



FICHA TECNICA DE PROYECTOS APROBADOS

Versión 1.0

Fecha: 20/09/2012

Código: PP-FT-022

Nombre del Proyecto: establecimiento y mejoramiento de la producción y comercialización del cultivo del plátano dominico harton en el municipio de la tebaida quindio

Entidad Ejecutora: Asociación de Productores Orgánicos de La Tebaida – ASOPROORTEB

Representante Legal: Carlos Julio Correa Navarrete

Situación actual:

Los productores de la asociación son de tradición campesina y el 80% de ellos se dedica al cultivo de plátano como agro-negocio, desde hace más de 5 años.

Todos sus agro-negocios poseen entre 1 y 3 hectáreas de cultivos de plátano, manejados de forma tradicional y sin un marco técnico regulador.

Desde hace quince años están asociados, aunque no cuentan con una planeación estratégica que de dirección y enfoque a sus esfuerzos.

Sus plantaciones enfrentan problemas técnicos comunes en la zona tales como alta incidencia de problemas fitosanitarios, en los que se destacan el picudo y la bacteriosis, elefantiasis y moko; todas las plantaciones poseen buenas densidades de siembra (1100 a 1600 unidades por ha) con pérdidas superiores al 10% de la capacidad instalada inicialmente; todos los cultivos evidencian deficiencias nutricionales causadas por falta de fertilización apropiada. Como resultado de todas estas condiciones deficientes en las plantaciones, los agricultores obtienen un plátano de calidad baja, lo que a su vez les dificulta el ingreso a los mercados y los lleva a negociar sus cosechas a unos precios por debajo de lo necesario para obtener unos ingresos que generen utilidades.

En estos agro-negocios productores de plátano no existen las dotaciones básicas de equipos y herramientas para llevar a cabo las actividades propias del renglón, por lo que las labores de campo sufren de imprecisión e ineficiencias.

En lo comercial, vienen realizando un ejercicio de mercadeo como asociación, desde diciembre de 2014, con una empresa local denominada MUSACEAS del Quindío. Este es su primer negocio asociativo y les ha servido de experiencia para identificar y superar falencias de trabajo en equipo en esta área. Se identifica una carencia de los equipos básicos para realizar una buena cosecha y pos cosecha, y problemas de identificación de edad de racimo, lo que propicia distorsiones en la negociación como por ejemplo: Rechazos de producto e inconsistencias en el pesaje de la fruta.

Justificación del proyecto:

Es prioridad transferir a los productores capacidades técnicas, empresariales y comerciales, que les ayuden a salir de la crisis económica que enfrentan por causa de los manejos inadecuados de sus empresas agrícolas de plátano, ya que el no hacerlo pone en riesgo su permanencia en el campo, con lo que se da el desplazamiento de los campesinos que abandonan sus predios, los arriendan o los venden, pasando a formar parte de la población colombiana en condición de pobreza extrema.

En estos momentos los productores apenas logran sostener a sus familias con unos ingresos muy bajos, que no posibilitan la satisfacción de todas las necesidades básicas, y por consiguiente no alcanzar una

mejor calidad de vida para ellos y sus familias.

Específicamente se necesita mejorar los rendimientos del cultivo, disminuir los costos de producción, elevar la calidad de la fruta cosechada y estructurar acuerdos comerciales que sean beneficios para el campesino.

A nivel asociativo es pertinente mejorar los procesos organizacionales, dándole una orientación y optimización a los recursos y esfuerzos aportados por la entidad, evitando de esa manera que caminen sin rumbo y sumergidos en un activismo improductivo. Es fundamental crear una cultura de trabajo en equipo con visión de objetivos a corto, mediano y largo plazo.

Ambientalmente, los procesos de cultivo vienen causando la erosión de los suelos, la contaminación de las fuentes de agua y el aire, dañan el hábitat de múltiples especies de fauna y flora y reducen la cobertura arbórea. Para dar solución a todo esto, el proyecto transfiere capacidades técnicas sustentables que conllevan a la mitigación de estos impactos ambientales negativos.

Descripción del proyecto:

Los aspectos relevantes del proyecto se plantea a través de sus alcances:

Componente Agronegocio:

- Implementación de un sistema de producción, acopio y comercialización rentable, sostenible y controlado para la asociación ASOPROORTEB
- Suscripción de un convenio de comercialización por el 100% de la producción de la asociación, con una duración mínima de 1 año con el aliado Musáceas.
- Lograr la fidelización del 100% de los productores para que comercialicen a través de la asociación bajo las condiciones del programa PAAP
- La Organización de productores conoce y administra las condiciones logísticas que intervienen en el proceso de comercialización.
- La organización cuenta con una instancia operativa (Junta Directiva ó comité de comercialización) que respalda a las directivas en la consolidación del agronegocio con el aliado comercial propuesto y visualización de nuevas oportunidades.
- La base social de la asociación reconoce las condiciones de exigidas por el aliado comercial para el desarrollo del agronegocio (calidad, precio, punto de entrega, frecuencia, empaque, tipo de transporte, volúmenes, política de devoluciones)
- La asociación desarrolla las prácticas técnicas, administrativas y comerciales necesarias para satisfacer la demanda de crecimiento del agronegocio.
- Los productores cuentan con los instrumentos necesarios para hacer seguimiento y control individual del cumplimiento de los estándares de calidad de las entregas de sus beneficiarios
- Estabilización de los procesos de comercialización colectiva de la asociación ASPROORTEB del Municipio de la Tebaida
- Aumento de la capacidad de autosostenibilidad de la asociación en el mejoramiento de sus procesos administrativos y financieros
- Implementación exitosa del comité de comercialización, crédito y administración de la asociación.

Componente Socio empresarial:

- Aumentar desde la OP los servicios ofrecidos a los productores para ganar en autonomía y capacidad de gestión
- Potencializar e instaurar otros espacios de información que permitan la comunicación recíproca entre todas las instancias de la organización.
- Implementar la metodología de empresarización orientada por la FMM
- Consolidación del Fondo Rotatorio y fortalecimiento del capital social de ASOPROORTEB.
- Adquisición de competencias empresariales y organizativas mínimas que la organización y el Agronegocio requieren.
- Aprovechamiento del modelo Alianzas para el desarrollo de economías de escala en las compras de ASOPROORTEB.

Componente Técnico Productivo:

- Intervenir un área de 49,1 hectáreas en la alianza a razón de 1,12 ha como UPR por beneficiario
- Realizar procesos de inducción de colinos al interior de cada uno de los predios de los beneficiarios para incrementar la densidad de plantas dentro de la plantación.
- Aplicar un plan de fertilización basado en los análisis de suelos
- Realizar el control sanitario con base en el MIPE
- Realizar los procesos de selección de semilla según las orientaciones del ICA.
- Aplicar las practicas pos cosecha al producto en cada predio de forma tal que se cumpla con las exigencias del aliado comercial
- Atender los requerimientos de formación, acompañamiento y asistencia técnica que demanden los agricultores.

Componente Ambiental:

- Capacitación a la OGA, OP y a los profesionales que acompañan la alianza en determinantes y la normatividad ambiental aplicable a la alianza.
- Socialización del Plan Ambiental.
- Capacitación en uso y conservación de recursos naturales.
- Capacitación en uso y manejo responsable de plaguicidas y sus envases
- Capacitación en manejo y disposición final de residuos.

Componente Financiero:

- Incremento del ingreso neto mensual promedio de los beneficiarios vinculados a la alianza hasta 2 smmlv netos.
- Se suscriben y aplican todos los reglamentos y documentos necesarios para el control administrativo de la OP, así: reglamento de cartera, reglamento de fondo rotatorio, reglamento comercial, portafolio comercial, plan de mercadeo, plan de acción por áreas plan de comunicaciones, fichas técnicas, entre otros que propende por mantener informados y motivados a los clientes internos y externos.
- Reintegro del 100 % de los recursos definidos para el Fondo Rotatorio a 2 años después de ejecutado el IM, que contribuya a el crecimiento económico de los beneficiarios y la asociación
- Los actores de la Alianza conocen la Contabilidad de la Alianza y toman decisiones con base en los informes financieros de la asociación.



FICHA TECNICA DE PROYECTOS APROBADOS

Versión 1.0

Fecha: 20/09/2012

Código: PP-FT-022

- La Junta Directiva conoce las obligaciones tributarias y contables de su actuar como persona jurídica.
- Reglamento de Fondo Rotatorio socializado en Asamblea General y Acuerdos de pago firmados por cada asociado.
- La asociación a través de su junta directiva en aplicación a los instrumentos administrativos del agronegocio ejecuta los mecanismos de manejo del Fondo rotatorio de la OP.
- Gestión y ejecución del 100% de los recursos comprometidos por los cofinanciadores.
- Cumplimiento del Plan de Inversión de la Alianza en el tiempo definido según orientaciones del PAAP y Preinversión.
- Comité de crédito y cartera operando con mecanismos legales eficientes y eficaces en el recaudo de las metas del Fondo.

La junta Directiva de la organización, la OGA y el gerente aprendiz logran en un 100% el cumplimiento del plan financiero de la alianza.

Objetivo General:

Implementar sistemas de mejoramiento a las competencias administrativas, organizacionales y comerciales de la asociación ASOPROORTEB del Municipio de la Tebaida, buscando el incremento de ingresos familiares generados por la óptima producción de plátano dominico hartón y la consolidación sostenible del agro-negocio a través del aliado comercial Musáceas del Quindío.

Objetivos específicos:

Objetivo específico N° 1: Intervenir un área de 49,1 hectáreas en la alianza a razón de 1,12 ha como UPR por beneficiario en la producción de plátano dominico hartón a través de la transferencia de un modelo tecnológico acorde a las prácticas y condiciones culturales de la región mejorando sus buenas prácticas agrícolas.

Objetivo específico N° 2: Adquisición de competencias empresariales y organizativas mínimas que la organización ASOPROORTEB.

Objetivo específico N° 3: Implementación del plan de manejo ambiental con base en los requerimientos del cultivo y las líneas trazadas por la autoridad ambiental regional y nacional.

Objetivo específico No. 4: Implementación de un sistema de producción, acopio y comercialización rentable, sostenible, ejecutado por ASOPROORTEB con base en Alianza Comercial del plátano con Musáceas del Quindío.

Área de influencia

Municipio de La Tebaida, departamento del Quindío

Población beneficiaria

Los beneficiarios del proyecto son 44 familias campesinas productoras de plátano, con escasos recursos económicos, las que derivan su sustento principalmente de este cultivo, mediante la explotación de pequeñas parcelas.



FICHA TECNICA DE PROYECTOS APROBADOS

Versión 1.0

Fecha: 20/09/2012

Código: PP-FT-022

Los productores cuentan con predios cuyas áreas promedio están entre 1 y 3 hectáreas en su gran mayoría son monocultivos.

La totalidad de los beneficiarios están asociados a la organización campesina denominada: ASOPROORTEB y derivan su sustento principalmente del agro, en una proporción superior al 75% de los ingresos percibidos.

La mayoría de los miembros de la asociación de productores y sus familias, laboran en los predios en actividades propias del cultivo y en el manejo pos cosecha.

El relevo generacional para continuar con la producción agraria es mínimo como consecuencia de la migración de los jóvenes a las ciudades buscando otras alternativas de mejorar su calidad de vida.

Actividades:

Para el cumplimiento de los objetivos enmarcados en la propuesta se plantea la siguiente metodología por objetivo:

Objetivo específico N° 1: Intervenir un área de 49,1 hectáreas en la alianza a razón de 1,12 ha como UPR por beneficiario en la producción de plátano dominico hartón a través de la transferencia de un modelo tecnológico acorde a las prácticas y condiciones culturales de la región mejorando sus buenas prácticas agrícolas.

Se emplea la transferencia de tecnologías de producción fundamentadas en las BPA, en un marco de intercambio de saberes con el campesino buscando la unificación de conceptos, para lograr la mejor adaptación del nuevo conocimiento a las necesidades locales.

Para ello, el acompañamiento profesional directo en campo es permanente y los eventos grupales se enmarcan en el aprender haciendo. Todos los encuentros son participativos donde el productor aporta propone y decide.

Como herramientas de asistencia técnica se utilizan:

Visitas a predios y hogares para brindar asistencia técnica directa, fundamental para atender la transferencia de tecnologías de modo puntual y acorde a las necesidades de cada productor y a las condiciones de cada lugar. Estas visitas se hacen mensualmente a cada uno de los predios.

Reuniones de vecinos para intercambiar conocimientos y establecer las mejores maneras de adaptar las nuevas tecnologías en la región. Algunos de estos eventos son demostraciones de método donde el agricultor aprende en la práctica.

La importancia de basar las transferencias tecnológicas en las BPA, radica en la orientación a la conservación ambiental que dan estas prácticas, preocupándose por el bienestar del trabajador y la salud del consumidor.

Objetivo específico N° 2: Adquisición de competencias empresariales y organizativas mínimas



FICHA TECNICA DE PROYECTOS APROBADOS

Versión 1.0

Fecha: 20/09/2012

Código: PP-FT-022

que la organización ASOPROORTEB.

A través de buen manejo administrativo de las finanzas y su debido control por parte de los asociados de ASOPROORTEB, los recursos entregados por MADR son reintegrados por los beneficiarios de la Alianza a través del Fondo Rotatorio que se constituye al interior de la Organización de Productores, permitiendo la sostenibilidad en el tiempo al reinvertirse los recursos a través de créditos autorizados por el Comité de Crédito.

Cada productor recibe acompañamiento profesional personalizado y grupal en temas empresariales, para que poco a poco se haga la transición del manejo artesanal al manejo empresarial de sus agrobiznes.

La dinámica personalizada es mediante la realización de visitas finca a finca, generando compromisos puntuales con los productores de implementación y mejora de todas las técnicas administrativas y empresariales aprendidas. Estas visitas son mensuales en cada predio para mantener la continuidad que demandan estos cambios.

En lo grupal se realizan eventos participativos donde se prioriza la participación del campesino y el consenso.

Objetivo específico N° 3: Implementación del plan de manejo ambiental con base en los requerimientos del cultivo y las líneas trazadas por la autoridad ambiental regional y nacional.

La OGA, la OP y los profesionales que acompañan la alianza es capacitada por la Corporación Autónoma Regional del Quindío – CRQ en determinantes y la normatividad ambientales aplicables a la alianza, base para la socialización del Plan Ambiental con todos los productores beneficiarios, a quienes se capacita en uso y conservación de recursos naturales y uso y manejo responsable de plaguicidas y sus envases, prácticas que permitirán evitar impactos negativos sobre el entorno natural y mejorar la conservación de los recursos naturales locales puesto que se capacita también en manejo y disposición final de residuos.

Objetivo específico No. 4: Implementación de un sistema de producción, acopio y comercialización rentable, sostenible, ejecutado por ASOPROORTEB con base en Alianza Comercial del plátano con Musáceas del Quindío.

La asociación ASOPROORTEB recibe acompañamiento profesional para la planeación y realización de mesas de negociación, que conduzcan a la consecución de acuerdos comerciales que sean benéficos en lo financiero para el campesino y que llenen las expectativas del aliado comercial. A este respecto, durante las mesas, personal profesional del proyecto apoya con sus conceptos su realización, para brindar mayor capacidad de negociación a la asociación, pero sin interferir en la toma de decisiones

Resultados esperados:



FICHA TECNICA DE PROYECTOS APROBADOS

Versión 1.0

Fecha: 20/09/2012

Código: PP-FT-022

Cambios Sociales:

Socialmente el proyecto pone a disposición de la región un modelo productivo sustentable fundamentado en las BPA, que una vez adoptado beneficia a los productores con la reducción de sus costos, el incremento de sus cosechas, mejoras en los parámetros de calidad, aumento de precios, mayores ingresos y en definitiva les llevara a unos niveles de bienestar superiores a los actuales donde van a poder satisfacer sus necesidades básicas plenamente.

Cultivos técnicamente manejados vinculan más mano de obra calificada, con lo que se ayuda a la generación de empleo en la zona.

Se implementan nuevas tecnologías de producción en la región que quedan al alcance de todos los agricultores, hecho que facilita el progreso tecnológico de toda la cadena.

Los campesinos del departamento, van a poder apreciar en la realidad las ventajas de estas nuevas formas de producir plátano, favoreciéndose su adopción, toda vez que el campesino de la zona tiene la tendencia de acoger prácticas y técnicas por observación.

Un aporte importante de la iniciativa es cambiar las formas de producir devastadoras para el ambiente, por unas que no solo lo preservan, sino que posibilitan su recuperación. Este logro deja un mejor y más saludable entorno a las futuras generaciones y mejore las condiciones de vida para las presentes.

Cambios económicos

Al tener mejores calidades de fruta y mayores volúmenes para la producción, se incrementan los ingresos para la región por ventas del producto, influyendo positivamente en el PIB agropecuario del departamento.

Las prácticas empresariales y tecnológicas implementadas, conllevan a lograr disminuciones de costos sustanciales que se traducen en más dinero para las familias productoras el cual se usa, bien sea para invertir en el crecimiento del agro-negocio o para la satisfacción de sus necesidades fundamentales. En cualquiera de los dos casos se beneficia la economía regional que es la beneficiaria de las inversiones y consumos que se den en bienes y servicios.

Contribución al subsector hortifrutícola y al FNFH

La mayor contribución al sector consiste en sacar del rezago tecnológico a los productores beneficiarios, dejando sentadas las bases para transferir esta transformación a grupos de cultivadores de plátano de otras zonas.

Otro aporte importante es el avance en competitividad que se da en el grupo de productores, mostrando el camino para que más agricultores logren salir del estancamiento productivo y económico en que se



FICHA TECNICA DE PROYECTOS APROBADOS

Versión 1.0

Fecha: 20/09/2012

Código: PP-FT-022

hallan actualmente.

Se cambia la concepción reinante en el sector de que la producción agraria es de subsistencia precaria por una mentalidad de prosperidad y cambio positivo constante

Fecha de iniciación: 13 de octubre de 2015

Fecha de terminación del proyecto: 12 de octubre de 2016

Duración (meses): Doce (12)

Valor Total del proyecto: \$ 501.468.000

Valor Solicitado al FNFH: \$ 20.480.000=

Otras fuentes de financiación:

Productores	\$241.108.000
MADR	\$175.533.000
Gobernación del Quindío	\$ 43.883.000
Alcaldía de La Tebaida	\$ 5.000.000
CRQ	\$ 5.000.000
SENA	\$ 5.000.000
ICA	\$ 5.464.000

Presupuesto Total Estimado del Proyecto

CODIGO	CONCEPTO	PRODUCTORES	GOBERNACION	ALCALDIA	ASOHOFrucOL FNFH	CRQ	SENA	ICA	INCENTIVO MODULAR	VALOR TOTAL
56070105	GASTOS DE PERSONAL									
	Honorarios Asistencia Técnica				5.958.000			5.464.000	24.042.000	35.464.000
	Honorarios Plan Ambiental					5.000.000				5.000.000
	Honorarios Plan Social						5.000.000		30.000.000	35.000.000
	Mano de Obra (Jornales)	154.678.000								154.678.000
560705	GASTOS GENERALES									
	Apoyo logístico									0
	Eventos									0
	Insumos	26.363.000	43.883.000	5.000.000					79.253.000	154.499.000
	Movilizaciones (transporte insumos y cosechas)	28.243.000								28.243.000
	Divulgación									0
	Ariendo de tierra	29.488.000								29.488.000
	Estudios de suelos	440.000						4.840.000		5.280.000
	Servicios Públicos									0
192590	INVERSIONES									
	Otras Inversiones									0
	Equipo básico de protección				1.895.000					1.895.000
	Máquina fumigadora de espalda				7.787.000					7.787.000
	Canastillas para comercialización									0
	Kit básico de herramientas				2.104.000					2.104.000
	Selector de arvenses				2.736.000					2.736.000
	Equipo de seguridad									0
	Tijeras podadoras									0
	COSTOS DE ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS									
560708	Organización Gestora Acompañante (OGA)								30.000.000	30.000.000
	Gerente Alianza								7.398.000	7.398.000
	Gastos legalización	140.000								140.000
	Administración de Recursos	1.756.000								1.756.000
	PRESUPUESTO TOTAL DEL PROYECTO	\$ 241.108.000	\$ 43.883.000	\$ 5.000.000	\$ 20.480.000	\$ 5.000.000	\$ 5.000.000	\$ 5.464.000	\$ 175.533.000	\$ 501.468.000
	PORCENTAJE DE COFINANCIACION	48,08%	8,75%	1,00%	4,08%	1,00%	1,00%	1,09%	35,00%	100,00%

Supervisión: Unidad de Seguimiento y Control de Asohofrucol