



**FICHA TECNICA DE PROYECTOS APROBADOS**

**Versión 1.0**

**Fecha: 20/09/2012**

**Código: PP-FT-022**

**Nombre del Proyecto:** ALIANZA INSTITUCIONAL Y COMERCIAL PARA LA PRODUCCIÓN ACOPIO Y COMERCIALIZACIÓN DE GRANADILLA COMUN EN LAS VEREDAS DE PLAYA ALTA Y CAMPO BELLO DEL MUNICIPIO DE SAN PABLO NARIÑO

**Entidad Ejecutora:** ASOCIACIÓN AGROAMBIENTAL CIMA SAN PABLO NARIÑO

**Representante Legal:** JOSE JAVIER ORDOÑEZ MARTINEZ

**Situación actual:**

El 100 % de los beneficiarios tiene acceso a la explotación de la tierra; en calidad de propietarios, el 32 % (16 productores); como arrendatarios 32 % (16 productores) y en calidad de mejoras 36 % (18 productores).

La extensión promedio de los predios es de 1,72 has, de los cuales, la mayor parte se dedica al uso de cultivos, 0,89 has.; en pastos, 0,44 has.; en monte, 0,29 has.; y en rastrojo, 0,10 has. (ver tabla 1)

**Tabla No. 1. Usos de la Unidad Productiva Agropecuaria UPA**

Detalle	Cultivo	Pasto	Rastrojo	Monte	Total
Área (has)	0,96	0,44	0,10	0,29	1,79
%	53	25	6	16	100

Fuente: Estudio de pre-inversión, Asoacimasp, 2013

Los cultivos con más impacto socioeconómico dentro son café (41 productores), lulo (13 productores), plátano (22 productores), frijol (4 productores), maíz (16 productores) y tomate (9 productores). En torno al cultivo a implementar con la Alianza, el 40 % de los productores manifestaron conocer la técnica de producción del cultivo de gradilla común. En la matriz resumen sobre la explotación agrícola en la UPA, se observa que los cultivos con más rendimiento en relación a la frecuencia (número de productores) y al ingreso neto anual son el café, 41 productores; lulo, 13 y tomate, ocho. (ver tabla 2)

**Tabla No. 2. Explotaciones agrícolas en la UPA**

Cultivo	Frecuencia	Has Promedio	No. de cosechas	Promedio cosecha anual (\$)			
				Ventas	Costos insumos	Jornales contratados	Ingreso neto
Café	41	0,70	2	3.871.114	2.101.314	435.429	1.334.371
Lulo	13	0,42	4	11.177.778	7.991.556	1.850.667	1.335.556
Plátano	20	0,19	1	82.143	153.071	60.000	-75.214
Frijol	4	0,21	2	1.456.250	342.500	60.000	1.098.750
Maíz	16	0,24	1	11.786	64.917	60.000	-56.167
Tomate	8	0,47	4	8.175.000	5.631.750	1.350.000	1.193.250

Fuente: Estudio de pre-inversión, Asoacimasp, 2013

La distribución de los ingresos del hogar está dada por las actividades agrícolas, pecuarias y trabajo en jornales. El promedio mensual individual que perciben los productores es de \$380.255, que comparado con el salario mínimo mensual vigente del presente año, que es de \$589.500, representa el 65% frente al SMMV; estos ingresos están distribuidos así: 31 % por actividades agrícolas; 5 % por actividades pecuarias y 64 % por jornales. (ver tabla 3)

**Tabla No. 3 Distribución ingresos del hogar**

Promedio	Ingresos agrícolas (\$)	Ingresos pecuarios (\$)	Ingresos agropecuarios (\$)	Ingresos por jornales (\$)	Total ingresos (\$)
Anual total	70.109.000	11.404.000	81.513.000	146.640.000	228.153.000
Anual individual	1.402.180	228.080	1.630.260	2.932.800	4.563.060
Mensual individual	116.848	19.007	135.855	244.400	380.255
%	31	5	36	64	100

Fuente: Estudio de pre-inversión, Asoacimasp, 2013



## FICHA TECNICA DE PROYECTOS APROBADOS

**Versión 1.0**

**Fecha: 20/09/2012**

**Código: PP-FT-022**

### Justificación del proyecto:

El presente proyecto productivo permitirá a 50 pequeños productores de granadilla, mejorar las condiciones sociales y económicas de sus familias, contribuyendo en el fortalecimiento técnico, social y de agronegocios través de un proceso de comercialización formal sostenible para la Asociación.

Dentro de este contexto, la implementación de proyectos de desarrollo frutícola con enfoque de alianza productiva, donde intervienen productores y comercializadores con un esquema de alianza comercial y bajo directrices de acompañamiento técnico, social, ambiental y financiero de las organizaciones de productores va a garantizar la conformación de modelos de agro negocios sostenibles y acordes con las tendencias actuales del mercado.

Es así como la organización **ASOACIMASP**, a través del Proyecto Apoyo Alianzas Productivas del Ministerio de Agricultura y Desarrollo rural, busca incentivar un modelo de agro negocio en la línea productiva de granadilla, a través del establecimiento de 25 has , con una propuesta técnica integral ambientalmente sostenible , un enfoque socio empresarial que derive en el fortalecimiento de la organización de productores y se derive en la generación de ingresos , creación de empleo local y el desarrollo de estructuras de comercialización que permitan la sostenibilidad económica y financiera de los encadenamientos productivos.

### Descripción del proyecto:

El proyecto busca implementar los siguientes aspectos:

#### a. Componente técnico – productivo

- Establecimiento de 25 hectáreas tecnificadas de cultivo de granadilla con apoyo del aliado comercial.
- 30 fincas seleccionadas implementando fundamentos de BPA con personal capacitado que asesore este proceso.
- Mejoramiento y adecuación de la infraestructura básica suministrada para postcosecha y comercialización de granadilla por parte de la asociación ASOACIMASP.
- Producción de acuerdo a normas de calidad NTC 4101 y a las exigencias del mercado con pago justo y a tiempo.
- Mantenimiento de una producción promedio de 12 toneladas por año con producto tipo exportación.

#### b. Componente socioempresarial:

- Mejoramiento de la asociatividad y gestión empresarial.
- Fortalecimiento en mercadeo y venta de productos.
- Mejoramiento de servicios a los asociados y al agro-negocio.



## FICHA TECNICA DE PROYECTOS APROBADOS

Versión 1.0

Fecha: 20/09/2012

Código: PP-FT-022

- Fortalecimiento en contabilidad y finanzas – Fondo Rotatorio.

### c. Componente Ambiental:

- Implementación del Plan de Manejo Ambiental.
- Capacitación y aplicación en las fincas de la normatividad ambiental.
- Implementación de una estrategia para el manejo integrado de residuos Sólidos orgánicos e inorgánicos. Implementación de prácticas de manejo y conservación de cuencas hidrográficas y reforestación.
- Manejo eficiente del agua de riego.
- Gestión de concesión de aguas.

### d. Componente comercial y agronegocios

- Entrega de producto acorde a las exigencias del aliado comercial bajo norma NTC 4101.
- Canales de distribución: empaque en cajas de cartón corrugado que entrega el aliado a los productores, embla y es almacenado en bodegas (operador veredal); acopio en la cabecera municipal de San Pablo (Nariño) y transporte a Bogotá o Ipiales (Nariño) a bodegas del aliado comercial.

FRUTCOM S. A. paga según precios acordados: fruta tipo exportación a \$2.400/kg; calidad primera a \$1900/kg y calidad segunda a \$1600/kg.

### Objetivo General:

Mejorar los ingresos y la calidad de vida de 53 familias de pequeños productores del municipio de San Pablo Nariño, a partir del incremento de ingresos generados mediante el establecimiento y sostenimiento de 25 hectáreas de cultivo de granadilla con 50 familias que obtienen su sustento de actividades agropecuarias, mediante la metodología de escuelas de campo y de producción limpia, fortaleciendo a la asociación ASOACIMASP, socio empresarialmente como actor principal en el encadenamiento del agrogocio con la alianza de un comercializador internacional.

### Objetivos específicos:

**Objetivo No 1.** Establecimiento y sostenimiento de 25 has. de cultivo de granadilla, implementando principios de BPA en la UPAS.

**Objetivo No 2.** Fortalecimiento socio empresarial mediante la implementación de la estrategia de empresarización.

**Objetivo No 3.** Establecimiento de una alianza con FRUTCOM, quien garantiza la comercialización del 100% de la producción, de acuerdo a normas de Calidad NTC 4101 con pago justo y precios de mercado.



## FICHA TECNICA DE PROYECTOS APROBADOS

Versión 1.0

Fecha: 20/09/2012

Código: PP-FT-022

### Objetivo No 4. Implementación del Plan de Manejo Ambiental

#### Área de influencia

Municipio de San Pablo, Departamento de Nariño.

#### Población beneficiaria

Son 50 pequeños productores con disponibilidad de ½ ha para el establecimiento de la actividad productiva en la zona; además se encuentran asociados a la organización **ASOACIMASP** del Municipio de San Pablo, en el departamento de Nariño.

#### Actividades:

Para el cumplimiento de los objetivos enmarcados en la propuesta se plantea la siguiente metodología por objetivo:

#### Objetivo No 1. Establecimiento y sostenimiento de 25 has. de cultivo de granadilla, implementando principios de BPA en la UPAS.

La alianza productiva en el componente técnico – productivo, se enfocará en el desarrollo productivo del cultivo, la implementación de planes de fertilización de acuerdo con análisis de suelos, la entrega de insumos a las unidades productivas rentables, acompañamiento técnico dirigido de acuerdo con las necesidades propias de los cultivos, el manejo integrado del cultivo y jornadas de transferencia técnica enmarcadas en las siguientes actividades:

- Preparación del lote
- Siembra
- Planes de fertilización y abonamiento
- Buenas Prácticas Agrícolas
- Tutorado
- Manejo integrado de plagas y enfermedades
- Manejo integrado de arvenses

#### Objetivo No 2. Fortalecimiento socio empresarial mediante la implementación de la estrategia de empresarización.

Con el fin de consolidar el talento humano existente en la asociación ASOACIMASP mediante instrumentos organizacionales como el empoderamiento, trabajo en equipo y la asociatividad, entre otros, durante las diversas actividades individuales y grupales que se desarrollarán en la ejecución del agronegocio; por una parte y de la misma manera, para lograr que la organización sea más competitiva en los mercados nacionales e internacionales, consolidando su trabajo organizativo durante y después de la ejecución de esta Alianza, se hace necesario que la OGA, desarrolle el Plan Social, orientado a la búsqueda de sinergia entre las actividades planeadas, la organización, la comunidad y los productores; con el objetivo esencial de optimizar tiempos y recursos en pro de buscar la eficiencia y eficacia en la ejecución de la Alianza Productiva, disminuyendo al mínimo las probabilidades de error y garantizando unos resultados a mediano plazo con impacto de desarrollo productivo sostenible en la región.

El Acompañamiento puntual órganos directivos de la organización en los componentes administrativos,



## FICHA TECNICA DE PROYECTOS APROBADOS

Versión 1.0

Fecha: 20/09/2012

Código: PP-FT-022

contables, financieros y comerciales realizará de acuerdo con los lineamientos del plan de transferencia del proyecto Apoyo a Alianzas Productivas y los procesos asociativos enmarcados en:

- Mejoramiento de la gestión y la asociatividad empresarial
- Fortalecimiento en mercadeo y venta de productos
- Mejoramiento de servicios a los asociados
- Fortalecimiento a la contabilidad y finanzas

### **Objetivo No 3. Establecimiento de una alianza con FRUTCOM, quien garantiza la comercialización del 100% de la producción, de acuerdo a normas de Calidad NTC 4101 con pago justo y precios de mercado**

La organización gestora acompañante- OGA brindara los espacios para el acompañamiento a la organización de productores que permitan el establecimiento de los vínculos comerciales y la estrategia de comercialización al interior de la asociación teniendo en cuenta los siguientes lineamientos:

- Socialización y aprobación del convenio de comercialización
- Concertación de convenio de comercialización
- Talleres de preparación del ejercicio comercial
- Conformación del comité de comercialización

### **Objetivo No 4. Implementación del Plan de Manejo Ambiental.**

En el componente ambiental se generarán procesos de sensibilización y capacitación en aspectos de sostenibilidad de los recursos utilizados en los cultivos y enmarcados en la mitigación

De acuerdo con los lineamientos de la actividad productiva se llevaran a cabo las directrices para el manejo ambiental a desarrollar enfocados en:

- Socialización del PMA y capacitación
- Manejo y disposición de residuos sólidos orgánicos e inorgánicos
- Gestión ante la autoridad ambiental e ICA

### **Resultados esperados:**

#### **Cambios sociales**

Formulación del Plan de desarrollo estratégico donde el 100% de productores tienen un nivel de conocimiento y apropiación del mismo. Se identifican líderes veredales por núcleos con plan de acción para el 1º y 2º año de la alianza. Se cumple el cronograma para asesorías de la organización de productores en negociación, comercialización, procesos administrativos, operativos y dirección. Se elaboran informes de J. D. y gerente sobre la formación realizada y aplicación de conocimientos



## FICHA TECNICA DE PROYECTOS APROBADOS

**Versión 1.0**

**Fecha: 20/09/2012**

**Código: PP-FT-022**

### **Cambios económicos**

Se fortalece financieramente el fondo rotatorio de la alianza y 100% de los pagarés firmados. La junta directiva tiene capacidad para la toma de decisiones sobre los estados financieros. Creación de un centro de costos para las alianzas donde se registran todas las transacciones del proyecto. El comité técnico y junta directiva son capacitados en planeación de la producción. Se plantean alternativas para lograr la comercialización conjunta a través de la OP

### **Contribución al subsector hortifrutícola y al FNFH**

El proyecto implementara un cultivo consolidado en la región que busca mejorar los procesos de tecnificación en los productores beneficiarios; además que la asociación a través de la comercialización formal realice los respectivos aportes al Fondo Nacional de Fomento Hortifrutícola y se fomente el desarrollo frutícola en la región.

**Fecha de iniciación:** 01 de Diciembre de 2014

**Fecha de terminación del proyecto:** 30 de septiembre de 2015

**Duración (meses):** Diez (10)

**Valor Total del proyecto:** \$ 698.421.000

**Valor Solicitado al FNFH:** \$ 40.000.000

#### **Otras fuentes de financiación:**

Productores: \$ 361.484.000

CORPONARIÑO: \$ 5.000.000

Municipio de San Pablo: \$ 15.000.000

Gobernación de Nariño: \$ 8.000.000

Aliado Comercial : \$ 2.000.000

Unidad Administrativa de Consolidación Territorial : \$ 25.000.000

MADR: \$ 241.937.000



## FICHA TECNICA DE PROYECTOS APROBADOS

**Versión 1.0**

**Fecha: 20/09/2012**

**Código: PP-FT-022**

### Presupuesto Total Estimado del Proyecto

CODIGO	CONCEPTO	PRODUCTORES	GOBERNACION	ALCALDIA	ASOHOFrucOL FNFH	FRUTCOM	UACT DPS	CORPONARIN O	INCENTIVO MODULAR	VALOR TOTAL
56070105	<b>GASTOS DE PERSONAL</b>									
	Honorarios Asistencia Técnica				15.000.000				15.000.000	30.000.000
	Honorarios Plan Ambiental	7.000.000						5.000.000	10.400.000	22.400.000
	Honorarios Plan Social								27.000.000	27.000.000
	Mano de Obra (Jornales)	54.188.000								54.188.000
560705	<b>GASTOS GENERALES</b>									
	Apoyo logístico									
	Eventos									
	Insumos	45.943.000	8.000.000	15.000.000		2.000.000	25.000.000		49.863.000	145.806.000
	Movilizaciones (transporte insumos y cosechas)	0								0
	Divulgación									
	Arriendo de tierra	0								0
	Estudios de suelos								3.750.000	3.750.000
	Servicios y Arriendos	116.523.000								116.523.000
192590	<b>INVERSIONES</b>									
	Otras Inversiones	117.775.000							88.750.000	206.525.000
	Dotación BPA				10.500.000					10.500.000
	Equipo de laboratorio									0
	Canastillas para comercialización	3.500.000			14.500.000					18.000.000
	Adecuaciones CC y Transpaleta	13.833.000								13.833.000
	Fumigadora									0
	Equipo de seguridad									0
	Tijeras podadoras									0
560708	<b>COSTOS DE ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS</b>									0
	Organización Gestora Acompañante (OGA)								40.100.000	40.100.000
	Gerente Alianza								7.074.000	7.074.000
	Gastos legalización	303.000								303.000
	Administración de Recursos	2.419.000								2.419.000
	<b>PRESUPUESTO TOTAL DEL PROYECTO</b>	<b>\$ 361.484.000</b>	<b>\$ 8.000.000</b>	<b>\$ 15.000.000</b>	<b>\$ 40.000.000</b>	<b>\$ 2.000.000</b>	<b>\$ 25.000.000</b>	<b>\$ 5.000.000</b>	<b>\$ 241.937.000</b>	<b>\$ 698.421.000</b>
	<b>PORCENTAJE DE COFINANCIACION</b>	<b>51,76%</b>	<b>1,15%</b>	<b>2,15%</b>	<b>5,73%</b>	<b>0,29%</b>	<b>3,58%</b>	<b>0,72%</b>	<b>34,64%</b>	<b>100,00%</b>

**Supervisión: Unidad de Seguimiento y Control de Asohofrucol**