



FICHA TECNICA DE PROYECTOS APROBADOS

Versión 1.0

Fecha: 20/09/2012

Código: PP-FT-022

Nombre del Proyecto: ESTABLECIMIENTO DE 49 HECTAREAS DE CULTIVOS COMERCIALES DE ÑAME ESPINO TIPO EXPORTACIÓN CON PEQUEÑOS PRODUCTORES DEL CORREGIMIENTO DE SANTA CRUZ-LURUACO

Entidad Ejecutora: Fundación Horizonte Verde -HORVE

Representante Legal: Rosario Joaquín Reales Vega

Situación actual:

La totalidad de beneficiarios (49) tiene acceso a la tierra para establecer los cultivos de ñame. El 46% de los productores son propietarios de la tierra, el 42% son arrendatarios de sus predios, otro 10%, tiene la tierra de algún familiar o de algún amigo y finalmente un 2% son aparceros, lo que les permite desarrollar su actividad productiva. Se concluye con estas cifras que los beneficiarios no tendrán inconvenientes para acceder a la tierra donde establecerán la papaya. (Ver Tabla No1).

Tabla 1. Lugar de residencia, acceso a la tierra y área disponible.

| Residencia | Frecuencia | % | Tenencia de la tierra | % | Rango Hectáreas | % |
|--------------------|------------|-------------|-----------------------|-----------|-----------------|----------|
| Finca | 2 | 4% | Propietario | 23 | <2 HECT | 51% |
| Cabecera municipal | 0 | 0% | Arrendatario | 21 | 2-4 HECT | 29% |
| Corregimiento | 48 | 96% | Aparcero | 1 | 4-6 HECT | 6% |
| Otro | 0 | 0% | Otro | 5 | > 6 HECT | 14% |
| TOTAL | 50 | 100% | TOTAL | 50 | TOTAL | 1 |

Fuente: Ficha socio económica

El 96% de los productores viven en el corregimiento y el 4% restante viven en la finca; el

46% de los productores son propietarios de la tierra, el 42% son arrendatarios de sus predios, otro 10%, tiene la tierra de algún familiar o de algún amigo y finalmente un 2% son aparceros, lo que les permite desarrollar su actividad productiva.

El 51% de los productores cuentan con menos de 2 hectáreas, seguidos de un 29% que tienen entre 2 y 4 hectáreas, el 14% de ellos tienen más de 6 hectáreas y por ultimo un 6% que tienen entre 4 y 6 hectáreas. Lo anterior permite decir que cada productor cuenta con tierra para poder implementar la Unidad Mínima Rentable que requiere la alianza.

El 58.3% de los beneficiarios tienen cultivos, mientras que el 28.7% la usan la tierra en pasto, el 9.9 en monte y el otro 3.1% en rastrojo. Para el cultivo cada uno está destinando un promedio de 1.93 hectáreas y en forma global están destinando 94.5 hectáreas; lo que se convierte en un elemento favorable porque hay disponibilidad de tierra para la implementación del cultivo por parte de los productores

Tabla 2. Uso de la tierra.

| Uso | USO DE LA TIERRA | | TOTAL Has | % |
|------------------|------------------|-------------|---------------|-------------|
| | Frecuencia | Has | | |
| Uso Cultivo | 49 | 1,93 | 94,50 | 58,3% |
| Uso Pasto | 7 | 6,64 | 46,50 | 28,7% |
| Uso Rastrojo | 2 | 2,50 | 5,00 | 3,1% |
| Uso Monte | 4 | 4,00 | 16,00 | 9,9% |
| Uso Total | | 3,31 | 162,00 | 100% |

Fuente: Ficha socio
económica

En el siguiente cuadro, se puede ver que los productores están destinando 20 hectáreas para el cultivo de ñame, un promedio de 0.9 hectáreas por cada uno, con una producción de 7.042 kilos/año, de las cuales se comercializa el 91% y el resto se destina para auto consumo o semilla del siguiente año; por la venta de ñame obtienen \$ 4.138.504/año, con costos de producción de \$192.875/año, equivalente al 48% del total de ingreso que está por el orden de los \$8.564.634.

La yuca está generando \$1.433.272/año; se siembran 1.2 hectáreas por productor, más o menos 50 hectáreas en total; se tiene una producción de 8.849 kilos/año, de la cual se comercializa el 86% y el 14% se consume en los hogares, esta producción representa el 17% del total de ingresos anuales de los productores, seguido de otros productos que se manejan de acuerdo a la zona.

Así mismo se puede observar que un número significativo de jornales familiares se utiliza para la producción de otros productos en la UPA, indicador favorable para el desarrollo de la presente alianza.

La mayoría de los productores tiene una vocación agrícola y en especial cuentan con la experiencia en el manejo del cultivo de ñame, lo que facilita la implementación de un paquete tecnológico para que el proceso productivo sea más eficiente y permitiría la optimización de los recursos que tiene la organización. Algo que se debe tener en cuenta al momento de implementar la alianza es que se hace necesario aumentar el área de cultivo actual por productor para llegar al número de hectáreas destinadas para la alianza.

Justificación del proyecto:

El presente proyecto productivo permitirá a 49 pequeños productores de ñame mejorar las condiciones sociales y económicas de sus familias, contribuyendo en el fortalecimiento técnico, social y de agronegocios través de un proceso de comercialización formal sostenible para la Asociación.

Dentro de este contexto, la implementación de proyectos de desarrollo frutícola con enfoque de alianza productiva, donde intervienen productores y comercializadores con un esquema de alianza comercial y bajo directrices de acompañamiento técnico, social, ambiental y financiero de las organizaciones de productores va a garantizar la conformación de modelos de agro negocios sostenibles y acuerdos con

las tendencias actuales del mercado.

Es así como la organización Horve, a través del Proyecto Apoyo Alianzas Productivas del Ministerio de Agricultura y Desarrollo rural, busca incentivar un modelo de agro negocio en la línea productiva de ñame espino tipo exportación, a través del establecimiento de 49 has , con una propuesta técnica integral ambientalmente sostenible , un enfoque socio empresarial que derive en el fortalecimiento de la organización de productores y se derive en la generación de ingresos , creación de empleo local y el desarrollo de estructuras de comercialización que permitan la sostenibilidad económica y financiera de los encadenamientos productivos.

Descripción del proyecto:

El proyecto busca implementar los siguientes aspectos:

a. Componente técnico – productivo

- Establecimiento de 49 hectáreas tecnificadas de ñame espino.
- Incremento en un 250 % de la producción en ñame espino establecido
- Mejoramiento de la infraestructura de pos cosecha y comercialización de HORVE.
- Contratación de un equipo de asistencia técnica conocedor del proceso de implementación de las buenas prácticas agrícolas.
- Implementación de un plan de certificación en Buenas Prácticas Agrícolas.

b. Componente socio empresarial:

- Consolidar y fortalecer el capital social de HORVE.
- HORVE adquiere las competencias empresariales y organizativas mínimas que el agro negocio requiere.
- Aprovechamiento del modelo para el desarrollo de economías de escala en las compras de HORVE
- Incorporación de un sistema de programación de cosecha.

c. Componente Ambiental:

- Incorporación del modelo de producción limpia y MIPE en el cultivo de ñame espino de HORVE.

d. Componente comercial y agronegocios

- Acopio, selección y clasificación de la totalidad de producción por parte de HORVE.
- Establecimiento de un contrato de compraventa por el 70% de la producción con Bodegas El Carmen
- Lograr que el 80% de la producción se comercialice a través de HORVE.

Objetivo General:

Mejorar los ingresos y la calidad de vida de 49 familias de pequeños productores del Corregimiento de Santa Cruz municipio Luruaco en el departamento de Atlántico a partir del incremento de los ingresos



FICHA TECNICA DE PROYECTOS APROBADOS

Versión 1.0

Fecha: 20/09/2012

Código: PP-FT-022

generados por la producción de ñame espino, comercializado con la empresa Bodegas El Carmen.

Objetivos específicos:

Objetivo No 1. Establecer 49 has de ñame espino tipo exportación tecnificadas bajo esquemas productivos agro sostenibles

Objetivo No 2. Implementar un plan de manejo ambiental de acuerdo con los requerimientos y lineamientos del cultivo

Objetivo No 3. Fortalecer los procesos de transferencia administrativa, operativa y gerencial de Horve en el marco de la alianza productiva

Objetivo No 4. Promover la comercialización colectiva entre la Asociación Fundación Horve y el aliado estratégico comercial.

Área de influencia

Corregimiento de Santa Cruz Municipio de Luruaco, Departamento de Atlántico

Población beneficiaria

Son 49 pequeños productores con disponibilidad de 1/ha para el establecimiento de la actividad productiva en la zona; además se encuentran asociados a la organización Fundación HORVE del Corregimiento de Santa Cruz Municipio de Luruaco, en el departamento de Atlántico.

Actividades:

Para el cumplimiento de los objetivos enmarcados en la propuesta se plantea la siguiente metodología por objetivo:

Para el cumplimiento de los objetivos enmarcados en la propuesta se plantea la siguiente metodología:

Objetivo No 1. Establecer 49 has de ñame espino tipo exportación tecnificadas bajo esquemas productivos agro sostenibles

La alianza productiva en el componente técnico – productivo, se enfocará en el desarrollo productivo del cultivo, la implementación de planes de fertilización de acuerdo con análisis de suelos, la entrega de insumos a las unidades productivas rentables, acompañamiento técnico dirigido de acuerdo con las necesidades propias de los cultivos, el manejo integrado del cultivo y jornadas de transferencia técnica enmarcadas en las siguientes actividades:

- Socialización del plan de asistencia técnica
- Realización de análisis de suelos
- Elaboración de planes de fertilización
- Preparación de predios para siembra
- Realización de siembras de acuerdo con la propuesta
- Conformación del comité técnico con programa de cultivo
- Asistencia técnica a unidades productivas manejo de cultivo

Objetivo No 2. Implementar un plan de manejo ambiental de acuerdo con los requerimientos y lineamientos del cultivo

En el componente ambiental se generarán procesos de sensibilización y capacitación en aspectos de sostenibilidad de los recursos utilizados en los cultivos y enmarcados en la mitigación

De acuerdo con los lineamientos de la actividad productiva se llevaran a cabo las directrices para el manejo ambiental a desarrollar enfocados en:

- Capacitación en plan de manejo ambiental y condiciones de oferta ambiental
- Capacitación en uso y manejo responsable de plaguicidas y sus envases
- Capacitación en manejo integrado de plagas y enfermedades
- Capacitación en conservación de suelos
- Adecuación de sitios de almacenamiento de agro insumos

Objetivo No 3. Fortalecer los procesos de transferencia administrativa, operativa y gerencial de Horve en el marco de la alianza productiva

En el componente socio empresarial se espera generar competencias administrativas, operativas y gerenciales a la organización de productores a través de los procesos de transferencia y acompañamiento dirigido a la junta directiva, comités de apoyo y productores beneficiarios que contribuyan a la apropiación de los instrumentos de fortalecimiento organizacional (Fondo rotatorios, manual de funciones entre otros)

El Acompañamiento puntual órganos directivos de la organización en los componentes administrativos, contables, financieros y comerciales realizará de acuerdo con los lineamientos del plan de transferencia del proyecto Apoyo a Alianzas Productivas y los procesos asociativos enmarcados en:

- Acompañamiento a Junta directiva de la organización
- Constitución de comités de apoyo a la junta directiva de la organización
- Formación en empresarización de productores agropecuarios FMM
- Selección del gerente productor de la alianza
- Construcción del plan estratégico de la organización
- Estructuración de logística comercial de la organización
- Socialización y aprobación del reglamento fondo rotatorio de la organización

Objetivo No 4. Promover la comercialización colectiva entre la Asociación Fundación Horve y el aliado estratégico comercial

La organización gestora acompañante- OGA brindara los espacios para el acompañamiento a la organización de productores que permitan el establecimiento de los vínculos comerciales y la estrategia de comercialización al interior de la asociación teniendo en cuenta los siguientes lineamientos:

- Socialización y aprobación del convenio de comercialización



FICHA TECNICA DE PROYECTOS APROBADOS

Versión 1.0

Fecha: 20/09/2012

Código: PP-FT-022

- Concertación de convenio de comercialización
- Talleres de preparación del ejercicio comercial
- Conformación del comité de agronegocios.

Resultados esperados:

Cambios Sociales:

- Fortalecer los aspectos administrativos y organizativos de la base social de la alianza y así mismo consolidar y mejorar las capacidades gerenciales de Fundación HORVE.
- Constituir el fondo rotatorio de la organización como estrategia de autofinanciamiento para la actividad productiva en la zona.
- Fomentar los cultivos de ñame en la organización como alternativa de generación de ingresos en la región, encadenamiento comercial y potencial de exportación.

Cambios económicos

- Crecimiento del subsector frutícola en la región a través del fomento productivo de 49 has de ñame espinoso tipo exportación que garanticen ingresos del grupo asociativo.
- Generación de empleo local a través de las actividades propias del cultivo (siembra y sostenimiento)
- Comercialización de ñame bajo el esquema de alianza comercial formal al interior de la organización

Es importante resaltar que la propuesta se enmarca en la estrategia de fortalecimiento empresarial que resulta de la articulación del aliado comercial y los productores del municipio, representados en la asociación, que tiene como interés fortalecer a los productores y su organización a partir de un acuerdo comercial que asegure la compra de su producto con precios justos, según la estructura de costos de producción acordada.

Contribución al subsector hortifrutícola y al FNFH

El proyecto implementará un cultivo consolidado en la región que busca mejorar los procesos de tecnificación en los productores beneficiarios; además que la asociación a través de la comercialización formal realice los respectivos aportes al Fondo Nacional de Fomento Hortifrutícola y se fomente el desarrollo frutícola en la región.

Fecha de iniciación: 11 de febrero de 2016

Fecha de terminación del proyecto: 08 de diciembre de 2016

Duración (meses): Nueve meses y 27 días

Valor Total del proyecto: \$ 819.516.000



FICHA TECNICA DE PROYECTOS APROBADOS

Versión 1.0
Fecha: 20/09/2012
Código: PP-FT-022

Valor Solicitado al FNFH: \$ 25.600.000

Otras fuentes de financiación:

| | |
|--------------------------------|----------------|
| Productores: | \$ 497.646.000 |
| Gobernación del Atlántico: | \$ 41.797.000 |
| Aliado Comercial: | \$ 473.000 |
| OGA CG & P CONSULTORES S.A.S.: | \$ 9.000.000 |
| MADR: | \$ 245.00.000 |

Presupuesto Total Estimado del Proyecto

| CODIGO | CONCEPTO | PRODUCTORES | GOBERNACION | ALIADO COMERCIAL | OGA | ASOHOFRUCO L | INCENTIVO MODULAR | VALOR TOTAL |
|----------|---|-----------------------|----------------------|---------------------|---------------------|----------------------|-----------------------|-----------------------|
| 56070105 | GASTOS DE PERSONAL | | | | | | | |
| | Honorarios Asistencia Técnica | | | 473.000 | | 10.527.000 | 19.000.000 | 30.000.000 |
| | Honorarios Plan Ambiental | | | | | | 8.675.000 | 8.675.000 |
| | Honorarios Plan Social | | | | | | 26.450.000 | 26.450.000 |
| | Mano de Obra (Jornales) | 300.828.000 | | | | | | 300.828.000 |
| 560705 | GASTOS GENERALES | | | | | | | |
| | Apoyo logístico | | | | | | | |
| | Eventos | | | | | | | |
| | Insumos | 118.419.000 | 41.797.000 | | | | 147.675.000 | 307.891.000 |
| | Movilizaciones (transporte insumos y cosechas) | 61.250.000 | | | | | | 61.250.000 |
| | Divulgación | | | | | | | |
| | Arriendo de tierra | 9.800.000 | | | | | | 9.800.000 |
| | Estudios de suelos | 4.900.000 | | | | | | 4.900.000 |
| | Servicios Públicos | | | | | | | |
| 192590 | INVERSIONES | | | | | | | |
| | Otras Inversiones | 4.703.000 | | | | | | 4.703.000 |
| | Maquinaria y equipo agrícola | | | | | | | |
| | Dotación para BPA (canecas para desinfección de semillas) | | | | | 1.373.000 | | 1.373.000 |
| | Sacos (empaques para comercialización) | | | | | 6.350.000 | | 6.350.000 |
| | Tutorado | | | | | | | |
| | Fumigadora Manual (Bomba de espalda) | | | | | 7.350.000 | | 7.350.000 |
| | Equipo de seguridad | | | | | | | |
| | Tijeras podadoras | | | | | | | |
| 560708 | COSTOS DE ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS | | | | | | | |
| | Organización Gestora Acompañante (OGA) | | | | 9.000.000 | | 31.100.000 | 40.100.000 |
| | Gerente Alianza | | | | | | 7.200.000 | 7.200.000 |
| | Gastos legalización | 196.000 | | | | | | 196.000 |
| | Administración de Recursos | 2.450.000 | | | | | | 2.450.000 |
| | PRESUPUESTO TOTAL DEL PROYECTO | \$ 502.546.000 | \$ 41.797.000 | \$ 473.000 | \$ 9.000.000 | \$ 25.600.000 | \$ 240.100.000 | \$ 819.516.000 |
| | PORCENTAJE DE COFINANCIACION | 61,32% | 5,10% | 0,06% | 1,10% | 3,12% | 29,30% | 100,00% |

Supervisión: Unidad de Seguimiento y Control de Asohofrucol