

Nombre del Proyecto: ALIANZA PRODUCTIVA DE MORA VARIEDAD CASTILLA DE LA ASOCIACION DE AGRICULTORES DEL COMBEIMA "ASACOM" IBAGUE - TOLIMA

Entidad Ejecutora: ASOCIACION DE AGRICULTORES DEL COMBEIMA - ASACOM

Representante Legal: Ancizar Álvarez Claros

Situación actual:

El 100% de los beneficiarios tienen acceso a la tierra, en calidad de propietarios un 82% (40), como arrendatario un 14% (7) y un 4% (2) en calidad de aparcerero. Los 49 beneficiarios de la Alianza residen en sus fincas, es un aspecto positivo porque permite que el proyecto sea sostenible y que exista una mayor vinculación a su predio para la implementación de las actividades técnicas, sociales y mercado.

Tabla No. 5 Tenencia de la Tierra

Propietario	40	82%
Arrendatario	7	14%
Aparcerero	2	4%
Otro	0	0%

Tabla No. 6 Sitio de Residencia del Beneficiario

Residencia	Frecuencia	%
Finca	49	100
Cabecera	0	0
Corregimiento	0	0
Otro	0	0
Total	49	100

Fuente: Encuesta socio-económica Mora 2012

La extensión promedio de las UPA's es de 5.57 Has. y está distribuida para uso en cultivo 1.48 Has. (26.56%), en rastrojo 4.18 Ha. (74.97%). La extensión de las unidades agrícolas de los productores (UPA) no supera las 2 UAF, definidas para la zona de Ibagué - Tolima en 60 Has y cada familia tiene sembrado en promedio un área superior a la UPR del proyecto, definida en 1 Ha. Sembrada en Mora. Estos datos ratifican la existencia de pequeñas porciones de tierras dedicadas principalmente a la explotación agrícola como un sistema agro económico productivo

Tabla No. 7 Usos de la UPA

USOS DE LA UPA	Uso Cultivo	Uso Pasto	Uso Rastrojo	Uso Monte	Uso Total
	1,48	0,00	4,18	0,00	5,57
26,56%	0,00%	74,97%	0,00%	100%	
No. DE PRODUCTORES	49	0	48	0	49

Fuente: Encuesta socio-económica Mora 2012

Realizando los cálculos por cosecha anual, los resultados se muestran en la tabla 7; visualizándose que el cultivo con mayor frecuencia y mayor aporte neto mensual entre los beneficiarios es la Mora, lo poseen el 100% de los beneficiarios, con una área sembrada promedio de 1.41 Has, una cosecha al año para un rendimiento de 5.739 Kg./Ha y unos ingresos

promedio mensuales de \$ 736.844 pesos. Los otros cultivos importantes que complementan los ingresos familiares, son el café, Habichuela y Fríjol. El área sembrada de estos cultivos no supera una (1) ha y los ingresos no superan los cien mil pesos mensuales, como se muestra en la siguiente tabla

Tabla No. 8 Explotación Agropecuaria – Cultivos comerciales

Cultivo	Frecuencia	Has Promedio	Cosechas al Año	Por Cosecha				Aporte Neto/Mes (\$)
				Rendimientos (Kg/Ha)	Costos	Costos Jornales (\$)	Ventas	
MORA	49	1,41	1	5739,13	2.300.327	359.184	11.501.633	736.844
FRIJOL	2	0,75	1	833,33	300.000	250.000	1.187.500	48.958
CAFÉ	1	1,00	1	500,00	100.000	0	1.200.000	91.667
HABICHUELA	1	1,00	1	3125,00	500.000	480.000	2.000.000	85.000

Fuente: Encuesta socio-económica Mora 2012

Los ingresos promedio mensuales percibidos por el 100% de los beneficiarios del proyecto es relativamente favorable equivalente a 1,5 s.m.m.l.v. Estos ingresos totales recibidos corresponden en promedio a \$ 847.509 pesos mensuales, distribuidos según su origen así: 73% de ingresos corresponden a la producción agropecuaria y el 27% a ingresos por jornales en fincas vecinas; lo cual indica que no dependen de los ingresos por jornales pero. Esta situación es una fortaleza para la Alianza, por cuanto el ingresos de los productores, un alto porcentaje son los generados por los cultivos que desarrollan en sus UPA's.

Tabla No. 9 Distribución Ingresos del Hogar

Ingresos Agrícolas	Ingresos Pecuarios	Ingresos Agropecuarios	Ingresos Por Jornales	Ingreso Total Promedio Mensual	EQUIVALENTE AL SMMLV
622.202	0	622.202	225.306	847.509	1,5
73%	0%	73%	27%	100%	

Fuente: Encuesta socio-económica Mora 2012

El ingreso promedio obtenido por los productores cubre los gastos mensuales que ascienden a la suma de \$ 370.408. No obstante, los beneficiarios expresaron que los ingresos percibidos no les permiten satisfacer todas las necesidades de sus familias, en lo que menos invierten es en salud, educación y recreación. El ingreso promedio actual, como ya se mencionó, asciende a la suma de \$ 847.509 lo cual cada familia debe aportar un promedio de \$ 95.900 mensuales en efectivo durante la etapa de implementación del proyecto, esto muestra que con el desarrollo del mismo, no se afectaran significativamente la capacidad adquisitiva de los productores.



FICHA TECNICA DE PROYECTOS APROBADOS

Versión 1.0

Fecha: 20/09/2012

Código: PP-FT-022

Justificación del proyecto:

Teniendo en cuenta el crecimiento del sector frutícola del país en los últimos años y en especial La Mora, se han direccionado esfuerzos en la conformación de encadenamientos productivos donde converge el sector público, el sector privado y las organizaciones de la sociedad civil para el fortalecimiento de las actividades productivas y con lleven al crecimiento económico, la creación de nuevos empleos rurales y el desarrollo económico local.

Es por ello que el planteamiento de propuestas locales con visión de cadena bajo los lineamientos y estructuras de agronegocios por parte de organizaciones de productores va a garantizar la sostenibilidad de las líneas productivas y la inserción en las cadenas de valor.

Dadas las condiciones agroecológicas de la zona y la generación de encadenamientos productivos enfocados en el mejoramiento productivo, asociativo y comercial; la asociación de Agricultores del Combeima de Ibagué "ASACOM" se articula al proyecto Apoyo alianzas Productivas del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, como alternativa de consolidación de su modelo de negocio bajo la línea productiva de la Aguacate.

Descripción del proyecto:

La Alianza busca mejorar los ingresos y la calidad de vida de 49 familias campesinas del municipio de Ibagué - Tolima, distribuidas en seis (6) veredas, mediante el fortalecimiento empresarial de la organización de productores **ASACOM**, con la empresa **CASA LUKER** como aliado comercial, como OGA actuara la **CORPORACION HERAION**, aportaran recursos a la Alianza, la **Alcaldía Municipal de Ibagué**, la **Gobernación del Tolima**, **ASOHOFRUCOL**, **CAMPO LIMPIO** y **EL FONDO DE ADAPTACION**.

El proyecto se enfoca en los siguientes lineamientos:

- Consolidación del desarrollo social y organizativo en la gestión y asociatividad empresarial de la organización de productores.
- Sostenimiento de 49 Has de Mora, UPR de 1 Ha por productor
- Alcanzar producción promedio de 9.203 Kg/Ha/Año de mora durante 5 años de proyecto.
- Implementar Plan Ambiental de prácticas agrícolas sostenibles en el establecimiento, y sostenimiento de los cultivos.
- Apoyar la organización de productores en la consolidación del Agronegocio.



FICHA TECNICA DE PROYECTOS APROBADOS

Versión 1.0

Fecha: 20/09/2012

Código: PP-FT-022

Objetivo General:

Mejorar los ingresos y la calidad de vida de 49 familias campesinas del municipio de Ibagué - Tolima, con el fortalecimiento empresarial de la organización de productores ASACOM, mediante el sostenimiento y mejoramiento de prácticas de pos cosecha de 49 Has de Mora variedad Castilla, con una UPR de 1 ha por productor y alcanzando una producción promedio de 9203 kg/ha/año de mora durante 5 años del proyecto.

Objetivos específicos:

- Implementar procesos productivos a través de la siembra y sostenimiento de 49 has de Mora bajo lineamientos productivos agrosostenibles.
- Implementar el Plan de manejo Ambiental para mitigar los impactos de la actividad productiva
- Fortalecer el desarrollo social, organizativo y de gestión empresarial de la Asociación "ASACOM" bajo el modelo cooperativo.
- Articular los procesos de comercialización de la Asociación bajo los modelos de alianzas estratégicas comerciales

Área de influencia

Municipio de Ibagué, Departamento del Tolima

Población beneficiaria

La Alianza está conformada por 49 familias, con un promedio de personas por hogar de 4, El 96% de los beneficiarios (47 productores) cuentan con edades entre los 18 y 60 años y sólo dos (2) son mayores de sesenta años pero dentro de sus núcleos familiares hay personas económicamente activas que les pueden colaborar con las actividades propias de la Alianza.

El 59.18% (29) de los beneficiarios han cursado algún grado de educación primaria y el 32.65% (16) han terminado la educación básica primaria; la educación secundaria, han cursado algún grado el 2.04% (1) y la han culminado el 6.12% (3). Ninguno de los beneficiarios ha cursado algún grado de educación superior.

Actividades:

Para el cumplimiento de los objetivos enmarcados en la propuesta se plantea la siguiente metodología por objetivo:

Objetivo específico No 1. Implementar procesos productivos a través de la siembra y sostenimiento de 49 has de Mora bajo lineamientos productivos agrosostenibles.

Se llevaran a cabo visitas de asistencia técnica, la implementación de planes de fertilización, manejo integrado del cultivo y jornadas de capacitación que se direccionarían en las siguientes actividades:

- Selección de lotes por unidad productiva
- Realización de Análisis de suelos
- Elaboración de un plan de fertilización
- Implementación de planes de fertilización
- Manejo integrado de cultivo
- Capacitación en manejo y sostenimiento del cultivo
- Capacitación en manejo integrado de plagas y enfermedades
- Capacitación en buenas prácticas de cosecha y poscosecha
- Asistencia Técnica

Objetivo específico No 2. Implementar el Plan de manejo Ambiental para mitigar los impactos de la actividad productiva

De acuerdo con los lineamientos de la actividad productiva se llevaran a cabo las directrices para el manejo ambiental a desarrollar enfocados en:

- Plan de manejo ambiental
- Socialización del plan de manejo ambiental
- Capacitación en prácticas de conservación de suelos
- Capacitación en manejo integrado de arvenses, plagas y enfermedades
- Capacitación en plaguicidas biológicos, químicos y usos de equipos de aplicación
- Capacitación en manejo y disposición de residuos peligrosos, envases y seguridad industrial
- Capacitación en manejo adecuado y aprovechamiento de residuos orgánicos
- Visitas a unidades productivas

Objetivo No 3. Fortalecer el desarrollo social, organizativo y de gestión empresarial de la Asociación “Asacom” bajo el modelo cooperativo.

Acompañamiento puntual órganos directivos de la organización en los componentes administrativos, contables, financieros y comerciales de acuerdo con los lineamientos del plan de transferencia del proyecto Apoyo a Alianzas Productivas y los procesos asociativos enmarcados en:

- Capacitación en desarrollo humano y emprendimiento
- Capacitación semilleros de lideres
- Capacitación en asociatividad
- Capacitación en finanzas
- Capacitación a directivos en gestión financiera
- Capacitación a directivos en manejo de fondo rotatorio

Objetivo No 4. Articular los procesos de comercialización de la asociación bajo los modelos de alianzas estratégicas comerciales

Direccionamiento de la organización en las siguientes actividades que fortalezcan la gestión comercial del grupo de productores:

- Capacitación en ejercicios de comercialización
- Concertación de convenios de comercialización
- Generación de acuerdos de compromiso internos de venta de producción entre productores y la Asociación

Resultados esperados:

Cambios sociales

El proyecto busca mejorar los niveles de la calidad de vida de beneficiarios, a su vez generara un impacto en la zona debido a los cambios tecnológicos propuestos creando un cambio en la mentalidad cultural agrícola del sector.

Dentro de los impactos del proyecto se espera:

- Fortalecer las condiciones empresariales de la Asociación "Asacom" del Municipio de Ibagué, mediante el desarrollo de valores, principios y habilidades administrativas, gerenciales y de negocios que le permitan asumir de manera autónoma la Alianza y destacarse como una empresa de agronegocios líder en la región, por medio de la Implementación de la Metodología de Empresarización de Empresas Agropecuarias de la Fundación Manuel Mejía - FMM.
- Implementación del Plan de Transferencia y Competencias Empresariales a la Organización de Productores.

Promover la implementación de cultivos de La Mora al interior de la organización como alternativa de generación de ingresos en la región, encadenamiento comercial y orientación al mercado

Cambios económicos

De acuerdo con la implementación de la apuesta productiva se tienen los siguientes impactos:

- Sostenimiento y mejoramiento de 49 hectáreas de mora castilla.
- Obtener una productividad promedio de 9.203 Kg/Ha/año de mora, en los 5 años de proyecto
- Implementar infraestructura y prácticas de manejo de poscosecha de frutos
- Comercialización del producto en fresco bajo el esquema de alianza comercial formal al interior de la organización.
- Incremento del ingreso neto mensual promedio de los beneficiarios vinculados a la alianza hasta 2.08 SMLV netos.
- Reintegro del 100 % de los recursos del Fondo Rotatorio en cuatro 4 años después de ejecutado el IM.

Impactos ambientales positivos o negativos sobre el suelo, el agua, el aire, la fauna o la flora.

ACTIVIDAD	IMPACTO	MEDIDA REQUERIDA
Análisis de suelos	<i>Erosión contaminación suelo.</i>	Preventiva: <i>Capacitar a productores sobre la correcta toma de muestras.</i>
Manejo de arvenses	<i>Erosión, contaminación suelo y aguas.</i>	Preventiva: <i>Adecuado manejo integrado de arvenses. Capacitar a productores sobre compostaje de material vegetal.</i>
Aplicación correctivos y abonos orgánicos	<i>Contaminación de suelo y aguas.</i>	Preventiva: <i>Capacitar a productores sobre ajuste de correctivos con estudios de suelo y en manejo de residuos sólidos de la actividad.</i>
Fertilización química	<i>Disminución del potencial productivo del suelo.</i> <i>Contaminación de fuentes hídricas.</i>	Preventiva: <i>Capacitar a productores en análisis de suelos, eficiencia y uso fertilizantes y disposición final de residuos sólidos.</i>
Manejo integrado de plagas y enfermedades	<i>Contaminación de suelo, agua y aire, salud animal y humana.</i>	Preventiva: <i>Capacitar a productores en: MIPE, uso y manejo de pesticidas y equipos de aplicación, salud ocupacional, seguridad industrial y disposición final de residuos sólidos.</i>
Ajuste al Tutorado	<i>Contaminación de suelo y aguas.</i>	Prevenición: <i>Instruir a los beneficiarios en normatividad sobre aprovechamientos forestales y su movilización</i>



FICHA TECNICA DE PROYECTOS APROBADOS

Versión 1.0
Fecha: 20/09/2012
Código: PP-FT-022

Podas	Contaminación de suelo y aguas.	Prevención: Capacitar a productores sobre disposición final adecuada de residuos sólidos y líquidos. Mitigación. Construcción de composteras.
Cosecha, recolección, limpieza y clasificación	Contaminación de suelo y agua	Preventiva: Capacitar a productores sobre disposición final adecuada de residuos sólidos, generados en la cosecha de mora.
Implementación de Composteras	Disposición inadecuada de elementos de construcción. Eliminación de vegetación	Preventiva: Planificación de obras. Capacitación en manejo y disposición de residuos sólidos. Capacitación en conservación de recursos naturales.

Contribución al subsector hortifrutícola y FNFH

La vinculación de la Asociación de La Mora, en la dinámica del sector frutícola regional busca el fortalecimiento del sector a través del mejoramiento de la productividad con paquetes tecnológicos amigables con el medio ambiente, la construcción de capital social, la articulación comercial con aliados estratégicos formales que permitan la generación de aportes al F.N.F.H y la vinculación productiva de la Mora como eje estratégico de posicionamiento de los procesos productivos a nivel local.

Fecha de iniciación: 07 de Abril de 2014

Fecha de terminación del proyecto: 06 de febrero de 2015

Duración (meses): Diez (10)

Valor Total del proyecto: \$955.827.000=

Valor Solicitado al FNFH: \$ 39.200.000

Otras fuentes de financiación: (MILES DE PESOS)

Gobernación Tolima: \$ 20.000; Alcaldía de Ibagué: \$ 20.000; Heraión: \$ 1.500; Fondo De Adaptación: \$ 27.979; Productores: \$ 651.148; MADR: \$ 196.000

Presupuesto Total Estimado del Proyecto

CODIGO	CONCEPTO	PRODUCTORES	GOBERNACION TOLIMA	ALCALDIA IBAGUE	ASOHOFRUCOL FNFH	CAMPO LIMPIO	FONDO DE ADAPTACION	INCENTIVO MODULAR	VALOR TOTAL
56070105	GASTOS DE PERSONAL								
	Honorarios Asistencia Técnica				26.400.000				26.400.000
	Honorarios Plan Ambiental	700.000			8.600.000	1.500.000			10.800.000
	Honorarios Plan Social				4.200.000			10.800.000	15.000.000
	Mano de Obra (Jornales)	157.290.000							157.290.000
560705	GASTOS GENERALES								
	Apoyo logístico								
	Eventos								
	Insumos	10.870.000	20.000.000					126.151.000	157.021.000
	Movilizaciones (transporte insumos y cosechas)	11.681.000							11.681.000
	Divulgación								
	Arriendo de tierra	29.400.000							29.400.000
	Estudios de suelos						5.390.000		5.390.000
	Servicios Públicos	29.400.000							29.400.000
192590	INVERSIONES								
	Otras Inversiones	409.690.000		20.000.000			27.979.000	4.867.000	462.536.000
	Maquinaria y equipo agrícola								
	Equipo de laboratorio								
	Equipo de computo								
	Tutorado								
	Fumigadora								
	Equipo de seguridad								
	Tijeras podadoras								
560708	COSTOS DE ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS								
	Organización Gestora Acompañante (OGA)							42.000.000	42.000.000
	Gerente Alianza							6.792.000	6.792.000
	Gastos legalización	157.000							157.000
	Administración de Recursos	1.960.000							1.960.000
	PRESUPUESTO TOTAL DEL PROYECTO	\$ 651.148.000	\$ 20.000.000	\$ 20.000.000	\$ 39.200.000	\$ 1.500.000	\$ 27.979.000	\$ 196.000.000	\$ 955.827.000
	PORCENTAJE DE COFINANCIACION	68,12%	2,09%	2,09%	4,10%	0,16%	2,93%	20,51%	100,00%

Supervisión: Unidad de Seguimiento y Control de Asohofrucol