

Nombre del Proyecto: ALIANZA PARA EL FORTALECIMIENTO DE LOS PROCESOS PRODUCTIVOS Y DE ARTICULACIÓN COMERCIAL DE LA ASOCIACIÓN ASPROAGRO EN TORNO A LA CADENA PRODUCTIVA DEL PLÁTANO DOMINICO HARTÓN, EN EL MUNICIPIO DE ARGELIA, VALLE DEL CAUCA

Entidad Ejecutora: Asociación de productores agrícolas de Argelia – ASPROAGRO

Representante Legal: Pedro Antonio Hoyos Sánchez

Situación actual:

Del total de beneficiarios del proyecto, 59 acceden a la tierra en condición de propietarios (ocho con propiedad familiar) y nueve están en calidad de arrendatarios, el tamaño del área de la cual dispone cada beneficiario para nuevos cultivos oscila entre 1,0 y 5,0 Has, y las áreas cultivadas están entre 0,5 y 13,5 Has. Respecto al área disponible para el cultivo la mayor parte de los beneficiarios (89,7%) reporta entre 1 y 2 Has como se ilustra en la tabla 1.

Tabla 1.

Hectáreas por beneficiario para el cultivo	
Numero de beneficiarios	Hectáreas que reportan
28	1,0
33	1,1 a 2,0
6	2,1, a 3,0
1	3,1,a 5,0
68	

Fuente: Encuesta Socioeconómica

De acuerdo a la información recopilada en las encuestas los principales cultivos comunes a la mayoría de los beneficiarios son el café y el plátano que ocupan el 63,4% del área total de los beneficiarios. El uso general de ésta área se resume en la tabla No 2

Tabla 2.

Uso general del área de los beneficiarios				
Total cultivos	Total pasto	Total Monte	Total rastrojo	Total
275,1 Has.	29,	50,5	27,6	382,20
72,%	7,6%	13,2%	7,2%	100%

Fuente: Encuesta Socioeconómica

En cuanto al tamaño de la UPA de los beneficiarios se encuentra que está entre una y diez hectáreas predominando las UPAS que están entre cuatro y seis hectáreas. El rango de hectáreas por UPA se indica en la Tabla No.3

Tabla 3.

Área de la UPA de los beneficiarios		Total d Beneficiarios en cada rango
Hectáreas		
1 a 2	Has.	4
2,1 a 4,0	Has	13
4,10 a 6,0	Has	26
6,10 a 8,0	Has	21
8,10 a 10	Has	3
10,00 >	Has	1
		68

Fuente: Encuesta Socioeconómica

Revisando los cultivos que tiene cada UPA y el área destinada a cada uno se encuentra que el café y el plátano ocupan en conjunto el 88,6% del área en uso de cultivos, de igual manera se identifica que éstos cultivos están presentes en más del 84% de las UPAS de los grupos familiares vinculados al proyecto, situación que se ilustra en la Tabla N° 4.

Tabla N° 4. Cultivos por UPA y área destinada a cada cultivo

Cultivo	No. De beneficiarios que tienen el cultivo	% de beneficiarios con el cultivo	Rangos de áreas en las cuales se tienen los cultivos	Total de Has. por cultivo
Plátano	60	89,7	0,5-4,50	110,8
Café	57	84	0,5-7,0	136,30
Aguacate	18	26	0,2-0,50	19,5
Banano	7	10,2	0,5-1,00	6,5
Lulo	3	4,4	0,5-0,50	1,5
Frijol	1	1,4	0,5-0,5	0,5

Fuente: Encuesta socioeconómica

La información anterior indica que el plátano fue producto principal en la actividad agrícola del 25% de los beneficiarios que lo cultivaron el año pasado, aportando hasta el 50% de los ingresos percibidos por este concepto. De igual manera muestra que no existe unidad de criterios en el manejo del cultivo y que la productividad y la rentabilidad por hectárea es diferente situaciones que se deben considerar de forma prioritaria antes de iniciar el proyecto, de tal forma que se puedan establecer las alternativas posibles para mejorar la rentabilidad y productividad del producto.



FICHA TECNICA DE PROYECTOS APROBADOS

Versión 1.0

Fecha: 20/09/2012

Código: PP-FT-022

Justificación del proyecto:

El presente proyecto productivo permitirá a 68 pequeños productores de Plátano mejorar las condiciones sociales y económicas de sus familias, contribuyendo en el fortalecimiento técnico, social y de agronegocios través de un proceso de comercialización formal sostenible para la Asociación.

Dentro de este contexto, la implementación de proyectos de desarrollo agrícola con enfoque de alianza productiva, donde intervienen productores y comercializadores con un esquema de alianza comercial y bajo directrices de acompañamiento técnico, social, ambiental y financiero de las organizaciones de productores va a garantizar la conformación de modelos de agro negocios sostenibles y acordes con las tendencias actuales del mercado.

Es así como la organización ASPROAGRO, a través del Proyecto Apoyo Alianzas Productivas del Ministerio de Agricultura y Desarrollo rural, busca incentivar un modelo de agro negocio en la línea productiva de Plátano Dominico Hartón, a través del establecimiento de 68 has, con una propuesta técnica integral ambientalmente sostenible, un enfoque socio empresarial que derive en el fortalecimiento de la organización de productores y se derive en la generación de ingresos, creación de empleo local y el desarrollo de estructuras de comercialización que permitan la sostenibilidad económica y financiera de los encadenamientos productivos.

Descripción del proyecto:

El proyecto busca implementar los siguientes aspectos:

a. Componente técnico – productivo

- Establecimiento de 68 hectáreas de plátano variedad Dominico Hartón.
- Transferencia de conocimientos técnicos con énfasis en BPA a los productores.
- Incremento de la productividad en un 40% pasando de 14 a 20 toneladas por Ha.
- Mejoramiento de las prácticas de cosecha y postcosecha.
- Mejoramiento de la infraestructura de acopio.

b. Componente socioempresarial:

- Fortalecer las capacidades socio empresariales y organizativas de ASPROAGRO
- Fortalecimiento del fondo rotatorio para garantizar la sostenibilidad del agronegocio
- Transferencia de competencias y habilidades de gestión del agronegocio.

c. Componente Ambiental:

- Adopción del PMA por parte de los productores.
- Adecuado manejo de los residuos orgánicos e inorgánicos.
- Uso y manejo responsable de plaguicidas y sus envases.



FICHA TECNICA DE PROYECTOS APROBADOS

Versión 1.0

Fecha: 20/09/2012

Código: PP-FT-022

- Tratamiento de las aguas del lavado del plátano para prevenir la contaminación.

d. Componente comercial y agronegocios:

- Acopiar, seleccionar y clasificar la totalidad de producción de los beneficiarios de la Alianza.
- Establecer nuevos aliados comerciales buscando obtener mejores precios en el mercado.
- Establecer un contrato de compraventa por el 70 % de la producción con la Asociación.
- Lograr que el 100% de la producción de los beneficiarios de la Alianza se comercialice a través de ASPROAGRO.

e. Componente Financiero:

- Incrementar el ingreso neto mensual promedio de los beneficiarios vinculados a la alianza por encima de 2 smmlv.
- Reintegra del 100 % de los recursos del Incentivo Modular al Fondo Rotatorio, de ASPROAGRO.

Objetivo General:

Mejorar los ingresos y la calidad de vida de 68 familias mediante, la producción y comercialización de plátano dominico hartón a través de ASPROAGRO y los aliados comerciales

Objetivos específicos:

- Establecer 68 has de Plátano Dominico Hartón tecnificadas bajo esquemas productivos agrosostenibles.
- Implementar un plan de manejo ambiental de acuerdo con los requerimientos y lineamientos del cultivo.
- Fortalecer los procesos de transferencia administrativa, operativa y gerencial de ASPROAGRO en el marco de la alianza productiva.
- Promover la comercialización colectiva entre la Asociación ASPROAGRO y Los aliados estratégicos comerciales.

Área de influencia

Municipio Argelia, Departamento del Valle del Cauca.

Población beneficiaria

Son 68 pequeños productores con disponibilidad de 1/ha para el establecimiento de la actividad productiva en la zona; además se encuentran asociados a la organización ASPROAGRO del Municipio de Argelia en el departamento de Valle del Cauca

Actividades:

Para el cumplimiento de los objetivos enmarcados en la propuesta se plantea la siguiente metodología por objetivo:

Objetivo No 1. Establecer 68 has de Plátano Dominico Hartón tecnificadas bajo esquemas productivos agrosostenibles

La alianza productiva en el componente técnico – productivo, se enfocará en el desarrollo productivo del cultivo, la implementación de planes de fertilización de acuerdo con análisis de suelos, la entrega de insumos a las unidades productivas rentables, acompañamiento técnico dirigido de acuerdo con las necesidades propias de los cultivos, el manejo integrado del cultivo y jornadas de transferencia técnica enmarcadas en las siguientes actividades:

- Socialización del plan de asistencia técnica
- Realización de análisis de suelos
- Elaboración de planes de fertilización
- Plan de trabajo, de acuerdo a modelo productivo para siembras implementado conforme a la clasificación de los productores beneficiarios del proyecto
- Capacitación en Aplicación de enmiendas (AE), Siembras (S) y planes de Fertilización (PA)
- Realización de siembras de acuerdo al modelo productivo.
- Capacitación en manejo integrado de plagas y enfermedades (MIPE) y Manejo integrado de Arvenses (MIA).
- Capacitación en Prácticas culturales (PC), Embolsado, encintado y desbacote (EED) y amarre y apuntalamiento (Ay A).
- Adecuación de sitios de almacenamiento de agroinsumos
- Conformación del comité técnico con programa de cultivo
- Asistencia técnica a unidades productivas manejo de cultivo

Objetivo No 2. Implementar un plan de manejo ambiental de acuerdo con los requerimientos y lineamientos del cultivo

En el componente ambiental se generarán procesos de sensibilización y capacitación en aspectos de sostenibilidad de los recursos utilizados en los cultivos y enmarcados en la mitigación

De acuerdo con los lineamientos de la actividad productiva se llevaran a cabo las directrices para el manejo ambiental a desarrollar enfocados en:

- Socialización y capacitación en legislación ambiental y manejo y conservación de los recursos naturales.
- Prevención de impactos ambientales negativos producto de la inadecuada disposición del plástico producto del embolsado del racimo y los embases y empaques de plaguicidas. (Capacitación en uso y manejo responsable de plaguicidas y sus envases, riesgos asociados a la salud y al ambiente uso de equipos de protección personal - EPP)
- Construcción de caseta (punto ecológico) de almacenamiento temporal de RESPEL en cada predio



FICHA TECNICA DE PROYECTOS APROBADOS

Versión 1.0

Fecha: 20/09/2012

Código: PP-FT-022

para almacenar envases y empaques.

- Clasificación y entrega permanente de envases y empaques de plaguicidas. Se debe programar la recolección inmediata de residuos plásticos del embolsado y disponerlos en un costal de fibra para entregarlos en la sede de ASPROAGRO.

Objetivo No 3. Fortalecer los procesos de transferencia administrativa, operativa y gerencial de ASPROAGRO en el marco de la alianza productiva

En el componente socioempresarial se espera generar competencias administrativas, operativas y gerenciales a la organización de productores a través de los procesos de transferencia y acompañamiento dirigido a la junta directiva, comités de apoyo y productores beneficiarios que contribuyan a la apropiación de los instrumentos de fortalecimiento organizacional (Fondo rotatorios, manual de funciones entre otros)

El Acompañamiento puntual órganos directivos de la organización en los componentes administrativos, contables, financieros y comerciales realizará de acuerdo con los lineamientos del plan de transferencia del proyecto Apoyo a Alianzas Productivas y los procesos asociativos enmarcados en:

- Acompañamiento a Junta directiva de la organización
- Constitución de comités de apoyo a la junta directiva de la organización
- Formación en empresarización de productores agropecuarios FMM
- Selección del gerente productor de la alianza
- Construcción del plan estratégico de la organización
- Estructuración de logística comercial de la organización
- Socialización y aprobación del reglamento fondo rotatorio de la organización

Objetivo No 4. Promover la comercialización colectiva entre la Asociación ASPROAGRO y Los aliados estratégicos comerciales.

La organización gestora acompañante- OGA brindara los espacios para el acompañamiento a la organización de productores que permitan el establecimiento de los vínculos comerciales y la estrategia de comercialización al interior de la asociación teniendo en cuenta los siguientes lineamientos:

- Socialización y aprobación del convenio de comercialización
- Concertación de convenio de comercialización
- Talleres de preparación del ejercicio comercial
- Conformación del comité de agronegocios
-

Resultados esperados:

Cambios sociales

Dentro de los impactos del proyecto se espera:

- Fortalecer las capacidades socio-empresariales y organizativas de ASPROAGRO y de la base social de la alianza.
- Constituir y fortalecer el fondo rotatorio de la organización para garantizar la sostenibilidad del agro-negocio.
- Crear y fortalecer las competencias y habilidades de gestión de gestión del agro-negocio.
- Fortalecer los procesos productivos y de articulación comercial de la asociación ASPROAGRO, mejorando la calidad de vida de 68 familias productoras de plátano de Argelia Valle

Cambios económicos

De acuerdo con la implementación de la apuesta productiva se tienen los siguientes impactos:

- Crecimiento de la cadena productiva del plátano en la región a través del fomento productivo de 68 has de plátano dominico hartón, que garanticen ingresos del grupo asociativo.
- Generación de empleo local a través de las actividades propias del cultivo (siembra y sostenimiento)
- Producir y comercializar 1185 ton/año de plátano dominico hartón de primera calidad.

Es importante resaltar que la propuesta se enmarca en la estrategia de fortalecimiento empresarial que resulta de la articulación entre el aliado comercial y los productores del municipio, representados por la asociación ASPROAGRO, mediante un acuerdo comercial que asegure la compra de su producto con precios justos, según la estructura de costos de producción acordada, y cuyo objetivo final es el fortalecimiento a los productores y su organización.

Contribución al subsector hortifrutícola y al FNFH

El proyecto implementara un cultivo consolidado en la región que busca mejorar los procesos de tecnificación en los productores beneficiarios; además que la asociación a través de la comercialización formal realice los respectivos aportes al Fondo Nacional de Fomento Hortifrutícola y se fomente el desarrollo frutícola en la región.



FICHA TECNICA DE PROYECTOS APROBADOS

Versión 1.0
Fecha: 20/09/2012
Código: PP-FT-022

Fecha de iniciación: 04 DE MAYO DE 2015
Fecha de terminación del proyecto: 03 DE MARZO DE 2016
Duración (meses): DIEZ(10)
Valor Total del proyecto: \$ 768.272.000
Valor Solicitado al FNFH: \$ 56.000.000
Otras fuentes de financiación:
Los productores harán aportes por valor de \$388.342.000
La Alcaldía Municipal de Argelia: \$14.000.000
La Gobernación del Valle: \$15.000.000
El Instituto Colombiano Agropecuario – ICA: \$10.000.000
La Cooperativa de Cafetaleros del Norte del Valle: \$9.860.000
El Servicio Nacional de Aprendizaje – SENA: \$8.000.000
El Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural: \$267.070.000

Presupuesto Total Estimado del Proyecto

CODIGO	CONCEPTO	PRODUCTORES	ALCALDÍA DE ARGELIA	GOBERNACIÓN DEL VALLE	ASOHOFRUCOL FNFH	ICA	CAFENORTE	SENA	INCENTIVO MODULAR	VALOR TOTAL
56070105	GASTOS DE PERSONAL									
	Honorarios Asistencia Técnica		6.000.000		21.000.000	5.000.000	7.860.000		27.000.000	66.860.000
	Honorarios Plan Ambiental	6.219.000			15.000.000	5.000.000			16.800.000	43.019.000
	Honorarios Plan Social						2.000.000	8.000.000	27.600.000	37.600.000
	Mano de Obra (Jornales)	199.784.000								199.784.000
560705	GASTOS GENERALES									0
	Apoyo logístico									0
	Eventos									0
	Insumos	111.762.000	8.000.000						134.116.000	253.878.000
	Movilizaciones (transporte insumos y cosechas)									0
	Divulgación									0
	Arriendo de tierra									0
	Estudios de suelos							7.480.000		7.480.000
	Servicios y Arriendos	47.192.000								47.192.000
192590	INVERSIONES									0
	Otras Inversiones	20.500.000		15.000.000						35.500.000
	Dotación BPA				20.000.000					20.000.000
	Equipo de laboratorio									0
	Equipo de computo									0
	Tutorado									0
	Fumigadora									0
	Equipo de seguridad									0
	Tijeras podadoras									0
560708	CÓSTOS DE ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS									0
	Organización Gestora Acompañante (OGA)								47.000.000	47.000.000
	Gerente Alianza								7.074.000	7.074.000
	Gastos legalización	214.000								214.000
	Administración de Recursos	2.671.000								2.671.000
	PRESUPUESTO TOTAL DEL PROYECTO	\$ 388.342.000	\$ 14.000.000	\$ 15.000.000	\$ 56.000.000	\$ 10.000.000	\$ 9.860.000	\$ 8.000.000	\$ 267.070.000	\$ 768.272.000
	PORCENTAJE DE COFINANCIACION	50,55%	1,82%	1,95%	7,29%	1,30%	1,28%	1,04%	34,76%	100,00%

Supervisión: Unidad de Seguimiento y Control de Asohofrucol