



## FICHA TECNICA DE PROYECTOS APROBADOS

Versión 1.0

Fecha: 20/09/2012

Código: PP-FT-022

**Nombre del Proyecto:** FORTALECIMIENTO EMPRESARIAL Y PRODUCTIVO DE PEQUEÑOS PRODUCTORES DE PLATANO DEL MUNICIPIO DE PENSILVANIA - CALDAS

**Entidad Ejecutora:** Asociación de Productores de la Esperanza "ASOPROEZA"

**Representante Legal:** Adalberto Aristizabal Navarro

### Situación actual:

Los productores poseen el área necesaria para el establecimiento de su cultivo así como la experiencia, la edad promedio de ellos es adecuada (48) años, lo que indica condiciones físicas y experiencia en el cultivo de la Plátano. Además los productores disponen en sus hogares de familiares jóvenes que estarían dispuestos a articularse al proceso y respaldar al productor con las labores en la UPA.

En cuanto a la propiedad de la tierra se refiere, el 97% de los beneficiarios son propietarios y el 3 % restante es una beneficiaria arrendataria en la finca de su padre desde hace mucho tiempo, lo que evidencia estabilidad para el desarrollo del proyecto. De acuerdo con la información suministrada por los productores en la encuesta socioeconómica, no tienen ningún inconveniente de área ya que tienen rastrojo suficiente para establecer la UPR de plátano asociado al café. Es importante mencionar, que desde el ejercicio de Preinversión se constató, con los datos entregados en la encuesta sobre el área, si los productores contaban con lo requerido por UPR, en el caso en el que se presentara déficit, se consultó con el productor, y éste certificó tener disponibilidad para contar con las 1,39 Ha.

En cuanto a la mano de obra que se requiere para la implementación del paquete tecnológico se encuentra que en los hogares se cuenta en promedio con 1,77 miembros en edad de trabajar, circunstancia que les permite asumir la exigencia de mano de obra. Las familias que tienen miembros jornaleros; en promedio cuentan con 3,3 días semanales para participar en el proyecto.

Frente a la capacidad de adopción de la propuesta técnica del proyecto por parte de los beneficiarios, es importante que cuenten con acompañamiento permanente no solo desde la asistencia técnica, sino también desde la social, con el fin de mostrarles los beneficios y sensibilizarlos frente a la importancia de la adopción de la misma para alcanzar las metas de calidad y eficiencia establecidas en la alianza.

Frente a la pertinencia del ejercicio comercial, se concluye que por la ubicación de los productores no se observa mayor dificultad, siempre y cuando se basen en un ejercicio planeado de recolección.

### Justificación del proyecto:

Desde el punto de vista económico y técnico los pequeños y medianos productores tienen dificultades de inversión para el establecimiento y sostenimiento de sus predios, debido a su bajo nivel de ingresos, lo cual obliga a vender su mano de obra y descuidar sus sistemas productivos. Se requiere inmediatamente desarrollar procesos de inversión y mejoramiento de los sistemas productivos a



## FICHA TECNICA DE PROYECTOS APROBADOS

**Versión 1.0**

**Fecha: 20/09/2012**

**Código: PP-FT-022**

través de procesos de apalancamiento de proyectos productivos y enlaces comerciales, con el fin de generar condiciones de productividad, sostenibilidad y competitividad que a futuro generen mejores ingresos a los productores y una mayor dedicación a sus predios.

### **Descripción del proyecto:**

El proyecto desde sus componentes pretende lograr metas para la consolidación comercial de la organización ASOPROEZA, de la siguiente manera:

Desde lo técnico productivo se pretende el establecimiento y mantenimiento de una UPR de 1.39 hectáreas por productor, mediante la implementación del paquete tecnológico que mejore las condiciones generales del cultivo. Aumentar calidades a 90% de primeras. Apoyo al proceso productivo, la cosecha, poscosecha y control de calidad del producto. Alcanzar 19 toneladas por hectárea a partir del año 7 de la alianza. Asistencia técnica y capacitación en el manejo tecnológico.

Desde el componente socio empresarial se pretende sensibilizar y motivar a los socios para que interioricen de manera clara el objetivo del Proyecto Alianzas Productivas, sus deberes y los beneficios que a nivel de competitividad comercial y el mejoramiento de calidad de vida se espera brindarles. Implementar acciones de fortalecimiento organizacional que le permita a la asociación consolidarse a nivel gerencial, administrativo y operativo. Transferir conocimientos e instrumentos con el fin de dotar a la organización de una capacidad de independencia para conducir su proceso empresarial.

Desde el componente comercial se pretende lograr que el 90% de la producción se comercialice a través de ASOPROEZA, el fortalecimiento de la capacidad logística de la organización para hacer la entrega del producto en la ciudad de Bogotá, la generación de un Plan de Mercadeo de la Organización con el fin de ofertar los bienes y servicios y lograr un acuerdo comercial con la empresa PEPSICO.

### **Objetivo General:**

Brindar acompañamiento a la Organización ASOPROEZA en el fortalecimiento técnico, ambiental y socio empresarial con el fin de dar inicio al proceso de comercialización de Plátano Dominicano con la empresa Pepsi Co Alimentos de Colombia Ltda

### **Objetivos específicos:**

Objetivo No 1. Establecer y mantener una UPR de 1.39 hectáreas por productor de plátano mediante la implementación del paquete tecnológico que mejore las condiciones generales del cultivo.



## FICHA TECNICA DE PROYECTOS APROBADOS

Versión 1.0

Fecha: 20/09/2012

Código: PP-FT-022

Objetivo No2. Sensibilizar y motivar a los socios para el fortalecimiento empresarial de la organización

Objetivo No 3. Generar el Plan de Mercadeo de la Organización con el fin de ofertar los bienes y servicios.

Objetivo No 4. Apoyar los procesos ambientales acordes con las exigencias y necesidades productivas de la alianza.

### Área de influencia

Municipio Pensilvania, Departamento de Caldas

### Población beneficiaria

Son 39 pequeños productores con disponibilidad de 1,5 ha para el establecimiento de la actividad productiva en la zona; además se encuentran asociados a la organización ASOPROEZA del Municipio de Pensilvania departamento de Caldas

### Actividades:

Para el cumplimiento de los objetivos enmarcados en la propuesta se plantea la siguiente metodología por objetivo:

#### **Objetivo No 1. Establecer y sostener 162.5 has de mango bajo esquemas técnico-productivos sostenibles**

Para el cumplimiento del objetivo se realizaran las siguientes actividades:

- Selección de áreas para establecimiento de cultivo
- Realización de análisis de suelos
- Elaboración de un plan de fertilización
- Construcción de viveros
- Preparación de unidades productivas para siembra
- Establecimiento de mango en predios de beneficiarios
- Capacitación en manejo adecuado de semillas y selección de material vegetal
- Capacitación en producción de compost
- Capacitación en control de malezas y manejo de plagas y enfermedades

**Objetivo No 2. Implementar un plan de manejo ambiental para mitigar los impactos generados con la aplicación del modelo tecnológico**

De acuerdo con los lineamientos de la actividad productiva se llevaran a cabo las directrices para el manejo ambiental a desarrollar enfocados en:

- Socialización del plan de manejo ambiental
- Capacitaciones en manejo de residuos sólidos y abonos orgánicos
- Capacitaciones en balance fisicoquímico de suelos
- Capacitaciones en normatividad ambiental
- Implementación de sitios de disposición de residuos sólidos
- Realización de eventos de verificación de cumplimiento de actividades de reciclaje

**Objetivo No 3. Fortalecimiento de la estructura social y organizativa, gestión comercial, administrativa y financiera de ASOPSANLI**

Acompañamiento puntual órganos directivos de la Cooperativa en los componentes administrativos, contables, financieros y comerciales de acuerdo con los lineamientos del plan de transferencia del proyecto Apoyo a Alianzas Productivas y los procesos asociativos enmarcados en:

- Estabilización de la base social del proyecto alianzas
- Selección del gerente productor de la alianza
- Acompañamiento al gerente productor en el desarrollo de la alianza productiva
- Implementación del plan de formación de la fundación Manuel Mejía
- Diseño del comité de fondo rotatorio y plan de actividades

**Objetivo específico No 4. Promover los procesos de alianzas comerciales estratégicas formales al interior de la organización**

Direccionamiento de la organización en las siguientes actividades que fortalezcan la gestión comercial del grupo de productores:

- Capacitación en convenio de comercialización
- Concertación de convenios de comercialización
- Capacitación en estándares de calidad de mango

**Resultados esperados:**

**Cambios sociales**

- Fortalecer los aspectos administrativos y organizativos de la base social de la alianza y así mismo consolidar y mejorar las capacidades gerenciales de ASOPROEZA.
- Constituir el fondo rotatorio de la organización como estrategia de autofinanciamiento para la actividad productiva en la zona.
- Fomentar los cultivos de plátano en la organización como alternativa de generación de ingresos en la región, encadenamiento comercial

**Cambios económicos**

- Crecimiento del subsector frutícola en la región a través del fomento productivo de 28,3 has de plátano que garanticen ingresos del grupo asociativo.
- Generación de empleo local a través de las actividades propias del cultivo ( siembra y sostenimiento)
- Comercialización de plátano bajo el esquema de alianza comercial formal al interior de la organización

**Cambios Ambientales**

<b>Aspectos ambientales que deben ser considerados</b>	<b>Para diligenciar por los proponentes del perfil</b>	
	Para todas las preguntas responda <b>SI</b> o <b>NO</b> o <b>NA</b> , según sea el caso.	Explique de manera breve y concisa la respuesta.
1. ¿La propuesta Contraviene alguna de las restricciones ambientales para el programa indicadas en las salvaguardas del BM o en lista de restricciones ambientales? (adjuntas)	NO	Los sistemas productivos se implementaron y se manejan acatando las restricciones ambientales mencionadas.

<p>2. ¿El área de la alianza está dentro de las áreas que integran el Sistema Nacional de Areas Protegidas-SINAP, en una zona de páramo, humedal, ciénaga, zona de retiro o protección de cauces de ríos, quebradas u otra categoría de área protegida, o área de reserva de valor cultural y patrimonial? Está dentro de las áreas de reserva forestal establecidas por la Ley 2 de 1959? Si es así, ¿qué implicación tiene? (ver salvaguarda OP.4.04)</p>	<p>NO</p>	<p>Los sistemas productivos se encuentran en zonas destinadas de manera exclusiva a la actividad productiva, de acuerdo con el EOT</p>
<p>3. El uso actual del suelo es compatible con el proyecto que se va a desarrollar según POT, PBOT, EOT? Se adjunta certificación de uso del suelo expedida por la oficina de planeación municipal?</p>	<p>SI</p>	<p>Los cultivos se encuentran instalados en suelos determinados para tal fin.</p>
<p>4. ¿Para el desarrollo de alguna de las actividades de la alianza requiere agua en abundancia (riego, lavado, otro)? ¿Existe la fuente abastecedora y su uso tiene restricciones? cuenta con los permisos de concesión de aguas y/o de vertimientos que garanticen el desarrollo del proyecto?.</p>	<p>NO</p>	<p>El tipo de sistema productivo de que trata la alianza, no requiere el uso de agua en abundancia. Este tipo de sistema se está manejando en la región utilizando únicamente el agua proveniente de precipitación.</p>
<p>5. En caso afirmativo: ¿Existen o se consideran acciones de protección y conservación de las cuencas hidrográficas abastecedoras de agua de la zona y de la alianza?</p>	<p>NA</p>	<p>No se contempla en el proyecto</p>
<p>6. ¿Para el desarrollo de la alianza requiere emplear plaguicidas? ¿Alguno se encuentra en la lista de productos prohibidos, expedida por el Instituto Colombiano Agropecuario – ICA o por la OMS? El proyecto no acepta productos de categorías toxicológicas I y II.</p>	<p>NO</p>	<p>Todos los productos propuestos estan permitidos</p>



**FICHA TECNICA DE PROYECTOS APROBADOS**

**Versión 1.0**  
**Fecha: 20/09/2012**  
**Código: PP-FT-022**

7. ¿En caso de introducir especies vegetales o animales que no se cultivan o producen en la zona, la alianza cuenta con los permisos ambientales para ello?	NA	no está contemplado en el proyecto
8, ¿Afecta o cambia la alianza las formas de producción local (tradicional) en tal grado que su eficiencia pueda verse afectada por las costumbres y tradiciones de la comunidad (resistencia al cambio)?	NO	el cultivo del Plátano es de tradición en la zona, y es una actividad conocida por los productores
9. ¿La alianza incluye procesos de transformación? Cuáles? Requieren permisos ambientales?	NO	el manejo poscosecha solo se refiere a la presentación del producto, en su forma natural
10. ¿Existe algún proceso de certificación bajo un sistema de gestión de calidad o ambiental? Cual?	NO	actualmente no se adelanta ningún proceso
11, ¿Se busca certificar el producto bajo algún sistema de certificación ecológica o sostenible?	NO	Aun los productores están en proceso de fortalecimiento de sus cultivos
12, ¿Existen otros proyectos en el municipio con los que se pueda hacer sinergia?	SI	la alcaldía Municipal en su oficina para la asistencia técnica
13, ¿La CAR ha mostrado interés en vincularse a la alianza? ¿De qué manera?	SI	Como cofinanciador del proyecto y apoyo técnico.

**Contribución al subsector hortifrutícola y al FNFH**

El proyecto implementara un cultivo consolidado en la región y de gran consumo a nivel Nacional, se busca que todos los productores hagan su aporte al Fondo Nacional de Fomento Hortifrutícola; además servirá de modelo para implementar modelos productivos agro sostenibles lo cual se beneficiara otras regiones que deseen implementar este cultivo.

**Fecha de iniciación:** 11de febrero de 2014

**Fecha de terminación del proyecto:** 10 de febrero de 2015

**Duración (meses):** Doce (12)

**Valor Total del proyecto:** \$ 421.396.000=

**Valor Solicitado al FNFH:** \$ 32.000.000=

**Otras fuentes-** Productores: \$ 193.892.000; Gobernación de Caldas: \$ 30.000.000=; Fundamaya: \$5.000.000=; Corpocaldas: \$ 4.000.000=; ICA: \$ 5.000.000=; Sena: \$ 4.000.000=; MADR: \$ 147.504.000=

**Presupuesto Total Estimado del Proyecto**

CODIGO	CONCEPTO	PRODUCTORES	GOBERNACION	ASOHOFRUCOL FNFH	FIUNDAMAYA	CORPOCALDAS	ICA	SENA	INCENTIVO MODULAR	VALOR TOTAL
56070105	<b>GASTOS DE PERSONAL</b>									
	Honorarios Asistencia Técnica			18.000.000			5.000.000		12.000.000	35.000.000
	Honorarios Plan Ambiental					4.000.000				4.000.000
	Honorarios Plan Social			14.000.000	5.000.000			4.000.000	16.000.000	39.000.000
	Mano de Obra (Jomales)	133.075.000								133.075.000
560705	<b>GASTOS GENERALES</b>									
	Apoyo logístico									
	Eventos									
	Insumos	24.775.000	30.000.000						67.750.000	122.525.000
	Movilizaciones (transporte insumos y cosechas)									
	Divulgación									
	Arriendo de tierra	19.516.000								19.516.000
	Estudios de suelos								4.680.000	4.680.000
	Servicios y arriendos	9.803.000								9.803.000
192590	<b>INVERSIONES</b>									
	Otras Inversiones	5.130.000								5.130.000
	Maquinaria y equipo agrícola									
	Equipo de laboratorio									
	Equipo de computo									
	Tubrado									
	Fumigadora									
	Equipo de seguridad									
	Tijeras podadoras									
560708	<b>COSTOS DE ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS</b>									
	Organización Gestora Acompañante (OGA)								40.000.000	40.000.000
	Gerente Alianza								7.074.000	7.074.000
	Gastos legalización	118.000								118.000
	Gastos Fiduciaria	1.475.000								1.475.000
	<b>PRESUPUESTO TOTAL DEL PROYECTO</b>	<b>\$ 193.892.000</b>	<b>\$ 30.000.000</b>	<b>\$ 32.000.000</b>	<b>\$ 5.000.000</b>	<b>\$ 4.000.000</b>	<b>\$ 5.000.000</b>	<b>\$ 4.000.000</b>	<b>\$ 147.504.000</b>	<b>\$ 421.396.000</b>
	<b>PORCENTAJE DE COFINANCIACION</b>	<b>46,01%</b>	<b>7,12%</b>	<b>7,59%</b>	<b>1,19%</b>	<b>0,95%</b>	<b>1,2%</b>	<b>0,95%</b>	<b>35,00%</b>	<b>100,00%</b>

**Supervisión: Unidad de Seguimiento y Control de Asohofrucol**