

**Nombre del Proyecto:** alianza: apoyo para el establecimiento de cultivos de plátano hartón con productores de la asociación ecológica de productores agropecuarios de santa bárbara – ecosanba - del municipio de puerto escondido - departamento de córdoba

**Entidad Ejecutora:** Asociación Ecológica de Productores Agropecuarios de Santa Bárbara – ECOSANBA

**Representante Legal:** ANTONIO JOSÉ MEZA OSORIO

**Situación actual:**

**CARACTERÍSTICAS DEL HOGAR DE LOS BENEFICIARIOS**

El estudio de preinversión para el establecimiento de 84 hectáreas de plátano hartón comprende un grupo poblacional de 42 familias que están compuestos por 183 integrantes, donde el 53% equivalente a 97 de ellos corresponden al género masculino y el 47% corresponde al género femenino; si analizamos el género por beneficiario encontramos que el 76.2% (32) son hombres y el 23.8% (10) de los beneficiarios son mujeres:

Tabla 4 Población por sexo POBLACIÓN POR SEXO

Sexo	Benef	%	Otros	%	Total	%
Masculino	32	76,2%	65	46%	97	53%
Femenino	10	23,8%	76	54%	86	47%
TOTAL	42	100%	41	100%	183	100%

El nivel educativo de los 183 integrantes registrados, se encuentra distribuidos de la siguiente manera: 166 personas, equivalentes al 91% saben leer, escribir y hacer cuentas; y 17 de ellas, equivalentes al 9% no lo hacen. Si analizamos el alfabetismo en los beneficiarios encontramos que 41 participantes saben leer, escribir y hacer cuentas y tan sólo uno no lo hace, sin embargo no es inconveniente ya que en sus integrantes se encuentra quienes saben leer y escribir.

De los 183 integrantes que componen las 42 familias propuestas como beneficiarias del proyecto, existen 104 personas económicamente activas. Esta cifra es superior si se hace la claridad que (10) personas económicamente activas se encuentran estudiando y por lo tanto no fueron incluidas como mano de obra disponible; de otra parte, existen integrantes menores de 18 años que no estudian y se dedican al hogar, UPA o jornalear pasando a incrementar la PEA; al igual que personas mayores de 65 años que a pesar de no ser PET aún realizan actividades en la propia UPA. En los 42 hogares participantes en el estudio, la población económicamente activa es de 104 personas, de los cuales 53 se dedican exclusivamente a la Unidad Productiva Agrícola (UPA), 44 al hogar, 7 a jornalear y ningún participante se dedica a otra actividad diferente del sector agropecuario. La mayor frecuencia, moda, se encuentra en 23 familias, de las 42 propuestas en el proyecto, que cuentan con dos personas económicamente activas. Las familias objeto de este estudio perciben ingresos promedio de las actividades agropecuarias desarrolladas en la UPA por valor de \$4.290.168 de otra parte, no se

presentan ingresos significativos promedio anual por familia de las actividades por fuera de la UPA.

En promedio cada familia cuenta con 2,45 personas económicamente activas que son aptas para aportar al proyecto mano de obra y/o en la actualidad son generadoras de ingresos a su núcleo familiar; 10 personas de las 103 que son económicamente activas se dedican a actividades económicas por fuera de la UPA, como jornalear y otras actividades, se dedican a jornalear en promedio 4,0 días a la semana y disponen de 2,0 días más para laborar en su propia finca, partiendo de la base que se laboran seis días a la semana y un 0,1% de personas se dedican a otras actividades por fuera de sus UPAS.

Los ingresos provenientes por actividades desarrolladas por fuera de la UPA (jornales y otras), para 2 familias que presenta esta característica, asciende a un promedio mensual de \$203,600; en promedio en una familia jornalean 0.1 personas. Se puede concluir que la dependencia que las familias beneficiarias del proyecto tienen hacia ingresos provenientes por fuera de sus UPAs es baja; pues se presenta en el 0,10% de las familias, pues aunque los cultivos de plátano han comenzado producción obtienen ingresos de otras actividades en la UPA.

Para determinar la cantidad de mano de obra disponible para el proyecto, se calcula el número de personas económicamente activas (103), y contando con 6 días laborales por persona se tiene un total de 618 días semana disponible; y debemos restar el número total de días que 4,38 personas tienen comprometidos en la actualidad en jornales y otras actividades por fuera de la UPA, es decir 41 días; quedando disponible en total 577 días a la semana para dedicar en las actividades que actualmente desarrollan en la UPA, en el hogar y para dedicar al sostenimiento del cultivo; situación que ha sido analizada por el profesional social de acuerdo con el informe del estudio técnico; llegando a concluir que existe mano de obra disponible y suficiente para ejecutar el proyecto.

Con la información analizada anteriormente, a continuación se describe el hogar típico de las 42 familias beneficiarias, objeto del estudio. El hogar promedio está compuesto por 4.35 integrantes; la edad promedio de las personas cabeza de familia es de 46,42 años; cada familia propuesta en el estudio cuenta en promedio con 2,47 personas económicamente activas que se dedican principalmente a jornalear, el hogar y la UPA.

La población beneficiaria cuenta en su totalidad con acceso a la explotación de la tierra, el 100% en calidad de propietarios nos demuestra el arraigo en la zona de la futura Alianza, permanencia y experiencia en el sector agropecuario que es la fuente de ingresos familiares; el ser propietarios es una condición favorable al desarrollo de la Alianza.

El proyecto propuesto por la comunidad, a través de la Organización de Productores, consiste en el establecimiento de 84 hectáreas de plátano hartón; todos los productores se encuentran en jurisdicción del municipio Puerto Escondido. El área promedio por familia es de 8.8 hectáreas; la mayor frecuencia se encuentra en áreas comprendidas entre 2 y 4 hectáreas con 24 familias; y del total de familias que participan del presente estudio (42), 9 de ellas poseen entre 4 y 6 hectáreas, sin embargo en ningún caso se superan las dos UAF. En la siguiente tabla están consignadas el número de fincas por rangos de áreas.



## FICHA TECNICA DE PROYECTOS APROBADOS

**Versión 1.0**

**Fecha: 20/09/2012**

**Código: PP-FT-022**

El 40.2% del área total de los predios se encuentra dedicado al cultivo, el 34.8% a pasto, el 23.2% en rastrojo y el 1.9% se encuentra dedicada a montes de protección, es importante resaltar que el promedio de área de la finca es aproximadamente 5.04 ha, y se encuentra utilizada casi en su totalidad, ya que el rastrojo es considerado un área de descanso para luego establecer cultivos transitorios. Las 42 familias propuestas para la Alianza cuentan con 85 has dedicadas al cultivo de plátano.

La totalidad de productores beneficiarios cuentan con al menos dos años de experiencia específica en el producto propuesto, plátano, y en la actualidad tienen cultivos establecidos; cada familia tiene sembrado en plátano un área aproximada de 2,0 hectáreas; con una productividad por ha de 747 unidades quincenales, este cultivo aporta en promedio \$4.290.557 al ingreso neto anual de las familias.

En cuanto al conocimiento y afinidad que los productores tienen con el plátano, es muy homogéneo pues todos los productores cuentan con experiencia en el cultivo desde su siembra hasta su sostenimiento.

Otros cultivos presentes en los predios de los productores, pero que no representan ingresos en efectivo a la economía familiar, son los dedicados al pan coger o subsistencia, dichos cultivos representan una fuente de alimento como lo son la yuca, el maíz, el ñame y arroz. Las familias no desarrollan actividades pecuarias en sus predios, sin embargo una familia obtiene ingresos de la actividad pesquera que le genera ingresos por valor de \$105.000/año.

La organización de productores que está en condiciones de representar a los beneficiarios del proyecto, y lograr los objetivos de empresarización planteados para ello, es la "Asociación Ecológica de Productores Agropecuarios de Santa Bárbara ECOSANBA" Organización en la cual se encuentran asociados todos los potenciales beneficiarios analizados en el presente estudio y que viene trabajando desde hace aproximadamente cinco años

### **Justificación del proyecto:**

La alianza es justificada por los productores para la generación de capitales que permiten garantizar la sostenibilidad de una actividad agrícola como lo es en este caso la siembra de plátano, esto ayudara primordialmente a la generación de ingresos para el campesino y las garantías de comercialización de parte de un aliado comercial, con el fin de no tener restricciones y trabas a la hora de comercializar.

La alianza permitirá a los productores contar con un capital de trabajo permanente, con el cual podrán disponer de mayores volúmenes de producto, con unas calidades más altas, reflejándose esto en mayores ingresos, se define un sitio de entrega del producto y se establecen reglas de juego claras en cuanto al producto que se debe comercializar.

El aliado comercial mantiene su alto interés en la alianza por la disponibilidad de producto que habrá para poder cumplir con las expectativas comerciales que este tienen para cada periodo de producción del producto y seguir generando la actitud en los campesinos de la región que esto pueden ser buenas metodologías de acompañamiento por parte del estado para incrementar el área de siembra de manera tecnificada. Es importante también el proyecto, porque le permite al ente municipal gestionar recursos para el mejoramiento de las vías y de esta manera poder sacar los productos sin dificultad y bajando

los costos de producción..

**Descripción del proyecto:**

El proyecto busca implementar los siguientes aspectos:

**a. Componente técnico – productivo**

- *Establecimiento de 84 Hectáreas tecnificadas de plátano hartón.*
- *Mejoramiento de la infraestructura de poscosecha (tanques de lavado y empacadora artesanal) de los productores de ECOSANBA*
- *Contratación de un equipo de asistencia técnica conocedor del proceso de implementación de las buenas prácticas agrícolas, quien desarrollará acompañamiento técnico y actividades grupales orientadas a capacitar a los productores en el manejo del cultivo, así como en su sostenimiento y beneficio.*
- *Capacitaciones en alistamiento y orientación inicial a los productores en la implementación futura de las buenas prácticas agrícolas.*
- *Implementación del manejo integrado de plagas y enfermedades y control de arvenses.*
- *Equipo de medida de mitigación del verano (Fenómeno de El Niño)*
- *Capacitación grupal en prácticas de mantenimiento del cultivo, manejo integrado de arvenses, manejo integrado de plagas y enfermedades, cosecha, post cosecha, y beneficio..*

**b. Componente socioempresarial:**

- *Consolidar y fortalecer el capital social de ECOSANBA*
- *ECOSANBA adquiere las competencias empresariales y organizativas mínimas que la organización y el agronegocio requiere.*
- *Aprovechamiento del modelo para el desarrollo de economías de escala en las compras de ECOSANBA*
- *Incorporación de un sistema de programación de cosecha.*

**c. Componente Ambiental:**

- *Sensibilización y Capacitación sobre el Plan de Manejo Ambiental.*
- *Promoción y difusión del manejo integrado de plagas y enfermedades – MIPE*
- *Manejo integrado de residuos sólidos y líquidos y construcción de caseta para manejo de residuos sólidos*

**d. Componente comercial y agronegocios**

- *Acopio, selección y clasificación de la totalidad de producción por parte de los productores de la Asociación ECOSANBA*
- *Establecimiento de un contrato de compraventa por el 100 % de la producción con la empresa VTM Logística & Suministros S.A.S*
- *Lograr que el 100% de la producción se comercializa a través de ECOSANBA*



## FICHA TECNICA DE PROYECTOS APROBADOS

Versión 1.0

Fecha: 20/09/2012

Código: PP-FT-022

### e. Componente financiero

- *Incremento del ingreso neto mensual promedio de los beneficiarios vinculados a la alianza hasta 2,1 smmlv netos.*
- *Reintegro del 100 % de los recursos definidos para el Fondo Rotatorio en cuatro años después de ejecutado el IM.*

#### **Objetivo General:**

Mejorar la calidad de vida de 42 productores de la Asociación Ecológica de Productores Agropecuarios de Santa Bárbara ECOSANBA, a través del establecimiento de 84 hectáreas de plátano hartón, en el municipio de Puerto Escondido – departamento de Córdoba.

#### **Objetivos específicos:**

**Objetivo No 1. Establecimiento de 84 hectáreas de plátano hartón, en el municipio de Puerto Escondido – departamento de Córdoba.**

**Objetivo No 2. Implementar un plan de manejo ambiental de acuerdo con los requerimientos y lineamientos del cultivo**

**Objetivo No 3. Fortalecer los procesos de transferencia administrativa, operativa y gerencial de ECOSANBA, con la ejecución del componente socio empresarial en el marco de la alianza productiva**

**Objetivo No 4. Implementar el componente Agronegocio desarrollando las actividades identificadas en el estudio de preinversión que faciliten la comercialización colectiva entre la Asociación y el aliado comercial.**

#### **Área de influencia**

Municipio de Puerto Escondido, Departamento de Córdoba

#### **Población beneficiaria**

Son 42 pequeños productores con disponibilidad de 2/ha para el establecimiento de la actividad productiva Plátano. Además se encuentran asociados a ECOSANBA, estos productores están ubicados en la zona rural de Puerto Escondido, departamento de Córdoba.

#### **Actividades:**

Para el cumplimiento de los objetivos enmarcados en la propuesta se plantea la siguiente metodología:

**Objetivo No 1. Establecimiento de 84 hectáreas de plátano hartón, en el municipio de Puerto Escondido – departamento de Córdoba**

La alianza productiva en el componente técnico – productivo, se enfocará en el desarrollo productivo

del cultivo, la implementación de planes de fertilización de acuerdo con análisis de suelos, la entrega de insumos a las unidades productivas rentables, acompañamiento técnico dirigido de acuerdo con las necesidades propias de los cultivos, el manejo integrado del cultivo y jornadas de transferencia técnica enmarcadas en las siguientes actividades:

- Realización de análisis de suelos
- Elaboración de planes de fertilización
- Preparación de predios para siembra
- Preparación de la semilla para siembra
- Realización de siembras de acuerdo con el paquete tecnológico
- Aplicación de fertilizantes
- Control de malezas
- Control de plagas y enfermedades.
- Conformación del comité técnico
- Deshoje y deshuasque
- Deshije, destronque y repique
- Encinte, embolse, tutorado y amarre
- Proceso de cosecha y poscosecha de producto así como también en el despacho
- Transporte de insumos y mataría prima

**Objetivo No 2. Implementar un plan de manejo ambiental de acuerdo con los requerimientos y lineamientos del cultivo**

En el componente ambiental se generarán procesos de sensibilización y capacitación en aspectos de sostenibilidad de los recursos utilizados en los cultivos y enmarcados en la mitigación

De acuerdo con los lineamientos de la actividad productiva se llevaran a cabo las directrices para el manejo ambiental a desarrollar enfocados en:

- Sensibilización y Capacitación sobre el Plan de Manejo Ambiental.
- Promoción y difusión del manejo integrado de plagas y enfermedades – MIPE
- Manejo integrado de residuos sólidos y líquidos y construcción de caseta para manejo de residuos sólidos
- Implementación de BPA

**Objetivo No 3. Fortalecer los procesos de transferencia administrativa, operativa y gerencial de ECOSANBA, con la ejecución del componente socio empresarial en el marco de la alianza productiva**

En el componente socioempresarial se espera generar competencias administrativas, operativas y gerenciales a la organización de productores a través de los procesos de transferencia y acompañamiento dirigido a la junta directiva, comités de apoyo y productores beneficiarios que contribuyan a la apropiación de los instrumentos de fortalecimiento organizacional ( Fondo rotatorios,

manual de funciones entre otros)

El Acompañamiento puntual órganos directivos de la organización en los componentes administrativos, contables, financieros y comerciales realizará de acuerdo con los lineamientos del plan de transferencia del proyecto Apoyo a Alianzas Productivas y los procesos asociativos enmarcados en:

- Constitución de comités de apoyo a la junta directiva de la organización
- Formación y fortalecimiento de organización y empresarización de productores agropecuarios FMM
- Selección del gerente productor de la alianza y capacitarlo en la gerencia del proyecto
- Construcción del plan estratégico de la organización
- Socializar y aprobar por todos los productores el esquema operativo del Fondo rotatorio con su reglamentación, políticas, responsabilidades, sistemas de recaudos y estrategias de funcionamiento.

**Objetivo No 4. Implementar el componente Agronegocio desarrollando las actividades identificadas en el estudio de preinversión que faciliten la comercialización colectiva entre la Asociación y el aliado comercial**

La organización gestora acompañante- OGA brindara los espacios para el acompañamiento a la organización de productores que permitan el establecimiento de los vínculos comerciales y la estrategia de comercialización al interior de la asociación teniendo en cuenta los siguientes lineamientos:

- Establecimiento de un contrato de compraventa por el 100 % de la producción con la empresa VTM Logística & Suministros S.A.S
- Acopio, selección y clasificación de la totalidad de producción por parte de los productores de la Asociación ECOSANBA
- Lograr que el 100% de la producción se comercializa a través de ECOSANBA.

La alianza se ejecutará con recursos prevenientes en de parte del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural a través del Incentivo Modular, estos recursos se estarán manejando a través de encargo fiduciario y el Ministerio los depositará en la fiducia a través de tres desembolsos del 30%, 30% y 40% respectivamente, estos recursos serán invertidos en el momento en que se presente la necesidad y serán autorizados por el Comité Directivo de la alianza.

Igualmente se verificará el aporte de los productores en mano de obra, acceso a la tierra e insumos y materiales.

El Aporte de Asohofrucol se hará directamente a la cuanta de la organización de productores, y se hará en tres desembolsos del 45%, 45% y finalmente un 10%, después de la entrega de los informes financieros y de avance de ejecución del proyecto.





## FICHA TECNICA DE PROYECTOS APROBADOS

**Versión 1.0**

**Fecha: 20/09/2012**

**Código: PP-FT-022**

- Inversión de los recursos de Incentivo Modular por valor de \$205.475.000
- Verificación de los aportes de los productores por valor de \$381.090.000.
- Gestión e inversión de los aportes de Asohofrucol por valor de \$20.680.000

-

### **Resultados esperados:**

#### **Cambios Sociales:**

Dentro de los impactos del proyecto se espera:

- Mejorar la calidad de vida de los habitantes de la zona de afluencia del proyecto, por medio de la generación de mano de obra y optimización de los recursos con que cuentan ECOSANBA, mediante la capacitación en los aspectos administrativos y organizativos.
- Constituir el Fondo Rotatorio de la organización como estrategia de autofinanciamiento para la actividad productiva en la zona.
- Fortalecer el cultivo de plátano en la organización como producto bandera para el mercado nacional y para la exportación a través de los convenios de comercialización.
- Orientar a la organización de productores “Asociación Ecológica de Productores Agropecuarios de Santa Bárbara ECOSANBA” para que adquiera las habilidades, destrezas y competencias administrativas y empresariales necesarias que permitan su sostenibilidad, como organización que representa a los beneficiarios de la Alianza.
- Brindar las herramientas de operación en la organización de “Asociación Ecológica de Productores Agropecuarios de Santa Bárbara ECOSANBA” para que a partir de la autogestión, de manera autónoma, desarrollen actividades orientadas a sobreponerse a las dificultades propias del negocio (técnicas, comerciales, financieras, etc.) y armónicamente crezca en su estructura empresarial y social con orientación a la comercialización colectiva como mecanismo que dinamice la cohesión social.

#### **Cambios económicos**

De acuerdo con la implementación de la apuesta productiva se tienen los siguientes impactos:

- Mejorar la cadena productiva del cultivo de plátano tipo hartón, a través del establecimiento y comercialización de 84 hectáreas con 42 pequeños productores asociados a ECOSANBA y por ende mejorar los ingresos de estas familias.
- Creación de nuevos empleos en la zona sobre todo en actividades de siembra y cosecha.
- Comercializar todo el plátano producido a través de la organización de productores y el aliado comercial fortaleciendo la parte de agro negocio a partir de convenios comerciales que garantizan la compra del producto a precios justos y estables acordados en estos convenios.

#### **Contribución al subsector hortifrutícola y al FNFH**

Para la participación de asohofrucol en el proyecto, tenemos a la asociación inscrita en Fondo Nacional de Fomento Hortifrutícola, empresa que lidera el encadenamiento productivo del cultivo de





## FICHA TECNICA DE PROYECTOS APROBADOS

**Versión 1.0**  
**Fecha: 20/09/2012**  
**Código: PP-FT-022**

plátano en la región buscando mejorar los procesos de tecnificación en los productores beneficiarios; además la asociación a través de la comercialización formal realiza los respectivos aportes al Fondo Nacional de Fomento Hortifructícola.

**Fecha de iniciación:** 06 de mayo de 2016

**Fecha de terminación del proyecto:** 05 de noviembre de 2016

**Duración (meses):** Seis (6)

**Valor Total del proyecto:** \$586.565.000

**Valor Solicitado al FNFH:** \$ 20.680.000

**Otras fuentes de financiación:**

Productores: \$360.410.000

MADR: \$205.475.000

**Presupuesto Total Estimado del Proyecto**

CODIGO	CONCEPTO	PRODUCTORES	ASOHOFRUCOL FNFH	INCENTIVO MODULAR	VALOR TOTAL
56070105	<b>GASTOS DE PERSONAL</b>				
	Honorarios Asistencia Técnica				
	Honorarios "Plan Ambiental		13.120.000	12.540.000	25.660.000
	Honorarios Plan Social		4.200.000	26.400.000	30.600.000
	Mano de Obra (Jornales)	246.757.000			246.757.000
560705	<b>GASTOS GENERALES</b>				
	Apoyo logístico				
	Eventos				
	Insumos	73.920.000		58.893.000	132.813.000
	Movilizaciones (transporte insumos y cosechas)				
	Divulgación				
	Arriendo de tierra				
	Estudios de suelos				
	Servicios y arriendos	37.327.000		38.040.000	75.367.000
192590	<b>INVERSIONES</b>				
	Otras Inversiones			21.000.000	21.000.000
	Herramientas y equipo			1.428.000	1.428.000
	Dotación para BPA		3.360.000		3.360.000
	Canastillas para comercialización				
	Tutorado				
	Fumigadora				
	Equipo de seguridad				
	Tijeras podadoras				
560708	<b>COSTOS DE ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS</b>				
	Organización Gestora Acompañante (OGA)			40.100.000	40.100.000
	Gerente Alianza			7.074.000	7.074.000
	Gastos legalización	178.000			178.000
	Administración de Recursos	2.228.000			2.228.000
	<b>PRESUPUESTO TOTAL DEL PROYECTO</b>	<b>\$ 360.410.000</b>	<b>\$ 20.680.000</b>	<b>\$ 205.475.000</b>	<b>\$ 586.565.000</b>
	<b>PORCENTAJE DE COFINANCIACION</b>	<b>61,44%</b>	<b>3,53%</b>	<b>35,03%</b>	<b>100,00%</b>

**Supervisión: Unidad de Seguimiento y Control de Asohofrucol**