



## FICHA TECNICA DE PROYECTOS APROBADOS

Versión 1.0

Fecha: 20/09/2012

Código: PP-FT-022

**Nombre del Proyecto:** Alianza para el fortalecimiento del sistema de producción de pitahaya en los municipios de Miraflores y Zetaquirá, departamento de Boyacá

**Entidad Ejecutora:** Asociación Pitahayas y Frutas de Colombia - PITAFCOL

**Representante Legal:** José Oliverio Velásquez Arias

### **Situación actual:**

El 100% de los beneficiarios de la alianza tienen acceso a la tierra: 50 son propietarios, 12 Arrendatarios y 2 Aparceros. El área promedio de los predios de los beneficiarios es 8,63 Ha. como se registra en la tabla N° 1 se señalan el área (en Ha.) de la distribución de usos de la explotación agropecuaria del grupo de beneficiarios, destacándose que el área en promedio para cultivos es de 1,36 Ha. y que la totalidad de beneficiarios tienen una porción de su finca cultivada. El total del área de los 64 predios suma 176,78 Ha, distribuidas como se muestra en la siguiente tabla:

Tabla 1 Uso de la tierra

Tipo de uso	Área total (Hs)	Promedio Has. por Beneficiario	Participación %. Uso de la tierra
Cultivos	87,02	1,36	16%
Pasto	62,3	2,31	27%
Rastrojo	20,46	1,46	17%
Monte	7	3,5	41%
<b>Total</b>	<b>176,78</b>	<b>8,63</b>	<b>100%</b>

Fuente: Evaluación socioeconómica Julio de 2013

### **EXPLORACIÓN AGRÍCOLA**

Los productores seleccionados utilizan la mayor parte de su tierra cultivable para son café, pitahaya y plátano. En total el área establecida para cultivos es de 87,02 Ha. Los productos que explotan los beneficiarios de la alianza son destinados principalmente a la comercialización y los volúmenes de producción de presentan en la siguiente tabla:

Tabla 2 Principales Cultivos-Mayor Ingreso

CULTIVOS	PROMEDIO AREAS Ha.	PRODUCCION PROMEDIO KILOS	VENTAS PROMEDIO (\$)	INSUMOS PROMEDIO (\$)	JORNALES PROMEDIO (\$)	INGRESO PROMEDIO NETO (\$)	DESTINO
PITAHAYA	0,96	3.400	11.709.766	4.206.719	1.288.750	6.214.297	100% Venta
CAFÉ	1,09	574	2.410.000	546.667	766.667	1.096.667	100% Venta
PLATANO	0,98	2.575	1.750.000	350.000	0	1.400.000	90% Venta
GUAYABA	1	1.000	700.000	500.000	1.000.000	-800.000	95% Venta
TOMATE	0	0	0	0	0	0	90% Venta
OTROS	0,79	0	0	0	0	0	90% Venta

Fuente: Evaluación socioeconómica Julio de 2013

El sostenimiento económico de los grupos familiares proviene de la actividad agrícola, siendo la comercialización de pitahaya el que más ingresos mensuales reporta con un ingreso promedio de \$ 6.214.297, seguido por el ingreso del cultivo de plátano con ingreso promedio de \$ 1.400.000.

En la actualidad el 100% de los beneficiarios tienen cultivo de PITAHAYA con 0,96 Ha. que les reporta un ingreso de \$3.450 por kilo en promedio. Esta producción es comercializada con el aliado comercial de la alianza a través de PITAFCOL. Aunque se desarrolla con prácticas tradicionales este cultivo es susceptible de ser mejorado aplicando nuevos paquetes tecnológicos que permita la selección de la semilla, la utilización de fertilizantes adecuados y la realización de controles efectivos de plagas y enfermedades, con lo cual la productividad podría incrementarse ostensiblemente.

El ingreso neto promedio mensual por productor por concepto de la producción agrícola es de \$547.871, representando el aporte neto al ingreso mensual del hogar.

**ESTRUCTURA DEL INGRESO DEL HOGAR**

Los ingresos de los beneficiarios provienen de la UPA y de labores de jornaleo. El ingreso mensual promedio es de \$586.738, el cual se distribuye en actividades de la UPA con un ingreso promedio mensual de \$550.176 (94%) y en actividades de jornaleo con un promedio de ingresos mensual de \$36.563 (6%). Los ingresos generados por la venta de pitahaya representan el 16% del ingreso mensual promedio de los beneficiarios, es decir, sus ingresos dependen una quinta parte del cultivo de pitahaya, siendo favorable para el proyecto, porque se evidencia la importancia de esta actividad para los beneficiarios.

Tabla 3 Aporte de ingreso de los productores de acuerdo con la actividad productiva

Actividad Productiva	Promedio ingresos netos Año (\$)	Promedio ingresos netos Mes (\$)	% Participación
Agrícola	550.176	94%	550.176
Pecuaria	0	0%	0
Pecuaria Especies Menores	36.563	6%	36.563
Jornales fuera de la UPA	0	0%	0
<b>Totales</b>	<b>586.738</b>	<b>100%</b>	<b>586.738</b>

Fuente: Evaluación socioeconómica Julio de 2013

Se observa homogeneidad entre los beneficiarios en cuanto a las actividades agropecuarias y apícolas. Se puede concluir en términos generales que los 64 beneficiarios son pequeños productores con la experiencia y conocimiento del sector agropecuario.

**Justificación del proyecto:**

Con el presente proyecto se busca fortalecer las capacidades técnicas, empresariales y comerciales de la Asociación Frutas y Pitahayas de Colombia PITAFCOL, la cual agrupa 64 pequeños productores de pitahaya amarilla. Se pretende consolidar un acuerdo de comercialización formal, con el cual se garantizará la sostenibilidad del proyecto con enfoque de alianza productiva. La unión de un conjunto de actores institucionales como el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, la Gobernación de Boyacá, el Instituto Colombiano Agropecuario ICA, Servicio Nacional de Aprendizaje SENA, Asociación Hortofrutícola de Colombia, las Alcaldías de Miraflores y Zetaquirá Boyacá y los Aliados Comerciales Carlos Vargas y Ocati, permitirá aunar esfuerzos enfocados al mejoramiento de prácticas productivas, empresariales y comerciales, teniendo en cuenta el interés que han mostrado las instituciones desde hace varios meses.

Sostener 48 hectáreas de pitahaya amarilla, con prácticas amigables con el medio ambiente mediante la adopción de BPA, que garantice la trazabilidad del producto, permitirá visualizar nuevas alternativas de mercado, aprovechando el potencial exportador de este producto en los países europeos y asiáticos. Los retos de la industria agropecuaria, están estrechamente relacionados con las exigencias de los grandes mercados internacionales reflejadas en la consolidación de los tratados de libre comercio.

**Descripción del proyecto:**

Para el cumplimiento del objetivo el proyecto contempla el desarrollo de las siguientes actividades, agrupadas por componentes, así:

**1. Componente Socio empresarial:**

- Definir, desarrollar y fortalecer las competencias empresariales y organizativas que requiere el manejo adecuado de los recursos del agronegocio.
- Identificar y aplicar mecanismos para fortalecer el trabajo asociativo mediante el impulso del agronegocio.
- Establecer planes que permitan su sostenibilidad en el largo plazo y la rentabilidad de su propósito económico.

**2. Componente técnico productivo**

- Sostener 48,0 hectáreas de pitahaya previamente establecidas.
- Transferir conocimientos a través de procesos sostenidos de acompañamiento técnico de tal manera que y genere competencias en el grupo de productores orientadas al manejo tecnificado del sistema de producción de pitahaya.
- Implementar un sistema de monitoreo de plagas limitantes, para su control y manejo.

**3. Componente ambiental**

- Incorporar un modelo de producción limpia y MIPE en el cultivo de pitahaya.
- Implementar el programa posconsumo de plaguicidas agrícolas en convenio con la Corporación Campo Limpio.

**4. Componente de agro negocios y comercial**

- Concretar mecanismos para el fortalecimiento y el sostenimiento de la comercialización de su producto.
- Establecer de contratos de compraventa que aseguren la compra del 80% de la producción de pitahaya con comercializadores internacionales y nacionales.
- Lograr que al menos el 80%de la producción se comercialice a través de PITAFCOL.

**5. Componente financiero**

- Incrementar el ingreso neto mensual promedio de los beneficiarios vinculados a la alianza hasta 2,0 smmlv netos.
- Reintegrar el 100 % de los recursos del Fondo Rotatorio en seis años después de ejecutado el Incentivo Modular.



## FICHA TECNICA DE PROYECTOS APROBADOS

**Versión 1.0**

**Fecha: 20/09/2012**

**Código: PP-FT-022**

### **Objetivo General:**

Mejorar los niveles productivos y capacidades comerciales de la Asociación Pitahayas y Frutas de Colombia PITAFCOL, con el fin de aumentar los niveles de ingreso de 64 familias de pequeños productores agropecuarios mediante el fortalecimiento del sistema de producción de pitahaya

### **Objetivos específicos:**

Objetivo No. 1. Sustener 48 hectáreas de pitahaya previamente establecidas con paquetes técnicos ambientalmente sostenibles.

Objetivo No. 2. Incorporar prácticas ambientales acordes con los planes de manejo ambiental de la apuesta productiva.

Objetivo No. 3. Transferir a PITAFCOL las competencias empresariales y organizativas que requiere el agronegocio, mediante el impulso al trabajo asociativo

Objetivo No. 4. Consolidar acuerdos de comercialización formales, con los aliados comerciales, garantizando que la producción se comercialice a través de PITAFCOL

### **Área de influencia**

Municipio de Miraflores y Zetaquirá departamento de Boyacá

### **Población beneficiaria**

La población beneficiada directa es el conjunto de los 64 productores de pitahaya de los municipios involucrados en el proyecto. La población beneficiada de proyecto se amplía a su núcleo familiar compuesto por cuatro persona en promedio lo que amplía la población beneficiada a 320 personas.

### **Actividades:**

Para el cumplimiento de los objetivos enmarcados en la propuesta se plantea la siguiente metodología por objetivo:

### **Aspectos técnicos ambientalmente sostenibles.**

Para el cumplimiento del componente técnico, el cual se centra en sostener 48,0 hectáreas de pitahaya se tiene previsto realizar las siguientes actividades:

1. Brindar a los 64 beneficiarios de la alianza asistencia técnica, que permita transferir conocimientos y generar competencias en el grupo de productores orientadas al manejo tecnificado del sistema de producción de pitahaya.

2. Implementar un sistema de monitoreo de plagas limitantes, para su control y manejo.

3. Levantamiento de línea base técnica.

4. Actividades relacionadas con selección proveedor del servicio de análisis de suelo y foliares, capacitación en la recolección de las muestras e interpretación de resultados

5. Selección y contratación de proveedor de insumos MIPE y MIFER.

6. Elaboración y aplicación de planes MIPE y MIFER

7. Uso adecuado de herramientas y equipos

**Objetivo No2. Incorporar prácticas ambientales acordes con los planes de manejo ambiental de la apuesta productiva.**

Para el cumplimiento de este objetivo, enfocado a incorporar un modelo de producción limpia y MIPE en el cultivo de pitahaya; así como, la implementación del programa posconsumo de plaguicidas agrícolas en convenio con la Corporación Campo Limpio, se propone desarrollar las siguientes actividades:

1. Capacitación en PMA, protección personal, uso de composteras

2. Registros de predios con apoyo del ICA

3. Recolección de envases de insumos químicos con apoyo de la Campaña de Campo Limpio, para tal fin se solicitará apoyo a las Alcaldías de Miraflores y Zetaquirá.

**Objetivo No3. Transferir a PITAFCOL las competencias empresariales y organizativas que requiere el agronegocio, mediante el impulso al trabajo asociativo**

Para el desarrollo del componente socio empresarial, se propone fortalecer las competencias administrativas y gerenciales de PITAFCOL transfiriendo capacidades asociativas a los pequeños productores de pitahaya, fomentando, incentivando e implementando una cultura socio-empresarial. Para alcanzar este objetivo se realizarán las siguientes actividades:

1. Selección y contratación del coordinador social.

2. Proceso de organización documental que comprende diligenciamiento y archivo físico como digital.

3. Conformación de comités (Agronegocio, técnico, financiero, veeduría), estableciendo las funciones pertinentes a cada uno de ellos.

4. Elaboración del plan estratégico

5. Elaboración plan de transferencia

6. Revisión de estatutos, libros de actas, libro de socios, libros de contabilidad.

7. Elaboración de plan de producción para el año 1 que garantice el desarrollo del agronegocio 8. Capacitación socio empresarial siguiendo los lineamientos de la Metodología Manuel Mejía

9. reglamentación de fondo rotatorio

**Objetivo No4. Consolidar acuerdos de comercialización formales, con los aliados comerciales, garantizando que la producción se comercialice a través de PITAFCOL**

El objetivo del componente de agro negocios radica en consolidar convenios de comercialización formales con los aliados comerciales OCATI S.A y Piedras Verdes de Carlos Vargas, a fin de asegurar la venta de la fruta por medio de PITAFCOL mediante la consolidación de compromisos basados en el cumplimiento y calidad. Las actividades primordiales de este componente son:

1. Gestionar una reunión entre la OP y los aliados comerciales para fijar criterios de la comercialización (Tipo de Producto; Calidades exigidas; Empaques; Cantidades por entrega; Frecuencia de compra; y Sitio de entrega; Especificar cualquier otro acuerdo de cooperación, asistencia, capacitación, suministro de canastillas o empaques, pago de transporte, u otro tipo de apoyo que se hubiese pactado con el aliado comercial.

2. Gestionar una segunda reunión entre la OP y los aliados comerciales para ajustar criterios de la comercialización (Tener una vigencia mínima de dos años; Establecer claramente los precios de compra o, en su defecto, los mecanismos mediante los cuales se fijarán los precios (SIPSA, mercado pertinente, Bolsa de Nueva York, etc.) y las primas y/o descuentos en caso que los hubiere; Determinar claramente en donde se fijan el precio pactado (en finca, en centro de acopio, en planta de recibo, otros); Determinar cómo se plantea el incremento de los precios.

3. Elaborar minuta de Convenio de Comercialización entre los aliados y la Organización de Productores de acuerdo a los lineamientos del PAAP y Suscripción de convenio de comercialización entre los aliados comerciales y PITAFCOL.

**Resultados esperados:**

**Cambios sociales**

El proyecto genera impacto de carácter económico y social dado que se busca es elevar la calidad de vida de las familias productoras, a través del incremento en la calidad de la fruta. De manera directa se benefician 64 productores y sus familias, quienes adquirirán competencias en la producción, fortalecerán capacidades empresariales y establecerán aliados comerciales para su producto.

Estos aspectos aumentarán sus ingresos familiares lo que redundará en mejores condiciones de vida para la comunidad involucrada en el proyecto.



## FICHA TECNICA DE PROYECTOS APROBADOS

Versión 1.0

Fecha: 20/09/2012

Código: PP-FT-022

### Cambios económicos

A partir del año 1 se comienzan a generar un aumento de ingresos. Lo anterior se refleja en que en 5 años del horizonte de planeación del proyecto, se logre un valor promedio de ingresos por beneficiario superior a los 2 SMMLV.

### Cambios ambientales

La ejecución del proyecto no presenta impactos ambientales negativos ya que se incorporarán modelos de producción limpia y MIPE en el cultivo de pitahaya.

Además se Implementará del programa posconsumo de plaguicidas agrícolas en convenio con la Corporación Campo Limpio.

### Contribución al subsector hortifrutícola y FNFH

El proyecto contribuirá al sector de la producción frutícola en la región ya que se trata de implementar medidas que eleven la productividad del cultivo. Estas medidas, enfocadas en la producción, cosecha y pos cosecha, se orientan a provocar cambios culturales hasta ahora usadas y a la introducción de nuevas tecnologías más eficientes y respetuosas con el medio ambiente.

Por otra parte, y dado el incremento de los niveles de exportación de frutas exóticas al exterior especialmente Europa, la mejora de la calidad de la producción contribuye enormemente a aprovechar esta oportunidad y posicionar la pitahaya como una de las frutas de mayor aceptación en el mercado internacional.

**Fecha de iniciación:** 17 de septiembre de 2014

**Fecha de terminación del proyecto:** 16 de septiembre de 2015

**Duración (meses):** Doce (12)

**Valor Total del proyecto:** \$ 3.173.548.000

**Valor Solicitado al FNFH:** \$ 45.880.000

### Otras fuentes de financiación:

Productores : \$ 2.688.020

Gobernación de Boyacá: \$ 30.400

Alcaldía de Miraflores: \$ 34.528

Alcaldía de Zetaquirá: \$ 20.000

Sena: \$ 13.000

ICA: \$ 23.640

MADR: \$ 318.080



**Presupuesto Total Estimado del Proyecto**

Código	Concepto	RNFH	Gobernación de Boyaca	Alcaldía de Miraflores	Alcaldía de Zetaquirá	SENA	ICA	MADR	Productores	Total	
										Otras F.	TOTAL
<b>560701</b>	<b>a) Gastos de Personal</b>										
	Honorarios asistencia técnica	\$ 16.100.000					\$ 10.200.000	\$ 13.900.000		\$ 24.100.000	\$ 40.200.000
	honorarios componente social	\$ 14.700.000						\$ 15.900.000		\$ 15.900.000	\$ 30.600.000
	Mano de obra ( jornales)								\$ 304.426.000	\$ 304.426.000	\$ 304.426.000
<b>560705</b>	<b>b) Gastos Generales</b>										
56070501	Apoyo logístico										
56070505	Eventos										
56070507	Insumos						\$ 13.440.000	\$ 233.701.000		\$ 247.141.000	\$ 247.141.000
56070512	Movilizaciones (gastos de transporte)			\$ 34.528.000	\$ 20.000.000				\$ 28.159.000	\$ 82.687.000	\$ 82.687.000
	Uso de la tierra								\$ 48.000.000	\$ 48.000.000	\$ 48.000.000
	análisis de suelos							\$ 5.440.000		\$ 5.440.000	\$ 5.440.000
	Plan ambiental					\$ 13.000.000		\$ 5.704.000		\$ 18.704.000	\$ 18.704.000
										\$ -	\$ -
										\$ -	\$ -
<b>192590</b>	<b>c) Inversiones</b>										
19259001	- Maquinaria y equipo agrícola										
19259003	- Equipo de laboratorio										
19259005	- Equipo de computo										
	otras inversiones		\$ 30.400.000							\$ 30.400.000	\$ 30.400.000
	valor cultivos								\$ 2.304.000.000	\$ 2.304.000.000	\$ 2.304.000.000
	canastillas	\$ 12.700.000									\$ 12.700.000
	guantes	\$ 2.380.000									\$ 2.380.000
<b>560708</b>	<b>d) Costos Admon Proyectos</b>										
	ogga							\$ 36.361.000		\$ 36.361.000	\$ 36.361.000
	Gerente alianza							\$ 7.074.000		\$ 7.074.000	\$ 7.074.000
	Administración de recursos								\$ 3.181.000	\$ 3.181.000	\$ 3.181.000
	gastos de legalización								\$ 254.000	\$ 254.000	\$ 254.000
<b>560710</b>	<b>c) Costos Interventoría</b>										
	<b>PRESUPUESTO TOTAL DEL PROYECTO</b>	\$ 45.880.000	\$ 30.400.000	\$ 34.528.000	\$ 20.000.000	\$ 13.000.000	\$ 23.640.000	\$ 318.080.000	\$ 2.688.020.000	\$ 3.127.668.000	\$ 3.173.548.000
	<b>% Cofinanciación</b>	<b>1,45%</b>	<b>0,96%</b>	<b>1,09%</b>	<b>0,63%</b>	<b>0,41%</b>	<b>0,74%</b>	<b>10,02%</b>	<b>84,70%</b>		<b>100%</b>

**Supervisión: Unidad de Seguimiento y Control de Asohofrucol**