



FICHA TECNICA DE PROYECTOS APROBADOS

Versión 1.0

Fecha: 20/09/2012

Código: PP-FT-022

Nombre del Proyecto: MEJORAMIENTO DE LA PRODUCCIÓN DE PLÁTANO DOMINICO HARTÓN PARA EL MUNICIPIO DE MONTENEGRO-QUINDIO

Entidad Ejecutora: Asociación de Productores de Plátano y Banano Montenegro

Representante Legal: Diana María Niño Buitrago

Situación actual:

Los 31 beneficiarios provienen de 1 corregimiento y 19 veredas del municipio de Montenegro: Pueblo Tapao, Once casas, Calle larga, El Castillo, La esperanza, Risaralda, Pueblo Rico, La Ceiba, La Julia, El silencio, Guatemala, Cantores, Macho negro, Culatas, La esmeralda, Naranjal, La Urania, La Cuba, El Brillante, Cabaña.

El 100% de los productores beneficiarios de este Proyecto tienen acceso a la tierra, el 19% de ellos son arrendatarios quienes manifiestan contar con contrato de arrendamiento mayor a tres años. El 68% de los productores tienen como lugar de residencia la finca, el 10% en el corregimiento de Pueblo Tapao y un 22% el municipio de Montenegro.

El área total para el proyecto es de 78.28 Ha (promedio 2.53 Ha por productor) de las cuales 62.75 Ha son área de cultivo, 8.30 Ha son área de rastrojo, 1.87 Ha son área de pasto y 5.37 Ha son área de monte.

El 93% de los beneficiarios tienen cultivo de plátano actualmente. De las 2.53 Ha promedio por beneficiario, se destinan 1.29 Ha en promedio para cultivar plátano, seguido de café, entre otros.

El área distribuida entre rastrojo y pasto suma un 12% que se puede utilizar para ampliar el área de cultivo de plátano.

Los cultivos de plátano y otros (representados por café, banano, yuca, aguacate y mandarina) son los que principalmente tienen un valor comercial e incidencia en los ingresos de los beneficiarios a partir de sus ventas. La mayor parte de los ingresos por cosecha en explotación agrícola proviene del cultivo del plátano en asocio con café, seguido proporcionalmente por la yuca y la mandarina. Así mismo ocurre con los otros cultivos que proporcionan ingresos a un reducido número de familias.

En la siguiente tabla se pueden apreciar los datos promedio de las áreas dedicadas a los cultivos que explotan los 31 hogares beneficiados, los rendimientos, los costos de insumos y jornales, valor ventas y el ingreso neto mensual percibido por el cultivo.

Justificación del proyecto:

A través de este proyecto se busca la mejora en la calidad de vida de 31 familias aumentando sus ingresos actuales hasta dos salarios mínimos mensuales vigentes, así como su desarrollo social y empresarial a través de un proceso de comercialización formal sostenido por la asociación contando con un aliado comercial y bajo el esquema de alianzas productivas e implementando BPA en los cultivos,

logrando el fortalecimiento socio empresarial de los asociados que redundará en el fortalecimiento de la organización de productores, siendo competitivos dentro del mercado nacional.

Descripción del proyecto:

El proyecto busca implementar los siguientes aspectos:

COMPONENTE TECNICO- PRODUCTIVO

- Intervenir un área de 36,89 hectáreas en la alianza a razón de 1,19 ha como UPR por beneficiario
- Realizar procesos de inducción de colinos al interior de cada uno de los predios de los beneficiarios para incrementar la densidad de plantas dentro de la plantación.
- Aplicar un plan de fertilización basado en los análisis de suelos
- Realizar el control sanitario con base en el MIPE
- Realizar los procesos de selección de semilla según las orientaciones del ICA.
- Aplicar las prácticas pos cosecha al producto en cada predio de forma tal que se cumpla con las exigencias del aliado comercial
- Atender los requerimientos de formación, acompañamiento y asistencia técnica que demanden los agricultores.

COMPONENTE AMBIENTAL

- En la evaluación de los impactos ambientales dentro de la alianza estos se categorizaron como bajos, en este sentido se proponen las siguientes actividades en el plan de manejo ambiental: Capacitación a la OGA, OP y a los profesionales que acompañan la alianza en determinantes y la normatividad ambiental aplicable a la alianza.
- Socialización del Plan Ambiental.
- Capacitación en uso y conservación de recursos naturales.
- Capacitación en uso y manejo responsable de plaguicidas y sus envases
- Capacitación en manejo y disposición final de residuos.

COMPONENTE SOCIO-EMPRESARIAL

- Fortalecimiento organizacional y empresarial de APROPLAM con la inclusión de nuevos asociados y consolidación del Fondo rotatorio.
- Aumentar desde la OP los servicios ofrecidos a los productores para ganar en autonomía y capacidad de gestión.
- Potencializar e instaurar otros espacios de información que permitan la comunicación recíproca entre todas las instancias de la organización.
- Implementar la metodología de empresarización orientada por la PAAP.
- Consolidación del Fondo Rotatorio y fortalecimiento del capital social de APROPLAM
- Adquisición de competencias empresariales y organizativas mínimas que la organización y el Agronegocio requieren.
- Aprovechamiento del modelo Alianzas para el desarrollo de economías de escala en las compras

de APROPLAM.

COMPONENTE AGRONEGOCIO

- Implementación de un sistema de producción, acopio y comercialización rentable, sostenible y controlado para la asociación APROPLAM
- Lograr la fidelización del 100% de los productores para que comercialicen a través de la asociación bajo las condiciones del programa PAAP.
- La asociación consolida el agro negocio a través de la suscripción del acuerdo comercial firmado y operando entre la Organización de Productores y el Aliado comercial.
- La Junta Directiva cuenta con documentos de compromiso firmados por productor con respecto al volumen de producción y las calidades a entregar de manera asociativa.
- Reconocen las condiciones exigidas por el aliado comercial para el desarrollo del agronegocio (calidad, precio, punto de entrega, frecuencia, empaque, tipo de transporte, volúmenes, política de devoluciones)
- La asociación desarrolla las prácticas técnicas, administrativas y comerciales necesarias para satisfacer la demanda de crecimiento del agronegocio.
- Los productores cuentan con los instrumentos necesarios para hacer seguimiento y control individual del cumplimiento de los estándares de calidad de las entregas de sus beneficiarios.
- La Organización de productores conoce y administra las condiciones logísticas que intervienen en el proceso de comercialización.
- La organización cuenta con una instancia operativa (Junta Directiva o comité de comercialización) que respalda a las directivas en la consolidación del agronegocio con el aliado comercial propuesto y visualización de nuevas oportunidades.
- El Gerente aprendiz cuenta con las competencias para el registro de información en estos formatos y la disposición para aprender todos los procesos organizacionales, administrativos y financieros del agronegocio.
- Fortalecen las competencias comerciales que les permiten ampliar sus posibilidades de mercado y acceder mayores recursos de manera colectiva e individual

COMPONENTE FINANCIERO:

- Estabilización de los procesos de comercialización colectiva de la asociación APROPLAM del Municipio de Montenegro, para garantizar el incremento gradual de los ingresos y el cumplimiento de metas financieras.
- Aumento de la capacidad de autosostenibilidad de la asociación en el mejoramiento de sus procesos administrativos y financieros Implementación exitosa del comité de comercialización, crédito y administración de la asociación Incremento del ingreso neto mensual promedio de los beneficiarios vinculados a la alianza hasta 2 smmlv netos.
- Reintegro del 100 % de los recursos definidos para el Fondo Rotatorio.
- Los actores de la Alianza conocen la Contabilidad de la Alianza y toman decisiones con base en los informes financieros de la asociación.
- La Junta Directiva conoce las obligaciones tributarias y contables de su actuar como persona jurídica.
- Reglamento de Fondo Rotatorio socializado en Asamblea General y Acuerdos de pago firmados



FICHA TECNICA DE PROYECTOS APROBADOS

Versión 1.0

Fecha: 20/09/2012

Código: PP-FT-022

- por cada asociado.
- Gestión y ejecución del 100% de los recursos comprometidos por los cofinanciadores.
- Cumplimiento del Plan de Inversión de la Alianza en el tiempo definido según orientaciones del PAAP y Preinversión.
- La asociación a través de su junta directiva en aplicación a los instrumentos administrativos del agronegocio ejecuta los mecanismos de manejo del Fondo rotatorio de la OP.
- Comité de crédito y cartera operando con mecanismos legales eficientes y eficaces en el recaudo de las metas del Fondo.
- La junta Directiva de la organización, la OGA y el gerente aprendiz logran en un 100% el cumplimiento del plan financiero de la alianza.
- Se suscriben y aplican todos los reglamentos y documentos necesarios para el control administrativo de la OP, así: reglamento de cartera, reglamento de fondo rotatorio, reglamento comercial, portafolio comercial, plan de mercadeo, plan de acción por áreas plan de comunicaciones, fichas técnicas, entre otros que propende por mantener informados y motivados a los clientes internos y externos.

Objetivo General:

Aumentar las capacidades de producción, comercialización y de administración de la Asociación de productores de plátano Dominic Hartón del Municipio de Montenegro, para mejorar los ingresos y la calidad de vida de 31 familias, mediante la administración efectiva de la asociación APROPLAM y la consolidación de un proceso de sostenibilidad empresarial.

Objetivos específicos:

Objetivo 1. Intervenir 36,89 hectáreas a razón de 1,19 ha como UPR.

Objetivo 2. Fortalecimiento organizacional y empresarial de Aproplam e implementación del fondo rotatorio

Objetivo 3. Implementación de un sistema de producción, acopio y comercialización rentable, sostenible y controlado para la asociación APROPLAM

Objetivo 4. Estabilización de los procesos de comercialización colectiva de la asociación APROPLAM del Municipio de Montenegro, para garantizar el incremento gradual de los ingresos y el cumplimiento de metas financieras.

Área de influencia

Municipio Montenegro Departamento Quindío

Población beneficiaria

La población beneficiada son 31 productores de plátano del municipio de Montenegro, provenientes de un corregimiento y diez y nueve veredas; cuentan con cultivos establecidos de plátano en el 93% de los beneficiarios, con un promedio de 2,53 has por productor, de las cuales se utilizarán 1,19 has para el proyecto de mejoramiento.

Actividades:

Para el cumplimiento de los objetivos enmarcados en la propuesta se plantea la siguiente metodología por objetivo:

Para el cumplimiento de los objetivos enmarcados en la propuesta se plantea la siguiente metodología:

OBJETIVO No. 1: Intervenir 36,89 has a razón de 1,19 has por productor:

En la alianza dentro del componente técnico – productivo se hará intervención de 1,19 há por productor, enfocándose en el aumento de la productividad, implementación de planes de fertilización, implementación de planes de manejo ambiental y de control de plagas y enfermedades, entrega de insumos en cada predio, asistencia técnica ajustada a las necesidades de cada uno de los predios, el manejo del cultivo y jornadas de transferencia de conocimientos enmarcados en:

- Socialización del plan de asistencia técnica
- Realización de toma de muestras de suelo
- Socialización e implementación de los planes de fertilización.
- Inducción de semilla para el aumento en el número de plantas.
- Realización las labores culturales y de mejoramiento propuestas
- Asistencia técnica en cada una de las unidades productivas.

OBJETIVO No. 2: Fortalecer organizacional y empresarial de Aproplam e implementación del fondo rotatorio:

Dentro del componente socio. empresarial se busca desarrollar competencias administrativas, operativas y gerenciales a la organización de productores a través de los procesos de transferencia y acompañamiento dirigido a la junta directiva, comités de apoyo y productores beneficiarios que contribuyan a la apropiación de los instrumentos de fortalecimiento organizacional (Fondo rotatorios, manual de funciones entre otros)

El Acompañamiento puntual órganos directivos de la organización en los componentes administrativos, contables, financieros y comerciales realizará de acuerdo con los lineamientos del plan de transferencia del proyecto Apoyo a Alianzas Productivas y los procesos asociativos enmarcados en:

- Acompañamiento a Junta directiva de la organización
- Constitución de comités de apoyo a la junta directiva de la organización
- Formación en empresarización de productores agropecuarios FMM
- Selección del gerente productor de la alianza
- Construcción del plan estratégico de la organización
- Socialización y aprobación del reglamento fondo rotatorio de la organización

OBJETIVO No. 3: Implementar el Plan de Manejo Ambiental para el Proyecto:

Con el acompañamiento permanente de la OGA y la asistencia social se hará implementación del plan



FICHA TECNICA DE PROYECTOS APROBADOS

Versión 1.0

Fecha: 20/09/2012

Código: PP-FT-022

de manejo ambiental

OBJETIVO No. 4: Estabilizar los procesos de comercialización colectiva de la asociación APROPLAM del Municipio de Montenegro, para garantizar el incremento gradual de los ingresos y el cumplimiento de metas financieras:

Bajo el acompañamiento de la OGA y mediante talleres dirigidos bajo los parámetros del PAAP el coordinador social concientizará a los beneficiarios de las ventajas de la comercialización colectiva y los compromisos adquiridos con el aliado comercial.

- Conformación de comité de comercialización
- Consolidación de la comercialización de los beneficiarios a través de la OP.
- Implementación, seguimiento y ajuste del modelo logístico en el Ejercicio Comercial.
- Implementación de registros de producción por asociado, por venta a aliado comercial.
- Socialización de costos de producción y comercialización.
- Concertación y ajuste de condiciones del acuerdo comercial - Previo a la firma del Acuerdo
- Operatividad del convenio de comercialización.
- Sensibilizar y motivar a los socios para que interioricen de manera clara el objetivo del Proyecto Alianzas Productivas, sus deberes y los beneficios que a nivel de competitividad comercial y el mejoramiento de calidad de vida se espera brindarles.

Resultados esperados:

Cambios Sociales:

- Implementación de un sistema de producción, acopio y comercialización rentable, sostenible y controlado para la asociación APROPLAM.
- Lograr la fidelización del 100% de los productores para que comercialicen a través de la asociación bajo las condiciones del programa PAAP.
- Fortalecimiento organizacional y empresarial de APROPLAM con la inclusión de nuevos asociados y consolidación del Fondo rotatorio.
- Adquisición de competencias empresariales y organizativas mínimas que la organización y el Agronegocio requieren.
- Incremento del ingreso neto mensual promedio de los beneficiarios vinculados a la alianza hasta 2 smmlv netos.

Cambios económicos

- Estabilización de los procesos de comercialización colectiva de la asociación APROPLAM del Municipio de Montenegro, para garantizar el incremento gradual de los ingresos y el cumplimiento de metas financieras.
- Aumento de la capacidad de autosostenibilidad de la asociación en el mejoramiento de sus procesos administrativos y financieros



FICHA TECNICA DE PROYECTOS APROBADOS

Versión 1.0

Fecha: 20/09/2012

Código: PP-FT-022

Contribución al subsector hortifrutícola y al FNFH

El cultivo de plátano se toma como un cultivo de población campesina, importante para la seguridad alimentaria, es por esto que buscar la tecnificación del cultivo se ve reflejado en el aumento de la productividad, calidad y sostenibilidad del cultivo, teniendo una participación formal dentro del mercado que se verá reflejado en el pago del impuesto hortofrutícola.

Fecha de iniciación: 04 de septiembre de 2015

Fecha de terminación del proyecto: 04 de septiembre de 2016

Duración (meses): Doce (12)

Valor Total del proyecto: \$ 383.042.000

Valor Solicitado al FNFH: \$ 24.000.000

Otras fuentes de financiación:

Productores: \$167.541.000

Gobernación Quindío:\$32.453.000

Alcaldía Montenegro:\$10.000.000

Corporación Regional del Quindío: \$5.000.000

SENA: \$ 5.000.000

ICA: \$5.000.000

MADR: \$134.048.000

Presupuesto Total Estimado del Proyecto

CODIGO	CONCEPTO	PRODUCTORES	GOBERNACION	ALCALDIA	ASOHOFRUCOL FNH	CRQ	SENA	ICA	INCENTIVO MODULAR	VALOR TOTAL
56070105	GASTOS DE PERSONAL									
	Honorarios Asistencia Técnica				12.000.000			5.000.000	18.000.000	35.000.000
	Honorarios Plan Ambiental					5.000.000				5.000.000
	Honorarios Plan Social				2.875.000		5.000.000		27.125.000	35.000.000
	Mano de Obra (Jornales)	112.186.000								112.186.000
560705	GASTOS GENERALES									
	Apoyo logístico									
	Eventos									
	Insumos	12.619.000	32.453.000	10.000.000					44.375.000	99.447.000
	Movilizaciones (transporte insumos y cosechas) ELOG	19.248.000								19.248.000
	Divulgación									
	Arriendo de tierra	22.041.000								22.041.000
	Estudios de suelos								3.720.000	3.720.000
	Servicios Públicos									
192590	INVERSIONES									
	Otras Inversiones								3.430.000	3.430.000
	Equipo básico de protección				1.895.000					1.895.000
	Maquina fumigadora de espalda				3.735.000					3.735.000
	Canastillas para comercialización									
	Kit básico de herramientas				1.480.000					1.480.000
	Selector de arvenses				2.015.000					2.015.000
	Equipo de seguridad									
	Tijeras podadoras									
560708	COSTOS DE ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS									
	Organización Gestora Acompañante (OGA)								30.000.000	30.000.000
	Gerente Alianza								7.398.000	7.398.000
	Gastos legalización	107.000								107.000
	Administración de Recursos	1.340.000								1.340.000
	PRESUPUESTO TOTAL DEL PROYECTO	\$ 167.541.000	\$ 32.453.000	\$ 10.000.000	\$ 24.000.000	\$ 5.000.000	\$ 5.000.000	\$ 5.000.000	\$ 134.048.000	\$ 383.042.000
	PORCENTAJE DE COFINANCIACION	43,74%	8,47%	2,61%	6,27%	1,31%	1,31%	1,31%	35,00%	100,00%

Supervisión: Unidad de Seguimiento y Control de Asohofrucol