

**Nombre del Proyecto:** ALIANZA PARA EL FORTALECIMIENTO DEL SISTEMA DE PRODUCCION DE PAPA CRIOLLA CON PEQUEÑOS PRODUCTORES EN EL MUNICIPIO DE CAQUEZA, CUNDINAMARCA

**Entidad Ejecutora:** Asociación de usuarios Campesinos de Cáqueza AMUC

**Representante Legal:** Luz Herminda Velásquez Ruiz

**Situación actual:**

De los 43 productores de Cáqueza, todos tienen acceso a la tierra así: 22 propietarios, 11 Arrendatarios, 8 aparceros y 2 otro herencia. El área promedio de los predios de los beneficiarios es 3,89 has, en la Tabla N° 3 se señalan el área (ha), de la distribución de usos de la explotación agropecuaria del grupo de beneficiarios, destacándose que el área en promedio para cultivos es de 1,25 has, propia de esta región andina, y que la totalidad de beneficiarios tienen un área de su finca cultivada.

Tabla N° 3. Uso de la tierra

Usos de la Tierra	Área Total Has	Promedio Has por Beneficiario	% Usos Upa
Cultivo	43,90	1,25	32%
Pasto	45,83	1,53	39%
Rastrojo	7,75	1,11	28%
Monte	0,00	0,00	0%
<b>Totales</b>	<b>97,48</b>	<b>3,89</b>	<b>100%</b>

Los cultivos en que los productores seleccionados utilizan la mayor parte de su tierra cultivable son en cilantro, arveja, arracacha, tomate y papa. En total se encuentran áreas establecidas para dichos cultivos por 43,90 has. Los productos que explotan los beneficiarios de la alianza son destinados principalmente a la comercialización

**Principales Cultivos – Mayor Ingreso**

CULTIVOS	PROMEDIO AREAS	PRODUCCION PROMEDIO KILOS	VENTAS PROMEDIO (\$)	INSUMOS PROMEDIO (\$)	JORNAL ES PROMEDIO (\$)	INGRESO PROMEDIO NETO (\$)	DESTINO
<b>CEBOLLA</b>	0,60	12.000	8.266.667	5.958.333	100.000	2.208.333	100% Venta
<b>PAPA PASTUSA</b>	1,20	16.854	14.383.333	8.612.500	490.000	5.280.833	100% Venta
<b>ARRACACHA</b>	1,50	6.750	6.750.000	1.700.000	120.000	4.930.000	90% Venta
<b>PAPA CRIOLLA</b>	0,78	12.500	9.675.000	4.550.000	0	5.125.000	95% Venta
<b>ARVEJA</b>	0,85	4.125	6.175.000	1.931.250	306.250	3.937.500	90% Venta
<b>TOMATE</b>	0,30	75.000	38.250.000	31.500.000	6.000.000	750.000	90% Venta

Fuente: Evaluación socioeconómica. Mayo de 2013

La economía de los grupos familiares es básicamente agrícola, siendo a comercialización de papa pastusa el que más ingresos mensuales les generan con un ingreso promedio de \$5.280.833, seguido por el cultivo de papa criolla con ingreso promedio de \$ 5.125.000.

La producción de papa criolla es uno de los cultivos que más aporta a los ingresos de las familias de los productores seleccionados. Actualmente 4 beneficiarios tienen cultivo de papa criolla con 0.78 has promedio cada uno, perciben \$800 por kilo en promedio, las cuales comercializan con intermediarios de las centrales de abastos de Bogotá y de Villavicencio, aunque es un cultivo tradicional de la zona, es susceptible de mejorar aplicando un paquete tecnológico, donde se seleccione la semilla, se utilice fertilizantes adecuados y se realicen controles efectivos de plagas y enfermedades, por lo cual su productividad podría ser mejor.

El ingreso neto promedio mensual por productor por concepto de la producción agrícola es de \$398.323, representando el aporte neto al ingreso mensual del hogar.

Los ingresos de los beneficiarios provienen de la UPA y de labores de jornaleo, en donde obtienen un ingreso mensual es de \$632.246 en promedio, el cual se distribuye en actividades de la UPA con un ingreso promedio mensual de \$435.661 (69%) y en actividades de jornaleo el promedio de ingresos mensual es de \$196.585 (31%).

**Tabla: Ingreso Neto Promedio Mensual Por Actividad Económica/Hogar**

Principal Actividad Económica	Promedio Mensual	%
UPA	\$ 435.661	69%
Hogar	\$ -	0%
Jornalero	\$ 196.585	31%
Otra	\$ -	0%
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 632.246</b>	<b>100%</b>

Fuente: Evaluación socioeconómica. Mayo de 2013

**Justificación del proyecto:**

El presente proyecto productivo permitirá a 43 pequeños productores de papa criolla mejorar las condiciones sociales y económicas de sus familias, contribuyendo en el fortalecimiento técnico, social y de agronegocios través de un proceso de comercialización formal sostenible para la Asociación.

Dentro de este contexto, la implementación de proyectos de desarrollo agrícola con enfoque de alianza productiva, donde intervienen productores y comercializadores con un esquema de alianza comercial y bajo directrices de acompañamiento técnico, social, ambiental y financiero de las organizaciones de productores va a garantizar la conformación de modelos de agro negocios sostenibles y acordes con las tendencias actuales del mercado.

Es así como la organización AMUC, a través del Proyecto Apoyo Alianzas Productivas del Ministerio de Agricultura y Desarrollo rural, busca incentivar un modelo de agro negocio en la línea productiva de Papa Criolla , a través del establecimiento de 43 has , con una propuesta técnica integral ambientalmente sostenible , un enfoque socio empresarial que derive en el fortalecimiento de la organización de productores y se derive en la generación de ingresos , creación de empleo local y el desarrollo de estructuras de comercialización que permitan la sostenibilidad económica y financiera de los encadenamientos productivos.

**Descripción del proyecto:**

El proyecto busca implementar los siguientes aspectos:

**a. Componente técnico – productivo**

- Establecer 43 hectáreas de papa criolla, 1 ha por productor.
- Obtener un rendimiento promedio de 19,4 toneladas de papa criolla por hectárea
- El plan de manejo nutricional tiene como base materia orgánica, la cual se complementa con fuentes químicas compuestas.
- Siembras escalonadas para mantener una oferta permanente de papa criolla.

**b. Componente socioempresarial:**

- Impulsar un modelo asociativo de agronegocio con pequeños productores de la AMUC, mediante la venta colectiva de la papa, la cual se soporta en acuerdos comerciales

suscritos con industrias y comercializadores formales.

- Fortalecimiento de la estructura asociativa de la AMUC en el contexto del agronegocio.
- Desarrollo de competencias de empresarización en el grupo de beneficiarios de la Alianza.
- Implementación de un plan de transferencia dirigido a los miembros de la organización de productores, con el fin de dar sostenibilidad al esquema asociativo empresarial, una vez se finalice la intervención de la Alianza.

**c. Componente Ambiental:**

- Manejo del suelo, mediante la incorporación de microorganismos que mejoran las condiciones físico-químicas y aumenten la disponibilidad de nutrientes para las plantas.
- Manejo de residuos vegetales a través de procesos de compostación en finca
- Manejo y disposición de envases de agroquímicos en puntos de recolección definidos

**d. Componente comercial y agronegocios**

- Acopio, selección y clasificación de la totalidad de producción por parte de la Asociación AMUC.
- Establecimiento contrato de compraventa por el 70 % de la producción con la empresa Listo y Fresco Ltda.
- Lograr que el 80% de la producción se comercialice a través de AMUC.

**Objetivo General:**

Mejorar los ingresos de 43 familias de pequeños productores agropecuarios mediante el fortalecimiento del sistema de producción de Papa criolla en el Municipio de Cáqueza, Cundinamarca.

**Objetivos específicos:**

**Objetivo No 1.** Establecer 43 has de Papa criolla variedad Yema de huevo, tecnificadas bajo esquemas productivos agrosostenibles

**Objetivo No 2.** Implementar un plan de manejo ambiental de acuerdo con los requerimientos y lineamientos del cultivo

**Objetivo No 3.** Fortalecer los procesos de transferencia administrativa, operativa y gerencial de AMUC en el marco de la alianza productiva

**Objetivo No 4.** Promover la comercialización colectiva entre la Asociación AMUC y el aliado estratégico comercial.

**Área de influencia**

Municipio de Cáqueza, Departamento de Cundinamarca

**Población beneficiaria**

Son 43 pequeños productores con disponibilidad de 1/ha para el establecimiento de la actividad productiva en la zona; además se encuentran asociados a la organización AMUC del Municipio de Cáqueza, en el departamento de Cundinamarca

**Actividades:**

Para el cumplimiento de los objetivos enmarcados en la propuesta se plantea la siguiente metodología:

**Objetivo No 1. Establecer 43 has de Papa criolla variedad Yema de huevo, tecnificadas bajo esquemas productivos agrosostenibles**

La alianza productiva en el componente técnico – productivo, se enfocará en el desarrollo productivo del cultivo, la implementación de planes de fertilización de acuerdo con análisis de suelos, la entrega de insumos a las unidades productivas rentables, acompañamiento técnico dirigido de acuerdo con las necesidades propias de los cultivos, el manejo integrado del cultivo y jornadas de transferencia técnica enmarcadas en las siguientes actividades:

- Socialización del plan de asistencia técnica
- Realización de análisis de suelos
- Elaboración de planes de fertilización
- Preparación de predios para siembra
- Realización de siembras de acuerdo con la propuesta
- Conformación del comité técnico con programa de cultivo
- Asistencia técnica a unidades productivas manejo de cultivo

**Objetivo No 2. Implementar un plan de manejo ambiental de acuerdo con los requerimientos y lineamientos del cultivo**

En el componente ambiental se generarán procesos de sensibilización y capacitación en aspectos de sostenibilidad de los recursos utilizados en los cultivos y enmarcados en la mitigación

De acuerdo con los lineamientos de la actividad productiva se llevaran a cabo las directrices para el manejo ambiental a desarrollar enfocados en:

- Capacitación en plan de manejo ambiental y condiciones de oferta ambiental
- Capacitación en uso y manejo responsable de plaguicidas y sus envases
- Capacitación en manejo integrado de plagas y enfermedades
- Capacitación en conservación de suelos
- Recolección de envases de agroquímicos a través de una jornada de recolección

**Objetivo No 3. Fortalecer los procesos de transferencia administrativa, operativa y gerencial de AMUC en el marco de la alianza productiva**

En el componente socioempresarial se espera generar competencias administrativas, operativas y gerenciales a la organización de productores a través de los procesos de transferencia y acompañamiento dirigido a la junta directiva, comités de apoyo y productores beneficiarios que contribuyan a la apropiación de los instrumentos de fortalecimiento organizacional ( Fondo rotatorios, manual de funciones entre otros)

El Acompañamiento puntual órganos directivos de la organización en los componentes administrativos, contables, financieros y comerciales realizará de acuerdo con los lineamientos del plan de transferencia del proyecto Apoyo a Alianzas Productivas y los procesos asociativos enmarcados en:



## FICHA TECNICA DE PROYECTOS APROBADOS

Versión 1.0

Fecha: 20/09/2012

Código: PP-FT-022

- Acompañamiento a Junta directiva de la organización
- Constitución de comités de apoyo a la junta directiva de la organización
- Formación en empresarización de productores agropecuarios FMM
- Selección del gerente productor de la alianza
- Construcción del plan estratégico de la organización
- Estructuración de logística comercial de la organización
- Socialización y aprobación del reglamento fondo rotatorio de la organización

### **Objetivo No 4. Promover la comercialización colectiva entre la Asociación AMUC y el aliado estratégico comercial**

La organización gestora acompañante- OGA brindara los espacios para el acompañamiento a la organización de productores que permitan el establecimiento de los vínculos comerciales y la estrategia de comercialización al interior de la asociación teniendo en cuenta los siguientes lineamientos:

- Socialización y aprobación del convenio de comercialización
- Concertación de convenio de comercialización
- Talleres de preparación del ejercicio comercial
- Conformación del comité de agronegocios

### **Resultados esperados:**

#### **Cambios sociales**

- Fortalecer los aspectos administrativos y organizativos de la base social de la alianza y así mismo consolidar y mejorar las capacidades gerenciales de AMUC.
- Constituir el fondo rotatorio de la organización como estrategia de autofinanciamiento para la actividad productiva en la zona.
- Fomentar los cultivos de papaya en la organización como alternativa de generación de ingresos en la región, encadenamiento comercial y potencial de exportación

#### **Cambios económicos**

De acuerdo con la implementación de la apuesta productiva se tienen los siguientes impactos:

- Crecimiento del subsector frutícola en la región a través del fomento productivo de 43 has de Papa Criolla que garanticen ingresos del grupo asociativo.
- Generación de empleo local a través de las actividades propias del cultivo ( siembra y sostenimiento)
- Comercialización de Papa Criolla en fresco bajo el esquema de alianza comercial formal al interior de la organización

Es importante resaltar que la propuesta se enmarca en la estrategia de fortalecimiento empresarial que resulta de la articulación del aliado comercial y los productores del municipio, representados en la asociación, que tiene como interés fortalecer a los productores y su organización a partir de un acuerdo comercial que asegure la compra de su producto con precios justos, según la estructura de costos de producción acordada.



## FICHA TECNICA DE PROYECTOS APROBADOS

**Versión 1.0**

**Fecha: 20/09/2012**

**Código: PP-FT-022**

### **Contribución al subsector hortifrutícola y al FNFH**

El proyecto implementara un cultivo consolidado en la región que busca mejorar los procesos de tecnificación en los productores beneficiarios; además que la asociación a través de la comercialización formal realice los respectivos aportes al Fondo Nacional de Fomento Hortifruticola y se fomente el desarrollo frutícola en la región

**Fecha de iniciación: 01 DE OCTUBRE DE 2014**

**Fecha de terminación del proyecto: 30 DE ABRIL DE 2015**

**Duración (meses): SIETE (7)**

**Valor Total del proyecto: \$ 727.514.000**

**Valor Solicitado al FNFH: \$ 34.200.000**

#### **Otras fuentes de financiación:**

Productores: \$ 389.953.000

Municipio de Cáqueza: \$ 5.000.000

Gobernación de Cundinamarca: \$ 85.081.000

MADR: \$ 213.280.000



## FICHA TECNICA DE PROYECTOS APROBADOS

**Versión 1.0**

**Fecha: 20/09/2012**

**Código: PP-FT-022**

### Presupuesto Total Estimado del Proyecto

CODIGO	CONCEPTO	PRODUCTORES	GOBERNACION	MUNICIPIO DE CAQUEZA	ASOHOFRUCOL FNFH	INCENTIVO MODULAR	VALOR TOTAL
56070105	<b>GASTOS DE PERSONAL</b>						
	Honorarios Asistencia Técnica				17.200.000	10.160.000	27.360.000
	Honorarios "Plan Ambiental					6.000.000	6.000.000
	Honorarios Plan Social				17.000.000	10.360.000	27.360.000
	Mano de Obra (Jornales)	176.472.000					176.472.000
560705	<b>GASTOS GENERALES</b>						0
	Apoyo logístico						0
	Eventos						0
	Insumos	66.869.000	85.081.000			140.238.000	292.188.000
	Movilizaciones (transporte insumos y cosechas)	79.378.000		5.000.000			84.378.000
	Divulgación						0
	Arriendo de tierra	51.600.000					51.600.000
	Estudios de suelos					4.300.000	4.300.000
	Servicios Públicos						0
192590	<b>INVERSIONES</b>						0
	Otras Inversiones	13.330.000					13.330.000
	Maquinaria y equipo agrícola						0
	Equipo de laboratorio						0
	Equipo de computo						0
	Tutorado						0
	Fumigadora						0
	Equipo de seguridad						0
	Tijeras podadoras						0
560708	<b>COSTOS DE ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS</b>						0
	Organización Gestora Acompañante (OGA)					35.148.000	35.148.000
	Gerente Alianza					7.074.000	7.074.000
	Gastos legalización	171.000					171.000
	Administración de Recursos	2.133.000					2.133.000
	<b>PRESUPUESTO TOTAL DEL PROYECTO</b>	<b>\$ 389.953.000</b>	<b>\$ 85.081.000</b>	<b>\$ 5.000.000</b>	<b>\$ 34.200.000</b>	<b>\$ 213.280.000</b>	<b>\$ 727.514.000</b>
	<b>PORCENTAJE DE COFINANCIACION</b>	<b>53,60%</b>	<b>11,69%</b>	<b>0,69%</b>	<b>4,70%</b>	<b>29,32%</b>	<b>100,00%</b>

**Supervisión: Unidad de Seguimiento y Control de Asohofrucol**