



FICHA TECNICA DE PROYECTOS APROBADOS

Versión 1.0

Fecha: 20/09/2012

Código: PP-FT-022

Nombre del Proyecto: ALIANZA PARA LA PRODUCCION Y COMERCIALIZACION DE 32 HECTAREAS DE ÑAME ESPINO TIPO EXPORTACION CON 32 PRODUCTORES DE LA VEREDA EL BLEDO DEL MUNICIPIO DE EL CARMEN DE BOLIVAR, DEPARTAMENTO DE BOLIVAR

Entidad Ejecutora: Asociación de Campesinos Vereda El Bledo – ASOCABLEDO

Representante Legal: ABEL CUELLO GUERRERO

Situación actual:

Tenencia de la Tierra: Para el desarrollo de la presente Alianza se cuenta con pequeños productores del sector agropecuario, que cuentan con la tierra para el desarrollo del cultivo de ñame espinoso tipo exportación, identificándose que el 44% de ellos tiene tierra propia, el 25% cuenta con alguna parcela en arriendo y un 31% de ellos trabajan en tierras que son de algún familiar.

Tabla 1: Distribución tenencia de la Tierra

Tenencia	Numero	%
Propietario	14	44%
Arrendatario	8	25%
Aparcero	0	0%
Otro	10	31%
Total	32	100%

Fuente: Ficha Socio Económica – Estudios de Preinversión

Alternativas Productivas: En relación con las áreas destinadas para cultivos, 32 de los productores siembran ñame y destinan en promedio anual 25 hectáreas para ello o de manera individual 0.8 hectáreas, lo que representa una producción de 5.678 kilos/año, de los cuales se comercializan el 85% y el resto se reserva para el consumo en los hogares; la comercialización del ñame genera ingresos promedio al año por valor de \$3.420.953 y unos costos de producción de \$228.844. Así mismo se destina en promedio 40 jornales familiares para su cosecha por año y se contratan en promedio 11. La yuca genera ingresos y la cultivan en promedio 30 productores, representan ingresos promedios de \$732.423 al año con unos costos de producción de \$142.423 y se comercializan en promedio el 79% y se consume el 21% de la producción. Vale la pena resaltar que el total de ingresos provenientes de la parte agropecuaria representan un valor de \$6.248.824 en promedio al año.

Nivel de Escolaridad: El 84.4% de los productores son alfabetos, lo que se convierte en una ventaja debido a que se va a facilitar procesos de capacitación socio empresarial, implementación del paquete tecnológico, manejo de registros de producción y empresarización de las unidades productivas, para el caso de los otros miembros de la familia el 94% son alfabetos lo que también es favorable para el



FICHA TECNICA DE PROYECTOS APROBADOS

Versión 1.0

Fecha: 20/09/2012

Código: PP-FT-022

desarrollo de la alianza.

Justificación del proyecto:

El proyecto se justifica ante los productores por la generación de capitales que permiten garantizar la sostenibilidad de la siembra de ñame espino tipo exportación, esto ayudará primordialmente al incremento de los ingresos y el mejoramiento de la calidad de vida del campesino y la garantía de comercialización de parte del aliado comercial, con el fin de no tener restricciones y trabas a la hora de comercializar.

El proyecto permitirá a los productores contar con un capital de trabajo permanente, con el cual podrán disponer de mayores volúmenes de producto, de mejor calidad, reflejándose esto en mayores ingresos, con un sitio de entrega del producto definido y se establecen reglas de juego claras en cuanto al producto que se debe comercializar.

El aliado comercial mantiene un alto interés en la alianza por la disponibilidad de producto que habrá para poder cumplir con las expectativas comerciales que este tiene para cada periodo de producción y seguir generando buenas metodologías de acompañamiento por parte del Estado para incrementar el área de siembra de ñame espino de manera tecnificada como se expone en el proyecto.

Descripción del proyecto:

El proyecto busca implementar los siguientes aspectos:

a. Componente técnico – productivo

- Establecimiento de 32 hectáreas del cultivo, con densidad programada, prendimiento efectivo y estado fitosanitario favorable. .
- Elaboración de un plan técnico y de fertilización según requerimientos de cada parcela, basados en los resultados de los análisis de suelo
- Proceso de formación para adquirir competencias y habilidades en el manejo e implementación del paquete tecnológico
- Mantenimiento y cosecha del cultivo, con estado fitosanitario y plan de negocio favorable.
- Proceso de formación para la implementación de registros de producción y cosecha en las unidades productivas.

b. Componente Socioempresarial:

- **INDICE COMPONENTE DE FORMACION - EMPRESARIZACION**

- Consolidar y fortalecer el capital social de Asocabledo
- Estabilidad y Consolidación Soportada de la Base de Productores
- Productores comprenden y aplican conceptos de asociatividad y mercadeo
- Productores comprenden y aplican conceptos de gestión contable y financiera

• **PROCESO DE TRANSFERENCIA Y ADQUISICION DE COMPETENCIAS**

- Gerente con conocimientos y competencias adoptadas en la operación de la Alianza.
- Estructuración, apropiación y operación del Fondo Rotatorio
- Capacidad de gestión y asociatividad empresarial
- Capacidad de formular estrategias de mercadeo y ventas de productos
- Capacidad de formulación de costos y presupuestos agropecuarios
- Capacidad contable y de análisis financiero

c. Componente Ambiental:

- Socialización y Divulgación del Plan de Manejo Ambiental
- Capacitación directa a los productores sobre el manejo de los residuos sólidos, residuos peligrosos y su impacto sobre el ambiente.
- Capacitación sobre uso y manejo responsable de plaguicidas y sus envases.
- Capacitación a los productores en la elaboración de abono orgánico y compostaje a partir de los residuos orgánicos generados en las etapas de mantenimiento, cosecha y pos cosecha
- Establecimiento de tres unidades, para la elaboración de bioinsumos y compostaje de residuos para elaboración de bioabonos
- Incorporación del modelo de producción limpia y MIPE en el cultivo de ñame espino tipo exportación.

d. Componente comercial y agronegocios

- Socialización y confirmación de compromisos comerciales, condiciones de calidad, presentación, precio, sitio de entrega, etc.
- Diseño de rutas de transporte y embalaje del producto
- Visita de reconocimiento de cultivos e instalaciones y procedimientos de compra del comercializador
- Concertación y aplicación contrato comercial para ventas producto primera y segunda calidad

Objetivo General:

Con la puesta en marcha de esta alianza se busca mejorar los ingresos y la calidad de vida de 32 familias de pequeños productores de la vereda El Bledo del municipio El Carmen de Bolívar, departamento de Bolívar, a partir del incremento de los ingresos generados por la producción de ñame espino y/o diamante tecnificado y certificado en Buenas Prácticas Agrícolas, comercializado con la empresa COMERCIALIZADORA COSECHA VERDE SAS.



FICHA TECNICA DE PROYECTOS APROBADOS

Versión 1.0

Fecha: 20/09/2012

Código: PP-FT-022

Objetivos específicos:

OBJETIVO ESPECIFICO No. 1. Establecimiento de 32 Hectáreas tecnificadas de ñame espino y/o diamante

OBJETIVO ESPECIFICO No. 2. Garantizar el acompañamiento ambiental para la ejecución del proyecto

OBJETIVO ESPECIFICO No. 3. Fortalecer la organización empresarialmente para atender de manera autónoma el proyecto

OBJETIVO ESPECIFICO No. 4. Establecimiento de un contrato de compraventa por el 70% de la producción con la empresa COMERCIALIZADORA COSECHA VERDE SAS

Área de influencia

Municipio de El Carmen de Bolívar , Departamento de Bolívar

Población beneficiaria

Son 32 pequeños productores con disponibilidad de una (1) hectárea para el establecimiento de la actividad productiva en la zona. Los productores están asociados en torno a la Asociación de campesinos de la vereda El Bledo "ASOCABLEDO", con sede en el municipio de El Carmen de Bolívar, departamento de Bolívar, la cual fue registrada como entidad sin ánimo de lucro ante la Cámara de Comercio del Carmen de Bolívar el día 12 de Diciembre de 2011, con número de identificación tributaria 900481879-4. El objeto social de la Asociación es: "buscar el beneficio colectivo de los asociados a través de la ejecución de proyectos productivos agropecuarios".

La organización tiene 2 años de estar legalmente constituido lo que les ha permitido a los miembros de la Junta Directiva adquirir experiencia administrativa, participando en diferentes actividades, programas y proyectos cuyo fin ha sido fortalecer las capacidades individuales y colectivas de sus asociados.

Actividades:

Para el cumplimiento de los objetivos enmarcados en la propuesta se plantea la siguiente metodología por objetivo:

Para el cumplimiento de los objetivos enmarcados en la propuesta se plantea la siguiente metodología:

OBJETIVO ESPECIFICO No. 1. Establecimiento de 32 Hectáreas tecnificadas de ñame espino y/o diamante tipo exportación

La organización gestora acompañante- OGA y el coordinador social brindara los espacios para el acompañamiento a la organización de productores que permitan el establecimiento de los vínculos comerciales y la estrategia de comercialización al interior de la asociación teniendo en cuenta los siguientes lineamientos:

- Socialización y aprobación del convenio de comercialización

- Concertación de convenio de comercialización
- Talleres de preparación del ejercicio comercial
- Conformación del comité de agronegocios

OBJETIVO ESPECIFICO No. 2. Garantizar el acompañamiento ambiental para la ejecución del proyecto

En el componente socioempresarial se espera generar competencias administrativas, operativas y gerenciales a la organización de productores a través de los procesos de transferencia y acompañamiento, en aras de lograr concertar y aplicar contratos sin tenencia entre Asocabledo y los asociados para la comercialización de por lo menos el 80% del producto de cada unidad productiva con la asociación, lo cual permitirá a Asocabledo cumplir con el convenio comercial a suscribir con el aliado y a aplicar los lineamientos de operatividad del fondo rotatorio.

El Acompañamiento puntual órganos directivos de la organización en los componentes administrativos, contables, financieros y comerciales realizará de acuerdo con los lineamientos del plan de transferencia del proyecto Apoyo a Alianzas Productivas y los procesos asociativos enmarcados en:

- Acompañamiento a Junta directiva de la organización
- Constitución de comité de comercialización
- Selección del gerente productor de la alianza
- Estructuración de logística comercial de la organización
- Socialización y aprobación del reglamento fondo rotatorio de la organización

OBJETIVO ESPECIFICO No. 3. Fortalecer la organización empresarialmente para atender de manera autónoma el proyecto

La alianza productiva en el componente técnico – productivo, se enfocará en el desarrollo productivo del cultivo, la implementación de planes de fertilización de acuerdo con análisis de suelos, la entrega de insumos a las unidades productivas rentables, acompañamiento técnico dirigido de acuerdo con las necesidades propias de los cultivos, el manejo integrado del cultivo y jornadas de transferencia técnica enmarcadas en las siguientes actividades:

Socialización del plan de asistencia técnica

Realización de análisis de suelos

Elaboración de planes de fertilización

Preparación de predios para siembra

Realización de siembras de acuerdo con la propuesta

Conformación del comité técnico con programa de cultivo

Asistencia técnica a unidades productivas manejo de cultivo

Establecer sistema tecnificado con densidad de siembra de 12.000 plantas / hectárea que permita aumentar producción en mínimo 150%

OBJETIVO ESPECIFICO No. 4. Establecimiento de un contrato de compraventa por el 70% de la producción con la empresa COMERCIALIZADORA COSECHA VERDE SAS

En el componente de agronegocios se espera obtener producción y venta anual que permita el incremento del ingreso neto mensual de cada productor en por lo menos 1,5 salarios mínimos mensuales vigentes. La estrategia a implementar basado en la aplicación adecuada de las prácticas del paquete técnico propuesto, según la opinión de especialistas en el tema de ñame espino, del aliado comercial y en concepto del experto técnico del equipo consultor; se puede obtener el 85% de la producción de primera calidad, el 15% de segunda y un porcentaje de perdida estimado por cosecha y poscosecha del 5%.

Resultados esperados:

Cambios Sociales:

Dentro de los impactos del proyecto se espera:

Fortalecer los aspectos administrativos y organizativos de la base social de la alianza y así mismo consolidar y mejorar las capacidades gerenciales de la asociación de productores ASOCABLEDO.

Constituir el fondo rotatorio de la organización como estrategia de autofinanciamiento para la actividad productiva en la zona.

Fomentar el cultivo de ñame espino y/o diamante tipo exportación en la organización como alternativa de generación de ingresos en la región, encadenamiento comercial y potencial de exportación.

Cambios económicos

De acuerdo con la implementación de la apuesta productiva se tienen los siguientes impactos:

Crecimiento del subsector hortícola en la región a través del fomento productivo de 32 hectáreas de ñame espino tipo exportación que garanticen ingresos a los asociados participantes del proyecto

Generación de empleo local a través de las actividades propias del cultivo (siembra, sostenimiento, cosecha, pos cosecha y transporte)

Potencializar económicamente a la asociación de productores con el recaudo de los aportes incentivo modular inherentes a la actividad productiva para la operatividad del fondo rotatorio



FICHA TECNICA DE PROYECTOS APROBADOS

Versión 1.0

Fecha: 20/09/2012

Código: PP-FT-022

Los productores vinculados a la alianza se comprometen a reembolsar a la ASOCIACIÓN DE CAMPESINOS VEREDA EL BLEDO –ASOCABLEDO-, con el producto de las ganancias de la producción de PRODUCTO, la suma de OCHENTA Y SIETE MILLONES CIENTO CUARENTA Y SIETE MIL PESOS M.CTE (\$ 87.147.000), equivalente al valor del Incentivo Modular descontando los recursos destinados a las actividades del Plan Social, el Plan de Manejo Ambiental, el Gerente de la Alianza y Administración de la OGA, en los plazos que se acuerden previamente mediante el Reglamento para el manejo del Fondo de Reinversión, el cual debe estar firmado por la ASOCIACIÓN DE CAMPESINOS VEREDA EL BLEDO –ASOCABLEDO- y la OGA.

Con los recursos reembolsados se constituirá el Fondo de Reinversión de los beneficiarios de la ASOCIACIÓN DE CAMPESINOS VEREDA EL BLEDO –ASOCABLEDO- del municipio del Carmen de Bolívar, como cuenta independiente con contabilidad propia o como patrimonio autónomo administrado por una Fiduciaria que estará bajo la administración del Comité Directivo de la Alianza y de la OGA en su papel de Organización Gestora Acompañante, o por la Junta Directiva de ASOCIACIÓN DE CAMPESINOS VEREDA EL BLEDO –ASOCABLEDO-, si estas instancias no operan. Sus recursos se destinarán a la financiación de las actividades definidas en el respectivo Reglamento del Fondo de Reinversión.

Contribución al subsector hortifrutícola y al FNFH

El proyecto implementará un cultivo consolidado en la región que busca mejorar los procesos de tecnificación en los productores beneficiarios; además que la asociación a través de la comercialización formal realice los respectivos aportes al Fondo Nacional de Fomento Hortifrutícola y se fomente el desarrollo hortícola en la región

Fecha de iniciación: 07 de octubre de 2015

Fecha de terminación del proyecto: 06 de octubre de 2016

Duración (meses): Doce (12)

Valor Total del proyecto: \$ 578.530.000

Valor Solicitado al FNFH: \$ 14.800.000

Otras fuentes de financiación:

Productores: \$ 294.204.000

Aliado Comercial: (Insumos) \$ 6.532.000

Aliado Comercial (Crédito): \$94.080.000

OGA: \$9.000.000

MADR: (Incentivo Modular) \$ 159.914.000

Presupuesto Total Estimado del Proyecto

CODIGO	CONCEPTO	PRODUCTORES	OGA	ALIADO COMERCIAL	ASOHOFRUCOL FNFH	CRÉDITO ALIADO COMERCIAL	INCENTIVO MODULAR	VALOR TOTAL
56070105	GASTOS DE PERSONAL							
	Honorarios Asistencia Técnica						30.000.000	30.000.000
	Honorarios Plan Ambiental				7.400.000		1.275.000	8.675.000
	Honorarios Plan Social		9.000.000		7.400.000		9.200.000	25.600.000
	Mano de Obra (Jornales)	196.461.000						196.461.000
560705	GASTOS GENERALES							
	Apoyo logístico	0						0
	Eventos	0						0
	Insumos	70.080.000		6.532.000		79.280.000	59.979.000	215.871.000
	Movilizaciones (transporte insumos y cosechas)	32.704.000						32.704.000
	Divulgación	0						0
	Arriendo de tierra	6.400.000						6.400.000
	Estudios de suelos						3.200.000	3.200.000
	Otros servicios y arriendos	1.632.000						1.632.000
192590	INVERSIONES							
	Otras Inversiones						8.768.000	8.768.000
	Maquinaria y equipo agrícola	0						0
	Dotación para BPA	0						0
	Canastillas para comercialización	0						0
	Tutorado	0						0
	Fumigadora	0						0
	Equipo de seguridad	0						0
	Tijeras podadoras	0						0
560708	COSTOS DE ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS							
	Organización Gestora Acompañante (OGA)						40.100.000	40.100.000
	Gerente Alianza						7.392.000	7.392.000
	Gastos legalización	128.000						128.000
	Administración de Recursos	1.599.000						1.599.000
	PRESUPUESTO TOTAL DEL PROYECTO	\$ 309.004.000	\$ 9.000.000	\$ 6.532.000	\$ 14.800.000	\$ 79.280.000	\$ 159.914.000	\$ 578.530.000
	PORCENTAJE DE COFINANCIACION	53,41%	1,56%	1,13%	2,56%	13,70%	27,64%	100,00%

Supervisión: Unidad de Seguimiento y Control de Asohofrucol