



## FICHA TECNICA DE PROYECTOS APROBADOS

**Versión 1.0**

**Fecha: 20/09/2012**

**Código: PP-FT-022**

### **Nombre del Proyecto:**

ALIANZA PRODUCTIVA PARA EL CULTIVO, MEJORAMIENTO TECNOLÓGICO Y COMERCIALIZACIÓN DE PAPA EN EL MUNICIPIO DE MURILLO - TOLIMA

### **Entidad Ejecutora:**

Asociación de Productores de Papa de Murillo- Papicultores del Ruiz

### **Representante Legal:**

Guillermo de Jesús González Quiroga

### **Situación actual:**

La producción de papa en el municipio de Murillo es una actividad tradicional que representa el segundo renglón productivo después de la ganadería. El área sembrada disminuyó de 1000 a 600 has debido a los bajos precios y bajo nivel de competitividad de los cultivos del municipio, cuya producción escasamente llega a las 10 Tn/ha en comparación con el altiplano cundiboyacence o Nariño que es de 40 Tn/ha. Su siembra y sistema de manejo se hace mediante sistemas tradicionales con nula participación de asistencia técnica, aproximadamente el 50% en tierras tractorables y el resto con uso de animales de labor y mediante la siembra de semillas no certificadas. Los sistemas de fertilización no parten de análisis de suelos y el uso de agroquímicos es indiscriminado basado en recomendaciones de los almacenes de agroinsumos del vecino municipio del Líbano. En la zona no hay asistentes técnicos. El mercado se hace en forma regional a Manizalez, Honda y Mariquita mediante la participación de compradores – transportadores. Los precios los define el mercado de Bogotá, pero usualmente tienen un mejor precio pues la papa sembrada es parda pastusa principalmente llamada también papa fina, que tiene un nicho de mercado en Manizalez y los otros municipios vecinos, no obstante que es similar al resto del país, donde los precios no son razonables en comparación con los costos de producción.

### **Justificación del proyecto:**

Las dificultades que afrontan los agricultores del municipio de Murillo, por las pérdidas reiteradas en el cultivo de la papa, dio origen a la creación de la Asociación de productores de papa “Papicultores del Ruiz”, y la gestión de una Alianza Productiva con el comprador Octaviano Saza Sierra, que fue admitida y viabilizada por el MADR.



## FICHA TECNICA DE PROYECTOS APROBADOS

**Versión 1.0**

**Fecha: 20/09/2012**

**Código: PP-FT-022**

Esta modalidad de intervención, que fortalece a la Asociación de Productores mediante un Fondo Rotatorio, y el acompañamiento y capacitación en temas técnico-productivos, ambientales, socioempresariales y de manejo comercial y financiero del agronegocio, permite a la Organización de Productores disponer de herramientas que apuntan de manera integral a la consolidación de esta como una empresa líder en el manejo del agronegocio en la región y aporta elementos importantes en la mejora técnica que permita elevar la productividad de los cultivos para ser competitivos ante las amenazas del mercado en el orden nacional.

### **Descripción del proyecto:**

El proyecto consiste en el sostenimiento de 34 hectáreas de papa, una hectárea por cada beneficiario, aplicando un plan de desarrollo técnico agrícola, un plan ambiental y un plan social, además de un componente de agronegocios, para fortalecer el desempeño organizativo y empresarial de la Asociación de Productores de papa de Murillo – PAPICULTORES DEL RUIZ y establecer un fondo rotatorio

### **Objetivo General:**

Fortalecer las condiciones socio - empresariales y organizacionales de la Asociación de productores de papa de Murillo "Papicultores del Ruiz", mediante el desarrollo de valores, principios, habilidades y destrezas administrativas, gerenciales y de negocios, que le permitan asumir de manera autónoma la Alianza y destacarse como una empresa de Agronegocio líder en la región. Promoviendo el desarrollo social y económico de los productores de papa en el Municipio de Murillo a través de procesos de capacitación en áreas correspondientes al agro negocio, teniendo como punto de partida el ser humano eje principal de todos los procesos culturales, productivos y sociales que se llevan a cabo en esta región del país

### **Objetivos específicos:**

**Objetivo específico No 1.** Sostener 34 hectáreas de PAPA bajo esquemas productivos ambientalmente sostenibles. **Objetivo específico No 2.** Implementar un plan de manejo ambiental para mitigar los impactos generados con la intervención del proyecto. **Objetivo específico No 3.** Fortalecer la capacidad de la asociación PAPICULTORES DEL RUIZ en los componentes asociativos y socioempresariales. **Objetivo específico No 4.** Articular los procesos de comercialización colectiva bajo los modelos de alianzas estratégicas comerciales.

### **Área de influencia:**

Identificación del proyecto: El proyecto surge de la necesidad de gestionar alternativas de sostenibilidad al agronegocio de la papa en el municipio de Murillo, Tolima, ya que este renglón productivo hace parte de la tradición y la seguridad alimentaria de sus gentes y en los últimos años ha reducido considerablemente su viabilidad económica por la baja competitividad y los bajos precios del mercado. Todo esto liderado por Papicultores del Ruiz. Formulación del proyecto: La idea del proyecto fue discutida en reuniones con asociados de Papicultores del Ruiz, para definir un perfil de Alianza Productiva para presentar al PAAP del MADR. Los agricultores dieron la información de costos de producción, semillas utilizadas, principales dificultades del cultivo, contexto comercial y expectativas, con los cuales se formuló el perfil y se consiguió el aliado comercial en los términos previstos por el MADR. Ejecución del proyecto: Papicultores del Ruiz se convierte en la organización beneficiaria y ejecutora del proyecto, mediante la participación de sus directivos en la toma de decisiones, el entrenamiento y participación de un gerente aprendiz, la orientación

del ejercicio comercial previsto en el proyecto y la administración del Fondo Rotatorio que es parte integral del aporte del MADR.

**Población beneficiaria:**

La población beneficiaria está compuesta por 34 Familias de pequeños productores de Papa ubicados en 17 veredas del Municipio de Murillo - Tolima y afiliados a la asociación de productores de Papa de Murillo – Tolima, PAPICULTORES DEL RUIZ, El número de personas que componen el hogar está dado por cuatro integrantes en promedio, lo que nos lleva a tener un total de 136 personas. Este número representa una parte importante de la población, lo que lleva al proyecto a causar un impacto dentro del municipio en cuanto a beneficiarios directos e indirectos.

**Actividades:**

**1) Sustener 34 hectáreas de PAPA bajo esquemas productivos ambientalmente sostenibles** por medio de: a) Planes de fertilización debidamente ajustados. b) Profesional técnico contratado de acuerdo al perfil definido en preinversión y aprobación de OGR. c) Áreas Productivas listas para el inicio del proyecto. d) Proyecto Productivo establecido con densidad de siembra efectiva y adecuado estado sanitario y vegetativo. e) Áreas productivas preparadas para el establecimiento del cultivo. f) Proyecto productivo en adecuado desarrollo vegetativo, productivo y estado sanitario. g) Productores con capacidad de desarrollar buenas prácticas agrícolas de sostenimiento de plantaciones. h) Productores con capacidad de desarrollar buenas prácticas de desarrollo y beneficio. i) Productores diligenciando registros de actividades de sostenimiento y cosecha del proyecto productivo. j) Áreas de cultivos con enmiendas aplicadas. k) Áreas de cultivos con materia orgánica incorporada. l) Áreas de cultivos con fertilización realizada

**2) Implementar un plan de manejo ambiental para mitigar los impactos generados con la intervención del proyecto** a través de a) Profesional ambiental contratado según perfil definido en preinversión y con no objeción de la OGR. b) Productores desarrollando actividades ambientales y de mitigación de impactos. c) Productores realizando disposición final de envases, empaques y embalajes agroquímicos.

**3) Fortalecer la capacidad de la asociación PAPICULTORES DEL RUIZ en los componentes asociativos y socioempresariales** mediante: a) Beneficiarios Activos ejecutando el proyecto. b) Profesional social seleccionado y capacitado por la FMM. c) Productores con Formación Empresarial Basada en Metodología FMM. d) Estructuras de la OP ajustadas de acuerdo con el Diagnóstico Organizacional. e) Organización de Productores con estructura Organizacional operando. f) Plan estratégico de negocio formulado y en ejecución. g) Organización de Productores aplicando estructura de costos Administrativos y de Operación. h) Productores estableciendo punto de equilibrio de su negocio i) Productores con conocimiento del Proceso administrativo del Fondo Rotatorio j) Productores con manual técnico para el manejo del proyecto productivo k) Organismos de dirección de la OP con registros e instrumentos para la administración transferidos. l) Fondo Rotatorio con capacidad operativa m) OP cuenta con todos los archivos de la Alianza n) Comité Directivo de La Alianza en funcionamiento

**4) Articular los procesos de comercialización colectiva bajo los modelos de alianzas estratégicas comerciales** a través de : a) Acuerdo comercial concertado y ajustado previo a la firma del mismo b) Acuerdo comercial negociado, firmado y operando entre OP y Aliado Comercial c) Logística de Comercialización lista para desarrollar acuerdo de comercial d) Beneficiarios comercializando su producción a través de la OP.

**Resultados esperados:**

Miden los cambios o efectos sociales, ambientales o económicos que se esperan lograr con el desarrollo del proyecto:



## FICHA TECNICA DE PROYECTOS APROBADOS

**Versión 1.0**

**Fecha: 20/09/2012**

**Código: PP-FT-022**

### Impactos sociales

- Incremento en los ingresos familiares de los beneficiarios de la alianza derivado del desarrollo económico local de la cadena productiva en la región, contribuyendo al mejoramiento de la calidad de vida de la población.
- Fortalecimiento de los procesos organizativos de la asociación que contribuya a la consolidación de la base social en la región y la sostenibilidad socioeconómica de la población beneficiaria
- Dinamización de la economía local a través de los procesos productivos sostenimiento del área cultivada, generación de empleo rural y cultura asociativa.

### Impactos económicos

Con la puesta en marcha de esta alianza se busca mejorar los ingresos y la calidad de vida de 34 familias campesinas, las principales metas de alianza son; consolidación del desarrollo social y organizativo en la gestión y asociatividad empresarial de la organización de productores, implementar Plan Ambiental de prácticas agrícolas sostenibles en el sostenimiento de los cultivos de 34 Has de Papa, UPR de 1 Ha por productor.

### Impactos ambientales positivos o negativos sobre el suelo, el agua, el aire, la fauna o la flora.

El proyecto dentro de sus actividades establece un plan de manejo ambiental para generar sensibilización y mitigación al interior de los productores acorde con las exigencias del banco mundial en la aplicación de insumos para la actividad productiva, la preservación del medio natural y las fuentes de agua que garanticen la sostenibilidad ambiental.

### Contribución al subsector hortifrutícola y al FNFH:

La vinculación de la asociación Asofrutos en la dinámica del sector frutícola regional busca el fortalecimiento del sector a través del mejoramiento de la productividad de la región con paquetes tecnológicos amigables con el medio ambiente, la construcción de capital social y el fortalecimiento de las organizaciones de productores, la articulación comercial con aliados estratégicos formales que permitan la generación de aportes al F.N.F.H y la vinculación a la cadena productiva del aguacate como eje estratégico de posicionamiento y visibilización de los procesos productivos a nivel local.

**Fecha de iniciación:** 03 de febrero de 2014

**Fecha de terminación del proyecto:** 2 de Diciembre de 2014

**Duración (meses):** 10

**Valor Total del proyecto:** \$559.961.000=

**FNFH (\$ miles):** \$27.200

**Productores (\$ miles):** \$ 311.367

**Alcaldía de Murillo (\$ miles):** \$ 22.000

**Gobernación (\$ miles):** \$30.000

**M.A.D.R (\$ miles):** \$169.394

**Presupuesto Total Estimado del Proyecto**

PRESUPUESTO GENERAL DEL PROYECTO							
Código	Concepto	FNH	GOBERNACION	ALCALDIA	MADR	PRODUCTORES	TOTAL
56070105	<b>GASTOS DE PERSONAL</b>						
	Honorarios asistencia Técnica	\$ 24.760.000			\$ 5.240.000		\$ 30.000.000
	Honorarios componente social				\$ 15.000.000		\$ 15.000.000
	Honorarios componente ambiental	\$ 2.440.000			\$ 10.760.000		\$ 13.200.000
	Mano de Obra (Jornales)					\$ 111.044.000	\$ 111.044.000
560705	<b>GASTOS GENERALES</b>						
56070507	Insumos		\$ 30.000.000	\$ 10.000.000	\$ 88.160.000	\$ 95.621.000	\$ 223.781.000
56070510	Movilizaciones ( transporte de insumos y transporte de cosecha)					\$ 68.002.000	\$ 68.002.000
	Analisis de suelos				\$ 3.060.000		\$ 3.060.000
	Arriendo tierra					\$ 6.120.000	\$ 6.120.000
	Arriendo de centro de acopio			\$ 12.000.000			\$ 12.000.000
	Servicios públicos					\$ 2.040.000	\$ 2.040.000
192590	<b>INVERSIONES</b>						
	Herramientas y planta de transformación					\$ 26.710.000	\$ 26.710.000
560708	<b>COSTOS ADMINISTRACION DEL PROYECTO</b>						
	Organización Gestora Acompañante (OGA)				\$ 40.100.000		\$ 40.100.000
	Gerente Alianza				\$ 7.074.000		\$ 7.074.000
	Gastos de legalización					\$ 136.000	\$ 136.000
	Administración de recursos PA					1694000	\$ 1.694.000
	<b>PRESUPUESTO TOTAL DEL PROYECTO</b>	<b>\$ 27.200.000</b>	<b>\$ 30.000.000</b>	<b>\$ 22.000.000</b>	<b>\$ 169.394.000</b>	<b>\$ 311.367.000</b>	<b>\$ 559.961.000</b>
	<b>% Cofinanciación</b>	<b>5%</b>	<b>5%</b>	<b>4%</b>	<b>30%</b>	<b>56%</b>	<b>100%</b>

**Supervisión:** Unidad de Seguimiento y Control de Asohofrucol