



## FICHA TECNICA DE PROYECTOS APROBADOS

Versión 1.0

Fecha: 20/09/2012

Código: PP-FT-022

**Nombre del Proyecto:** alianza para el sostenimiento, producción y comercialización de aguacate en el municipio de el carmen, norte de santander

**Entidad Ejecutora:** Asociación de Productores del Municipio de El Carmen, Norte de Santander "ASOPROCAR"

**Representante Legal:** Luis Ernesto Illera

### Situación actual:

De acuerdo con la información suministrada por los productores en la "Encuesta socio-económica", se aprecia que el 100% de los productores tiene acceso a la tierra, 46 de ellos bajo la modalidad de propietarios, 26 son arrendatarios, quienes hacen contratos informales, es decir, no median documentos formales de arrendamiento de tierras, debido a que pertenecen a los mismos grupos familiares de los arrendadores. Por lo anterior, se observa que el nombre de las fincas de varios productores es la misma y finalmente 7 productores presentan otra modalidad de acceso a la tierra (trabajan en parcelas de los progenitores o familiares cercanos) y de otra parte, se aprecia que existen propiedades familiares en proceso de sucesión y por ahora son explotadas por dos o más herederos de manera equitativa.

### Clasificación de Productores según tenencia de la tierra.

DESCRIPTOR	PROPIETARIOS	ARRENDATARIOS	OTRAS	TOTAL
Productores	46 (58%)	26 (33%)	7 (9%)	79

Fuente: Encuesta Socioeconómica

El área total que tienen los 79 productores del proyecto es de 860 hectáreas, las cuales están distribuidas según su uso de la siguiente manera; en cultivos productivos 263,8 has equivalentes al 30,67%, en las cuales se encuentran plantaciones de aguacate, cacao, frijol, café, maíz y otros de pan coger. 131,4 has correspondientes al 15,28% se dedica a pastos aptos para la ganadería; 412,8 has correspondientes al 48% está en rastrojos y 52 hectáreas correspondientes al 6,05% en monte. En la Tabla 14. se expone la clasificación de la tierra según su uso.

### Clasificación de la tierra según el uso.

TIPO DE USO	ÁREA PROMEDIO, (HA)	AREA TOTAL (HAS)	Nº. PRODUCTORES / TOTAL	% USO DE LA TIERRA
Cultivos	3,33 has.	263,8 has.	79	30,67%
Pasto	3,98 has.	131,4 has.	33	15,28%
Rastrojo	6,35 has	412,8 has.	65	48%
Monte	2,88 has.	52 has.	18	6,05%
TOTAL		860 has.		100%

Fuente: Encuesta Socioeconómica

Es importante resaltar que el total de los 79 productores se dedica al cultivo del producto de la alianza – aguacate representando el 100% del total de productores. Lo anterior indica experiencia en su manejo y la disposición de áreas para su producción en sus propias UPAs o a través de la extensión del cultivo a otras áreas disponibles de la UPA.



## FICHA TECNICA DE PROYECTOS APROBADOS

Versión 1.0

Fecha: 20/09/2012

Código: PP-FT-022

### Características de Producción de las UPAs

CULTIVO	TOTAL HAS	VENTAS ANUALES (\$)	COSTOS		INGRESO NETO AÑO (\$)	%
			JORNALES CONTRAT	INSUMOS (\$)		
Aguacate	98,5 has	\$ 10.789.000	\$ 3.400.000	\$ 3.780.000	\$ 3.609.000	37,34%
Pan coger	56,95 has	\$ 225.102.000	\$ 29.480.000	\$ 54.694.000	\$ 140.928.000	21,59%
Frijol	53,6 has	\$ 199.835.000	\$ 17.740.000	\$ 36.758.000	\$ 145.337.000	20,32%
Café	28,5 has.	\$ 40.268.750	\$ 6.420.000	\$ 10.385.000	\$ 23.463.750	10,80%
Maíz	14,25 has	\$ 12.167.500	\$ 1.940.000	\$ 2.150.000	\$ 8.077.500	5,40%
Cacao	12 has.	\$ 15.288.000	\$ 640.000	\$ 2.600.000	\$12.048.000	4,55%
<b>TOTAL</b>	<b>263,8 has</b>	<b>\$ 503.450.250</b>	<b>\$ 59.620.000</b>	<b>\$ 110.367.000</b>	<b>\$ 333.463.250</b>	<b>100%</b>

Fuente: Encuesta Socioeconómica

### Justificación del proyecto:

El presente proyecto productivo permitirá a 79 pequeños productores de Aguacate mejorar las condiciones sociales y económicas de sus familias, contribuyendo en el fortalecimiento técnico, social y de agronegocios través de un proceso de comercialización formal sostenible para la Asociación.

Dentro de este contexto, la implementación de proyectos de desarrollo frutícola con enfoque de alianza productiva, donde intervienen productores y comercializadores con un esquema de alianza comercial y bajo directrices de acompañamiento técnico, social, ambiental y financiero de las organizaciones de productores va a garantizar la conformación de modelos de agro negocios sostenibles y acordes con las tendencias actuales del mercado.

### Descripción del proyecto:

**El proyecto busca implementar los siguientes aspectos:**

El proyecto busca implementar los siguientes aspectos:

#### a. Componente técnico – productivo

-Sostenimiento de 79 Hectáreas tecnificadas de Aguacate Lorena a través de la aplicación de buenas prácticas de manejo del cultivo.

-Disminuir el costo de producción de 1 kilo de Aguacate en un 25 % por prácticas de compras asociativas y economías de escala.

- Aumento de la producción Aguacate Lorena en un 30%, aplicando las recomendaciones del plan de fertilización.

-Reducción de las pérdidas ocasionadas por problemas fitosanitarios aplicando las prácticas del plan de



## FICHA TECNICA DE PROYECTOS APROBADOS

Versión 1.0

Fecha: 20/09/2012

Código: PP-FT-022

manejo integrado de plagas y enfermedades.

-Mejoramiento de infraestructura de pos-cosecha y comercialización de la asociación.

-Acompañamiento Técnico con experiencia en el manejo integrado del cultivo y la aplicación de la normatividad ambiental.

### **b. Componente socioempresarial:**

Fortalecimiento y consolidación del capital social de ASOPROCAR

-ASOPROCAR fortalece las competencias empresariales y organizativas mínimas que la organización y el agronegocio presenta.

-Implementación del Fondo Rotatorio

### **c. Componente Ambiental:**

- Implementación del plan de manejo ambiental.

-Implementación del programa de manejo y disposición de residuos sólidos.

- Implementación del programa de aprovechamiento de residuos orgánicos.

### **d. Componente comercial y agronegocios**

-Comercialización colectiva de aguacate variedad Lorena de 79 beneficiarios que llevarán la fruta al centro de acopio de la asociación ASOPROCAR ubicado en el corregimiento Guamalito del municipio de El Carmen.

-Comercialización del 100% de la producción de aguacate al aliado comercial SOLUCIONES AGROCOLOMBIA HA S.A.S., quien recibirá el producto en el centro de consolidación de la OP.


- Establecimiento de un acuerdo de comercialización de la producción de Aguacate Variedad Lorena en el marco de la Alianza entre ASOPROCAR y el aliado comercial SOLUCIONES AGROCOLOMBIA HA S.A.S.

- Desarrollar la logística necesaria para garantizar proveeduría a los aliados comerciales en condiciones de calidad y oportunidad.

### **Objetivo General:**

Mejorar los ingresos y la calidad de vida de 79 familias de pequeños productores del municipio de El Carmen en el departamento Norte de Santander a partir del incremento de ingresos generados por la producción de Aguacate Lorena tecnificado y comercializado con la Empresa Soluciones Agrocolombia

Con formato: Fuente: Sin Negrita,  
Color de fuente: Negro

	<b>FICHA TECNICA DE PROYECTOS APROBADOS</b>	<b>Versión 1.0</b> <b>Fecha: 20/09/2012</b> <b>Código: PP-FT-022</b>
---	---	--

HA S.A.S en la ciudad de Ibagué, Tolima.
<b>Objetivos específicos:</b>
<p><b>Objetivo 1.</b> Asistir a 79 productores de aguacate mediante el sostenimiento de 1 hectárea de cultivo por productor a través de la implementación de prácticas de manejo del cultivo, planes de fertilización, cosecha y asistencia técnica integral.</p> <p><b>Objetivo 2.</b> Consolidar el capital social a través del fortalecimiento de las competencias empresariales de los productores agropecuarios pertenecientes a ASOPROCAR, bajo un enfoque empresarial, que favorezca la sostenibilidad de sus negocios, bajo criterios administrativos, organizacionales, contables y financieros.</p> <p><b>Objetivo 3.</b> Implementar un plan de manejo ambiental para mitigar los impactos generados con la aplicación de un modelo tecnológico.</p> <p><b>Objetivo 4.</b> Fortalecer las competencias de Asoprocar para desarrollar la alianza comercial y venta del producto de manera colectiva.</p>
<b>Área de influencia</b> Municipio de El Carmen, Norte de Santander
<b>Población beneficiaria</b> Son 79 pequeños productores con disponibilidad de 1/ha para el sostenimiento de la actividad productiva en la zona; además se encuentran asociados a la organización Asoprocar del Municipio de El Carmen, en el departamento de Norte de Santander.
<b>Actividades:</b> Para el cumplimiento de los objetivos enmarcados en la propuesta se plantea la siguiente metodología por objetivo: <a href="#">Para el cumplimiento de los objetivos enmarcados en la propuesta se plantea la siguiente metodología:</a> <p><b>Objetivo 1. Asistir a 79 productores de aguacate mediante el sostenimiento de 1 hectárea de cultivo por productor a través de la implementación de prácticas de manejo del cultivo, planes de fertilización, cosecha y asistencia técnica integral.</b></p> <p>La alianza productiva en el componente técnico – productivo, se enfocará en el desarrollo productivo del cultivo, la implementación de planes de fertilización de acuerdo con análisis de suelos, la entrega de insumos a las unidades productivas rentables, acompañamiento técnico dirigido de acuerdo con las necesidades propias de los cultivos, el manejo integrado del cultivo y jornadas de transferencia técnica enmarcadas en las siguientes actividades:</p>



## FICHA TECNICA DE PROYECTOS APROBADOS

Versión 1.0

Fecha: 20/09/2012

Código: PP-FT-022

- Sostenimiento de 79 Hectáreas tecnificadas de Aguacate Lorena a través de la aplicación de buenas prácticas de manejo del cultivo.
- Disminuir el costo de producción de 1 kilo de Aguacate en un 25 % por prácticas de compras asociativas y economías de escala.
- Aumento de la producción Aguacate Lorena en un 30%, aplicando las recomendaciones del plan de fertilización.
- Reducción de las pérdidas ocasionadas por problemas fitosanitarios aplicando las prácticas del plan de manejo integrado de plagas y enfermedades.
- Mejoramiento de infraestructura de pos-cosecha y comercialización de la asociación.
- Acompañamiento Técnico con experiencia en el manejo integrado del cultivo y la aplicación de la normatividad ambiental.

**Objetivo 2. Consolidar el capital social a través del fortalecimiento de las competencias empresariales de los productores agropecuarios pertenecientes a ASOPROCAR, bajo un enfoque empresarial, que favorezca la sostenibilidad de sus negocios, bajo criterios administrativos, organizacionales, contables y financieros.**

En el componente socioempresarial se espera generar competencias administrativas, operativas y gerenciales a la organización de productores a través de los procesos de transferencia y acompañamiento dirigido a la junta directiva, comités de apoyo y productores beneficiarios que contribuyan a la apropiación de los instrumentos de fortalecimiento organizacional ( Fondo rotatorios, manual de funciones entre otros)

El Acompañamiento puntual órganos directivos de la organización en los componentes administrativos, contables, financieros y comerciales realizará de acuerdo con los lineamientos del plan de transferencia del proyecto Apoyo a Alianzas Productivas y los procesos asociativos enmarcados en:

- Acompañamiento a Junta directiva de la organización
- Constitución de comités de apoyo a la junta directiva de la organización
- Formación en empresarización de productores agropecuarios FMM
- Selección del gerente productor de la alianza
- Construcción del plan estratégico de la organización
- Estructuración de logística comercial de la organización
- Socialización y aprobación del reglamento fondo rotatorio de la organización

**Objetivo 3. Implementar un plan de manejo ambiental para mitigar los impactos generados con la aplicación de un modelo tecnológico.**

En el componente ambiental se generarán procesos de sensibilización y capacitación en aspectos de sostenibilidad de los recursos utilizados en los cultivos y enmarcados en la mitigación

De acuerdo con los lineamientos de la actividad productiva se llevaran a cabo las directrices para el manejo ambiental a desarrollar enfocados en:



## FICHA TECNICA DE PROYECTOS APROBADOS

Versión 1.0

Fecha: 20/09/2012

Código: PP-FT-022

- Implementación del plan de manejo ambiental.
- Implementación del programa de manejo y disposición de residuos sólidos.
- Implementación del programa de aprovechamiento de residuos orgánicos.

### **Objetivo 4. Fortalecer las competencias de Asoprocar para desarrollar la alianza comercial y venta del producto de manera colectiva.**

La organización gestora acompañante- OGA brindara los espacios para el acompañamiento a la organización de productores que permitan el establecimiento de los vínculos comerciales y la estrategia de comercialización al interior de la asociación teniendo en cuenta los siguientes lineamientos:

- Comercialización colectiva de aguacate variedad Lorena de 79 beneficiarios que llevaran la fruta al centro de acopio de la asociación ASOPROCAR ubicado en el corregimiento Guamalito del municipio de El Carmen.
- Comercialización del 100% de la producción de aguacate al aliado comercial SOLUCIONES AGROCOLOMBIA HA S.A.S., quien recibirá el producto en el centro de consolidación de la OP.
- Establecimiento de un acuerdo de comercialización de la producción de Aguacate Variedad Lorena en el marco de la Alianza entre ASOPROCAR y el aliado comercial SOLUCIONES AGROCOLOMBIA HA S.A.S.
- Desarrollar la logística necesaria para garantizar proveeduría a los aliados comerciales en condiciones de calidad y oportunidad..

### **Resultados esperados:**

#### **Cambios Sociales:**

- Fortalecer los aspectos administrativos y organizativos de la base social de la alianza y así mismo consolidar y mejorar las capacidades gerenciales de Asoprocar.
- Constituir el fondo rotatorio de la organización como estrategia de autofinanciamiento para la actividad productiva en la zona.
- Fomentar los cultivos de papaya en la organización como alternativa de generación de ingresos en la región, encadenamiento comercial y potencial de exportación.

#### **Cambios económicos**

- Crecimiento del subsector frutícola en la región a través del fomento productivo de 79 has de Aguacate variedad Lorena que garanticen ingresos del grupo asociativo.
- Generación de empleo local a través de las actividades propias del cultivo ( siembra y sostenimiento)
- Comercialización de Aguacate en fresco bajo el esquema de alianza comercial formal al interior de la organización

Es importante resaltar que la propuesta se enmarca en la estrategia de fortalecimiento empresarial que resulta de la articulación del aliado comercial y los productores del municipio, representados en la asociación, que tiene como interés fortalecer a los productores y su organización a partir de un acuerdo comercial que asegure la compra de su producto con precios justos, según la estructura de costos de



## FICHA TECNICA DE PROYECTOS APROBADOS

Versión 1.0

Fecha: 20/09/2012

Código: PP-FT-022

producción acordada

### Contribución al subsector hortifrutícola y al FNFH

El proyecto implementara un cultivo consolidado en la región que busca mejorar los procesos de tecnificación en los productores beneficiarios; además que la asociación a través de la comercialización formal realice los respectivos aportes al Fondo Nacional de Fomento Hortifruticola y se fomente el desarrollo frutícola en la región.

**Fecha de iniciación:** 01 DE MARZO DE 2016

**Fecha de terminación del proyecto:** 30 DE NOVIEMBRE DE 2016

**Duración (meses):** Nueve (9)

**Valor Total del proyecto:** \$1.145.629.000

**Valor Solicitado al FNFH:** \$ 21.492.000

### Otras fuentes de financiación:

- Productores: \$ 472.278.000
- Gobernación de Norte de Santander: \$25.984.000
- Alcaldía de El Carmen: \$8.000.000
- UACT: \$158.000.000
- ECOPETROL: \$59.976.000
- SENA: \$6.400.000
- Ministerio de Agricultura: \$393.499.000



**FICHA TECNICA DE PROYECTOS APROBADOS**

**Versión 1.0**

**Fecha: 20/09/2012**

**Código: PP-FT-022**

**Presupuesto Total Estimado del Proyecto**

CODIGO	CONCEPTO	PRODUCTORES	GOBERNACION	ALCALDIA	ASOHOFrucOL FNH	UACT	ECOPETROL	SENA	INCENTIVO MODULAR	VALOR TOTAL
56070105	<b>GASTOS DE PERSONAL</b>									
	Honorarios Asistencia Técnica				17.147.000				41.653.000	58.800.000
	Honorarios Plan Ambiental	19.751.000							64.567.000	84.318.000
	Honorarios Plan Social							6.400.000	30.000.000	36.400.000
	Mano de Obra (Jornales)	163.691.000								163.691.000
560705	<b>GASTOS GENERALES</b>									
	Apoyo logístico									
	Eventos									
	Insumos		21.997.000	8.000.000		16.649.000			73.873.000	120.519.000
	Movilizaciones (transporte insumos y cosechas)									
	Divulgación									
	Ariendo de tierra	47.400.000								47.400.000
	Estudios de suelos								8.690.000	8.690.000
	Otros Servicios	7.754.000							12.052.000	19.806.000
192590	<b>INVERSIONES</b>									
	Otras Inversiones	237.000.000	3.987.000		4.345.000	141.351.000	59.976.000		104.956.000	551.615.000
	Maquinaria y equipo agrícola									
	Dotación para BPA									
	Canastillas para comercialización									
	Tutorado									
	Fumigadora									
	Equipo de seguridad									
	Tijeras podadoras									
560708	<b>COSTOS DE ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS</b>									
	Organización Gestora Acompañante (OGA)								42.734.000	42.734.000
	Gerente Alianza								7.074.000	7.074.000
	Gastos legalización	3.934.000								3.934.000
	Administración de Recursos	648.000								648.000
	<b>PRESUPUESTO TOTAL DEL PROYECTO</b>	<b>\$ 480.178.000</b>	<b>\$ 25.984.000</b>	<b>\$ 8.000.000</b>	<b>\$ 21.492.000</b>	<b>\$ 158.000.000</b>	<b>\$ 59.976.000</b>	<b>\$ 6.400.000</b>	<b>\$ 385.599.000</b>	<b>\$ 1.145.629.000</b>
	<b>PORCENTAJE DE COFINANCIACION</b>	<b>41,91%</b>	<b>2,27%</b>	<b>0,70%</b>	<b>1,88%</b>	<b>13,79%</b>	<b>5,24%</b>	<b>0,56%</b>	<b>33,66%</b>	<b>100,00%</b>

**Supervisión: Unidad de Seguimiento y Control de Asohofrucol**