



FICHA TECNICA DE PROYECTOS APROBADOS

Versión 1.0

Fecha: 20/09/2012

Código: PP-FT-022

Nombre del Proyecto: ALIANZA PRODUCTIVA PARA EL MEJORAMIENTO DEL CULTIVO DE MORA DE CASTILLA (RUBUS GLACUS), PARA EL MUNICIPIO DE SANTA BARBARA, SANTANDER

Entidad Ejecutora: Asociación de productores Agropecuarios de Santa Bárbara - ASOPROAGRO

Representante Legal: PRUDENCIO JAIMES

Situación actual:

El 100% de los beneficiarios propuestos cuenta con acceso a la tierra es decir el 51% en calidad de propietarios y el 38% como arrendatarios, y el 11% en calidad de aparcerero, por lo cual para asegurar el acceso a la tierra por el tiempo que dura el desarrollo de la alianza, se plantea presentar al inicio de la ejecución del proyecto el contrato de arrendamiento respectivo por el tiempo que dure el compromiso de la alianza y que se estipulará en el modelo financiero.

Actualmente, entre los 35 productores tienen 295,5 hectáreas de tierra, de las cuales 41 Has están siendo dedicadas a cultivos, entre los que se destacan los cultivos de Mora 35,75 has, Papa 1,25 has, Frijol 1,25 has, Pepino 0,25 has y otros cultivos 2,5 has, siendo muy representativo encontrar que de estas, 34,75 hectáreas están siendo dedicadas al cultivo del Mora, producto estrella de la alianza, con una producción de 177.240 Kg el año anterior, lo que equivale a un promedio de 14.770Kg por mes. El promedio de extensión de la Unidad de Producción Agrícola es 8,7 Has por productor. Así mismo se evidenció que existen 78,5 Has en pasto, correspondiente al 27% de la tierra y dedicada también a actividades de ganadería; el 46% corresponde a rastrojo (136,5Has) y el otro 14% (40,5 Has) se encuentran en monte y montaña, las cuales no tienen las condiciones para el desarrollo de actividades productivas.

Los ingresos más altos de los hogares, provienen de los cultivos de Mora con ingresos netos de \$91.796.800 anuales, correspondientes al 95% de los mismos, seguidos del pepino con \$2.325.000, otros cultivos como el Maíz tuvieron ingresos promedios de \$1.885.000, la papa \$470.000 en el año, para un total de \$88.796.800 de ingresos netos por la actividad agrícola de los productores de la alianza.

En términos generales, la estructura del ingreso está soportada por los ingresos que provienen de la explotación agrícola en un 53%, que aporta un promedio de \$229.707 mensuales por productor, seguida de los ingresos por jornales y otras actividades con un promedio mensual de \$177.829 por productor y por último la explotación pecuaria \$24.357 mensuales por productor, generando unos ingresos netos mensuales de \$21,892, teniendo así entonces un ingreso promedio mensual por hogar de \$431.892 equivalente a 0,74 smmlv y promedio de gastos mensuales de \$315.143 por lo cual destina al ahorro un promedio mensual por hogar de \$116.750.

Los productores por su amplia experiencia en la explotación de la tierra y deseosos de mejorar la productividad de la misma, han manifestado su disposición para implementar los cambios tecnológicos necesarios y adoptar la propuesta técnica del proyecto, así como también para disponer del tiempo necesario en las capacitaciones que se requieran para el mejoramiento de las practicas organizacionales y empresariales que se deban implementar.

Actualmente los 35 productores beneficiarios se encuentran organizados en , la Asociación de Productores Agropecuarios de Santa Bárbara – Santander ASOPROAGRO de un total de 47 asociados,



FICHA TECNICA DE PROYECTOS APROBADOS

Versión 1.0

Fecha: 20/09/2012

Código: PP-FT-022

los cuales operan en el Municipio de Santa Bárbara y estarían en condiciones de representar a los beneficiarios dentro del proyecto y lograr los objetivos empresariales planteados para ella. Asoproagro tiene como número de identificación tributaria NIT el 804011948 con registro mercantil del 23 de Mayo de 2001, con sus estatutos, actas y demás documentos contables y financieros disponibles, pudiendo realizar una evaluación de los mismos, a través de una entrevista directa dirigida.

Justificación del proyecto:

La presente Alianza productiva permitirá a 35 pequeños productores de mora mejorar las condiciones sociales y económicas de sus familias, estableciendo una capacidad instalada en tecnología, en fortalecimiento social y empresarial y en un proceso de comercialización sostenible para la Asociación.

Dentro de este contexto, la implementación de proyectos de desarrollo económico local con enfoque de alianza productiva, donde intervienen productores y comercializadores bajo un esquema de Todos aportan. Todos ganan. Todos arriesgan, y con directrices de acompañamiento técnico, social, ambiental y financiero de las organizaciones de productores va a garantizar la conformación de modelos de agro negocios sostenibles e incluyentes a nivel regional.

Es así como la organización de productores ASOPROAGRO, a través del Proyecto Apoyo Alianzas Productivas del Ministerio de Agricultura y Desarrollo rural, busca fomentar un modelo de agro negocio en la línea productiva de MORA , a través del establecimiento de 8 hectáreas y sostenimiento de 27 hectáreas (1 hectárea/productor para un total de 35 has), con una propuesta integral ambientalmente amigable que permita la diversificación de los cultivos, con un enfoque socio empresarial que derive en la generación de ingresos , creación de empleo local y el desarrollo de estructuras de comercialización que garanticen la sostenibilidad económica y financiera de los encadenamientos productivos

Descripción del proyecto:

La propuesta consiste en el establecimiento de 1 hectárea para 8 productores y el mantenimiento de 27 hectáreas de cultivo de mora para 27 productores, 1600 plantas por hectárea, a través de la implementación de las buenas prácticas de cultivo. Teniendo como las principales bases técnicas la fertilización edáfica, distancias de 2.5x2.5 metros, podas, manejo integrado de plagas, mejoramiento de las prácticas de cosecha, pos-cosecha, buscando el bienestar de la familia productora, la conservación del ambiente de cada una de las unidades agrícolas familiares del proyecto.

Incluye la implementación del plan social, la asistencia técnica dirigida a los beneficiarios de la alianza mediante la capacitación, asesoría y consultoría en temas prioritarios de fortalecimiento organizacional y desarrollo de competencias administrativas y de comercialización, manejo integrado del cultivo, manejo de cosecha, pos-cosecha, trazabilidad y diligenciamiento de registros.

Objetivo General:



FICHA TECNICA DE PROYECTOS APROBADOS

Versión 1.0

Fecha: 20/09/2012

Código: PP-FT-022

Incrementar la competitividad y desarrollo empresarial de 35 pequeños productores de ASOPROAGRO a partir del fortalecimiento de su capacidad técnica y socioempresarial en la línea productiva de MORA.

Objetivos específicos:

- Establecer 8 has de mora y sostener 27 has bajo esquemas agroproductivos sostenibles
- Implementar un plan de manejo ambiental de acuerdo con las exigencias propias de la actividad productiva.
- Fortalecer los procesos administrativos, operativos y gerenciales de Asoproagro en el marco de la alianza productiva
- Promover la comercialización colectiva entre productores, Asoproagro y dos aliados estratégicos comerciales

Área de influencia

Municipios de Santa Bárbara, Santander

Población beneficiaria

Los 35 productores partícipes de este proyecto están representados por 30 hombres y 5 mujeres, los cuales benefician además a 91 personas. Los hogares están conformados en promedio por 3 miembros. La edad promedio del beneficiario es de 42 años y del resto de miembros del hogar es 33.76 años

Actividades:

Para el cumplimiento de los objetivos enmarcados en la propuesta se plantea la siguiente metodología por objetivo:

Objetivo No 1. Establecer 8 has de mora y sostener 27 has bajo esquemas agro productivos sostenibles

El componente tiene por objetivo el establecimiento de 8 hectáreas y el sostenimiento de 27 hectáreas de mora (1ha/ por productor), mediante los procesos de siembra, fertilización, manejo integrado de plagas y enfermedades entre otros. Se realizarán capacitaciones y visitas a las unidades productivas para el



FICHA TECNICA DE PROYECTOS APROBADOS

Versión 1.0

Fecha: 20/09/2012

Código: PP-FT-022

seguimiento al componente.

Objetivo No 2. Implementar un plan de manejo ambiental de acuerdo con las exigencias propias de la actividad productiva

El componente tiene por objetivo Implementar un plan de manejo ambiental para mitigar los impactos de la actividad productiva en la zona bajo la aplicación del modelo tecnológico, esto enmarcado en el cumplimiento de las Políticas de Salvaguardia del Banco Mundial (BM). Para ello se implementarán tres estrategias: Divulgación y capacitación sobre el PMA, Recolección, clasificación y recolección de residuos sólidos, además del cumplimiento de la normatividad ambiental vigente.

Objetivo No 3. Fortalecer los procesos administrativos, operativos y gerenciales de Asoproagro en el marco de la alianza productiva

El componente tiene por objetivo Fortalecer las competencias de ASOPROAGRO; y desarrollar las competencias de los productores beneficiarios para que operen sus Unidades Productivas Agrícolas como empresas. Para ello se implementarán las siguientes actividades:

Objetivo No 4. Promover la comercialización colectiva entre productores, ASOPROAGRO y los aliados estratégicos comerciales

El componente tiene por objetivo desarrollar el proceso de comercialización colectiva de mora entre los productores, la organización ASOPROAGRO y los aliados comerciales. Para ello se firmará un acuerdo de comercialización entre cada una de las partes.

Para llevar a cabo estas estrategias, se contratará un equipo de trabajo socioempresarial y técnico, coordinados por la Organización Gestora Acompañante quienes desarrollarán las actividades para que las metas en cada uno de los componentes se cumplan a satisfacción.

Resultados esperados:

Cambios sociales

Dentro de los impactos del proyecto se espera:

- Fortalecer de manera empresarial y organizacional la base social de la alianza y así mismo consolidar y mejorar las capacidades gerenciales de ASOPROAGRO
- Constituir el fondo rotatorio de la organización como estrategia de autofinanciamiento para la actividad productiva en la zona
- Fomentar los cultivos de mora al interior de la organización como alternativa de generación de ingresos en la región y encadenamiento comercial



FICHA TECNICA DE PROYECTOS APROBADOS

Versión 1.0

Fecha: 20/09/2012

Código: PP-FT-022

Cambios económicos

De acuerdo con la implementación de la apuesta productiva se tienen los siguientes impactos:

- Sostenimiento de 27 hectáreas de mora bajo lineamientos agroambientales sostenibles
- Generación de empleo local a través de las actividades propias del cultivo
- Comercialización de mora en fresco bajo el esquema de alianza comercial formal al interior de la organización

Es importante resaltar que la propuesta se enmarca en la estrategia de fortalecimiento empresarial que resulta de la articulación de los aliados comerciales FRUINSA SAS Y SALOMON CABRERA BARAJAS y los productores del municipio de Santa Bárbara, representados en la asociación ASOPROGRO, que tiene como interés fortalecer a los productores y su asociación a partir de un acuerdo comercial que asegure la compra de su producto con precios justos, según la estructura de costos de producción acordada.

Cambios ambientales

De acuerdo con el concepto emitido por la autoridad ambiental (CAS) en cuanto a procedimientos y planes de manejo que deban elaborarse para el correcto desarrollo de la alianza, se deberán adelantar trámites y acciones, según las actividades a desarrollar, especialmente en los casos siguientes: Dar cumplimiento al decreto 948 de 1995, Reglamento de la protección y control de la calidad del aire; quemas abiertas en áreas rurales, artículos 28, 30 y 31, si se van a aprovechar árboles para establecer y mantener nuevas áreas del cultivo (solicitar permiso o autorización para aprovechamiento forestal de bosques naturales de propiedad privada, según el Decreto 1791 del 96 del Ministerio de Ambiente, Decreto 1498/08 del Ministerio de Agricultura; si se va a erradicar vegetación conformada por individuos con diámetro a la altura del pecho de 1.30 mt superior a 5 centímetros para establecer nuevas áreas de cultivo; si se van a emplear agroquímicos (dar cumplimiento a las recomendaciones para uso y manejo de plaguicidas según el Decreto 1843 de 1991 del Ministerio de Salud y la Guía Práctica de Inspección, Vigilancia y Control para el subsector plaguicidas; solicitar la demarcación de áreas forestales protectoras (si el cultivo afecta una corriente hídrica); Si se van a generar residuos en el proceso productivo (dar cumplimiento a las actividades de prevención y manejo de los residuos o desechos peligrosos, principalmente las bolsas de plástico tratadas con plaguicidas, cuya gestión post consumo es reglamentado por el decreto 1443 de 2004, como medida de prevención y control de la contaminación ambiental por el manejo de plaguicidas y desechos o residuos peligrosos provenientes de los mismos, modificado a su vez parcialmente por el Decreto 4741 de diciembre 30 de 2005

Ley 430 de enero 16 de 1998, por el cual se dictan normas prohibitivas en materia ambiental referentes a desechos peligrosos (envases y empaques de pesticidas).

Resolución 693 de 2007, que establece los planes de gestión de devolución de productos pos consumo de plaguicidas.



FICHA TECNICA DE PROYECTOS APROBADOS

Versión 1.0

Fecha: 20/09/2012

Código: PP-FT-022

Resolución 1023 de 2005 del MAVDT, por el cual se adoptan las guías ambientales como instrumento de autocontrol y autorregulación. Para el caso del cultivo de mora se cuenta con la guía ambiental hortofrutícola.

Contribución al subsector hortifrutícola y al FNFH

El proyecto implementara un cultivo consolidado en la región y de gran consumo a nivel Nacional, se busca que todos los productores hagan su aporte al Fondo Nacional de Fomento Hortifruticola; además servirá de modelo para implementar modelos productivos agro sostenibles lo cual se beneficiara otras regiones que deseen implementar este cultivo.

El estar asociados a Asohofrucol nos permite según el artículo octavo de la ley 118 del 9 de febrero de 1.994, que el 50% de los recursos enviados sean distribuidos e invertidos en programas y proyectos hortifruticolos.

Fecha de iniciación: 03 de FEBRERO de 2014

Fecha de terminación del proyecto: 02 de FEBRERO de 2015

Duración (meses): Doce (12)

Valor Total del proyecto: \$ 621.473.000

Valor Solicitado al FNFH: \$ 29.750.000

Otras fuentes de financiación:

GOBERNACIÓN DE SANTANDER \$ 27.114.000

ALCALDÍA DE SANTA BARBARA \$ 19.455.000

CAMPO LIMPIO \$ 600.000

PRODUCTORES \$369.834.000

INCENTIVO MODULAR \$ 174.720.000



FICHA TECNICA DE PROYECTOS APROBADOS

Versión 1.0

Fecha: 20/09/2012

Código: PP-FT-022

Presupuesto Total Estimado del Proyecto

Código	Concepto	FNH	Campo Limpio	Gobernación	Municipio	MADR	Productores	Total	
								Otras F.	TOTAL
560701	a) Gastos de Personal								
56070101	- Salarios								
56070105	- Honorarios	\$ 24.000.000	\$ 600.000			\$ 39.180.000		\$ 39.780.000	\$ 63.780
56070110	- Jornales						\$ 168.582.000	\$ 168.582.000	\$ 168.582
560705	b) Gastos Generales								
56070501	- Apoyo logístico								
56070505	- Eventos								
56070507	- Insumos			\$ 27.114.000	\$ 11.084.000	\$ 23.718.000	\$ 23.856.000	\$ 85.772.000	\$ 85.772
56070512	Movilizaciones (transporte productor finca - CC)						\$ 22.800.000	\$ 22.800.000	\$ 22.800
	Movilizaciones (transporte de insumos)						\$ 6.706.000	\$ 6.706.000	\$ 6.706
	Movilizaciones (transporte de producto)						\$ 13.680.000	\$ 13.680.000	\$ 13.680
	Analisis de suelos					\$ 3.850.000	\$ -	\$ 3.850.000	\$ 3.850
	Arriendo tierra						\$ 8.400.000	\$ 8.400.000	\$ 8.400
	arriendo						\$ 619.000	\$ 619.000	\$ 619
	plan ambiental						\$ 5.838.000	\$ 5.838.000	\$ 5.838
							\$ -	\$ -	\$ -
192590	c) Inversiones								
19259001	- Maquinaria y equipo agrícola							\$ -	\$ -
19259003	- Equipo de laboratorio								
19259005	- Equipo de computo								
	otras inversiones				\$ 8.371.000	\$ 66.937.000	\$ 116.969.000	\$ 192.277.000	\$ 192.277
	canastillas	\$ 5.750.000						\$ -	\$ 5.750
560708	d) Costos Admon Proyectos								
	oga					\$ 33.965.000		\$ 33.965.000	\$ 33.965
	Gerente alianza					\$ 7.070.000		\$ 7.070.000	\$ 7.070
	Administración de recursos					\$ -	\$ 1.747.000	\$ 1.747.000	\$ 1.747
	gastos de legalización					\$ -	\$ 637.000	\$ 637.000	\$ 637
560710	c) Costos Interventoría								
	PRESUPUESTO TOTAL DEL PROYECTO	\$ 29.750.000	\$ 600.000	\$ 27.114.000	\$ 19.455.000	\$ 174.720.000	\$ 369.834.000	\$ 591.723.000	\$ 621.473.
	% Cofinanciación	4,79%	0,10%	4,36%	3,13%	28,11%	59,51%		100%

Supervisión: Unidad de Seguimiento y Control de Asohofrucol



FICHA TECNICA DE PROYECTOS APROBADOS

Versión 1.0

Fecha: 20/09/2012

Código: PP-FT-022