



FICHA TECNICA DE PROYECTOS APROBADOS

Versión 1.0

Fecha: 20/09/2012

Código: PP-FT-022

Nombre del Proyecto: ALIANZA PARA PRODUCCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN DE UCHUVA, PARA EL MERCADO DE EXPORTACIÓN CON LA ASOCIACIÓN DE PRODUCTORES DE FRUTAS Y HORTALIZAS DE SILVIA CAUCA “APRAOS”

Entidad Ejecutora: Asociación de productores de frutas y hortalizas de Silvia (Cauca) - APRAOS

Representante Legal: Jaime Diego Campo Sánchez

Situación actual:

La forma de tenencia de la tierra en el proyecto, está condicionada por el tipo de población beneficiaria, de la que el 85,8% es indígena. En este grupo poblacional, se entrega a sus beneficiarios adjudicaciones a través de las cuales se permite la explotación de la tierra para la producción de bienes agropecuarios de autoconsumo y/o comerciales, y se prohíbe expresamente el arrendamiento y la venta de la misma. En conjunto toda la población beneficiaria cuenta con acceso a la explotación de la tierra. En la tabla se muestra el tipo de tenencia y el porcentaje con respecto al número de hogares relacionados

Tabla. Tipo de tenencia de la tierra por hogar

| Tipo de tenencia de la tierra | No. de hogares | % |
|-------------------------------|----------------|------------|
| Adjudicatarios | 99 | 82,5 |
| Propietarios | 13 | 10,8 |
| Arrendatarios | 7 | 6,0 |
| Aparceros | 1 | 0,7 |
| Total | 120 | 100 |

Fuente: Estudio de preinversión 2014

Bajo las condiciones señaladas, puede determinarse que existe congruencia para llevar a cabo la actividad productiva propuesta, teniendo en cuenta que se plantea el acceso a la tierra para el establecimiento de 0,5 hectáreas de uchuva por beneficiario. Con base en la encuesta, se encontró que el área promedio por familia es de 4,69 hectáreas y el predio de menor tamaño es de 1 hectárea. En la tabla contigua se detalla información al respecto.

Tabla. Número de hogares por rango de hectáreas

| Área en número de has | No de hogares | % |
|-----------------------|---------------|------------|
| 1 a 2 | 34 | 28,33 |
| 2,1 a 4 | 33 | 27,50 |
| 4,1 a 6 | 23 | 19,17 |
| 6,1 a 8 | 17 | 14,17 |
| 8,1 a 10 | 8 | 6,70 |
| Más de 10 | 5 | 4,13 |
| Total | 120 | 100 |

Fuente: Estudio de preinversión 2014

En cuanto al uso y experiencia en el renglón agrícola, los beneficiarios presentan homogeneidad de estos aspectos. En total los 120 predios suman un área de 563,31 hectáreas, las cuáles se destinan como se describe a continuación:

Tabla. Uso de la tierra UPA por parte de los beneficiarios

| Tipo de uso | Área total en hectáreas | % uso de la tierra |
|--------------|-------------------------|--------------------|
| Cultivo | 38,93 | 6,91 |
| Pasto | 319,83 | 56,78 |
| Rastrojo | 135,55 | 24,06 |
| Monte | 69 | 12,25 |
| Total | 563,31 | 100 |

Fuente: Estudio de preinversión 2014

En el sector de la producción agrícola, los principales cultivos comerciales explotados por los beneficiarios y en los que utilizan la mayor parte de la tierra son: papa, arveja, frijol, hortalizas y uchuva. Otros cultivos comerciales menos frecuentes son: calabacín, cebolla, tomatillo, curuba, ulluco, maíz, fique, plantas aromáticas y condimentarias, y flores. Estos se tienen en cuenta conjuntamente dentro del análisis que se presenta en las siguientes tablas. Se puede observar que todos son cultivos que se manejan actualmente a pequeña escala considerando el área promedio cultivada y los niveles de rendimiento y ventas por año

Tabla. Principales cultivos por UPA

| Cultivo | Área total cultivada Ha | Área promedio cultivada Ha | No de predios donde hay establecido cultivo | Número cosechas por año | Rendimiento |
|------------|-------------------------|----------------------------|---|-------------------------|---------------|
| Papa | 8.98 | 0,35 | 26 | 2 | 73,4 bultos |
| Hortalizas | 6.17 | 0,36 | 17 | 18,3 | 716 kilos |
| Uchuva | 3.38 | 0,31 | 11 | 43 | 81kilos |
| Arveja | 2.54 | 0,25 | 10 | 3 | 59 kilos |
| Frijol | 3.5 | 0,32 | 11 | 1,81 | 11 bultos |
| Otros | 14.38 | 0,39 | 36 | 14,5 | Indeterminado |

Fuente: Estudio de preinversión 2014

Tabla. Aporte al ingreso mensual del hogar de los cultivos comerciales por UPA

| Cultivo | Ventas anuales | Costos anuales | Costo mano de obra anual | Ingreso neto anual | Aporte al ingreso mensual del hogar |
|------------|----------------|----------------|--------------------------|--------------------|-------------------------------------|
| Papa | 87.007.000 | 21.443.000 | 9.255.000 | 56.309.000 | 39.103 |
| Hortalizas | 39.026.000 | 10.702.500 | 660.000 | 27.663.500 | 19.211 |
| Uchuva | 49.082.800 | 15.420.000 | 14.160.000 | 19.502.800 | 13.544 |
| Arveja | 9.202.000 | 2.717.000 | 195.000 | 6.290.000 | 4.368 |
| Frijol | 6.057.000 | 2.200.000 | 60.000 | 3.797.000 | 2.637 |
| Otros | 79.708.000 | 29.446.000 | 2.640.000 | 47.622.000 | 33.071 |

Fuente: Estudio de preinversión 2014

A pesar que la uchuva es uno de los bienes agrícolas que aporta ingresos a los hogares que la cultivan, solo 11 de los 120 beneficiarios, tienen predios destinados a este producto, por tanto no representa actualmente un ingreso significativo para la organización. En conjunto con los otros de carácter comercial generan a los hogares de la población, un ingreso neto anual promedio de \$1.343.203 de lo que se establece un ingreso neto mensual para cada uno de \$111.934

Por su parte las proporciones de la producción destinados al autoconsumo por tipo de cultivo son: uchuva 1%, papa 8%, hortalizas 1%, arveja 5%, frijol 4%, y otros 5%.

En relación con la explotación pecuaria por UPA, se encuentra que la actividad económica principal corresponde a la producción y comercialización de leche. En total hay 76 predios con ejemplares bovinos, en los que se cuenta un total de 287 cabezas, para un promedio de 3,8 animales por productor. Así mismo, se encuentra entre estos productores, 3 predios con producción de aves con 70 ejemplares, para un promedio de 23.3 animales por productor.

En la siguiente tabla se consigna el resumen de la información de este sector por parte de los



FICHA TECNICA DE PROYECTOS APROBADOS

Versión 1.0

Fecha: 20/09/2012

Código: PP-FT-022

productores de APRAOS

Tabla. Características de las actividades pecuarias

| Actividad pecuaria | No de predios con actividad pecuaria | No ejemplares por UPA | Ventas /\$año | Costos /\$año | Costo de Mano de obra | Ingreso neto/año | Aporte al ingreso mensual del hogar |
|--------------------|--------------------------------------|-----------------------|---------------|---------------|-----------------------|------------------|-------------------------------------|
| Bovinos | 76 | 3,8 | 153.084.100 | 34.849.400 | 22.973.000 | 95.261.700 | 66154 |
| Aves | 3 | 23.33 | 2.794.000 | 1.210.000 | 150.000 | 1.434.000 | 996 |

Fuente: Estudio de preinversión 2014

El aporte neto mensual promedio de la producción pecuaria en los hogares es de \$67.150.

Justificación del proyecto:

La alianza "Producción y comercialización de uchuva para el mercado de exportación con la asociación de productores de frutas y hortalizas de Silvia, Cauca, Apraos" vincula 120 productores del municipio distribuidos en 31 veredas y cabecera municipal, abarcando las zonas indígenas de los resguardos de Ambaló, Guambía, Pitayó y Quizgó, y parte de la zona campesina de Usenda, La Esperanza y Miraflores de Silvia.

Esta alianza busca fortalecer la capacidad empresarial de la organización y sus asociados a través del establecimiento del cultivo de uchuva para la comercialización de este producto con la empresa exportadora de frutos exóticos NATIVA PRODUCE S.A.S ubicada en Zipaquirá, Cundinamarca. Con este objetivo es prioritario fortalecer empresarialmente a la organización Silviana y a cada uno de sus asociados.

La alianza contempla el establecimiento de 60 hectáreas de uchuva y la implementación de un paquete tecnológico atendiendo la normatividad para las certificaciones de la norma 4174 del ICA, por la cual se reglamentan las buenas prácticas agrícolas, BPA, la certificación ICA 1806 que dicta disposiciones para el registro de predios de producción de fruta fresca para exportación las cuales son exigibles para la obtención del certificado GLOBAL GAP que facilita el acceso a los mercados europeos. Igualmente la puesta en marcha de un Plan de Manejo Ambiental PMA para prevenir y mitigar los impactos negativos generados con la aplicación del modelo. Se proyecta con la ejecución de la Alianza mejorar los ingresos y condiciones de vida de estos productores.

Descripción del proyecto:

El proyecto busca implementar los siguientes aspectos:



FICHA TECNICA DE PROYECTOS APROBADOS

Versión 1.0

Fecha: 20/09/2012

Código: PP-FT-022

a. Componente técnico – productivo

- Establecimiento de 60 hectáreas de uchuva con riego por goteo para el mercado de exportación.
- Establecimiento de un plan agrícola que garantice la producción promedio de 15 kg/planta durante un ciclo productivo de 18 meses.
- Aplicación de BPA y Global GAP en el 100% de la UPA.
- Generación de habilidades y competencias a los productores en el manejo técnico del cultivo, cosecha y poscosecha.

b. Componente socioempresarial:

- Fortalecimiento social y empresarial de la Asociación de productores.
- Productores adquieren las competencias administrativas, empresariales y organizativas mínimas que la organización y el agronegocio requiere.
- Fortalecimiento del fondo Rotatorio como garantía de sostenibilidad del agronegocio reglamentado y operando.

c. Componente Ambiental:

- Socialización e implementación del PMA por parte del 100% de productores. Gestión integral de residuos sólidos y líquidos en 120 UPA.
- Reforestación multipropósito con establecimiento sistemas agroforestales en el 100% de las UPA.
- Gestión de permisos con la autoridad ambiental.

d. Componente comercial y agronegocios

- Establecimiento de un convenio de comercialización por el 100% de la producción con la empresa NATIVA PRODUCE S.A.S.
- Lograr que el 100% de la producción se comercialice a través de APRAOS.
- Obtener un 75% de la venta del producto tipo exportación y un 25% de producto tipo nacional.

Objetivo General:

Mejorar los ingresos y la calidad de vida de 120 familias de pequeños productores indígenas del municipio de Silvia, Cauca mediante el establecimiento de 60 has del cultivo de uchuva y un convenio de comercialización.

Objetivos específicos:

Objetivo No 1. Establecer 60 hectáreas de uchuva con riego por goteo para el mercado de



FICHA TECNICA DE PROYECTOS APROBADOS

Versión 1.0

Fecha: 20/09/2012

Código: PP-FT-022

exportación.

Objetivo No 2. Implementar un plan de manejo ambiental de acuerdo con los requerimientos y lineamientos del cultivo

Objetivo No 3. Fortalecer los procesos de transferencia administrativa, operativa y gerencial de APRAOS en el marco de la alianza productiva

Objetivo No 4. Promover la comercialización colectiva entre la Asociación APRAOS y el aliado estratégico comercial Nativa produce SAS.

Área de influencia

Municipio Silvia Departamento Cauca

Población beneficiaria

Son 120 pequeños productores con disponibilidad de $\frac{1}{2}$ ha para el establecimiento de la actividad productiva en la zona; además se encuentran asociados a la Asociación de productores de frutas y hortalizas del Municipio de Silvia Cauca.

Actividades:

Para el cumplimiento de los objetivos enmarcados en la propuesta se plantea la siguiente metodología por objetivo:

Objetivo No 1. Establecer 60 hectáreas de uchuva con riego por goteo para el mercado de exportación.

La alianza productiva en el componente técnico – productivo, se enfocará en el desarrollo productivo del cultivo, la implementación de planes de fertilización de acuerdo con análisis de suelos, la entrega de insumos a las unidades productivas rentables, acompañamiento técnico dirigido de acuerdo con las necesidades propias de los cultivos, el manejo integrado del cultivo y jornadas de transferencia técnica enmarcadas en las siguientes actividades:

- Socialización del plan de asistencia técnica
- Realización de análisis de suelos
- Elaboración de planes de fertilización
- Preparación de predios para siembra
- Realización de siembras de acuerdo con la propuesta
- Conformación del comité técnico con programa de cultivo
- Asistencia técnica a unidades productivas manejo de cultivo

Objetivo No 2. Implementar un plan de manejo ambiental de acuerdo con los requerimientos y lineamientos del cultivo

En el componente ambiental se generarán procesos de sensibilización y capacitación en aspectos de

sostenibilidad de los recursos utilizados en los cultivos y enmarcados en la mitigación

De acuerdo con los lineamientos de la actividad productiva se llevarán a cabo las directrices para el manejo ambiental a desarrollar enfocados en:

- Capacitación en plan de manejo ambiental y condiciones de oferta ambiental
- Capacitación en uso y manejo responsable de plaguicidas y sus envases
- Capacitación en manejo integrado de plagas y enfermedades
- Capacitación en conservación de suelos
- Adecuación de sitios de almacenamiento de agroinsumos

Objetivo No 3. Fortalecer los procesos de transferencia administrativa, operativa y gerencial de APRAOS en el marco de la alianza productiva

En el componente socioempresarial se espera generar competencias administrativas, operativas y gerenciales a la organización de productores a través de los procesos de transferencia y acompañamiento dirigido a la junta directiva, comités de apoyo y productores beneficiarios que contribuyan a la apropiación de los instrumentos de fortalecimiento organizacional (Fondo rotatorios, manual de funciones entre otros)

El Acompañamiento puntual órganos directivos de la organización en los componentes administrativos, contables, financieros y comerciales realizará de acuerdo con los lineamientos del plan de transferencia del proyecto Apoyo a Alianzas Productivas y los procesos asociativos enmarcados en:

- Acompañamiento a Junta directiva de la organización
- Constitución de comités de apoyo a la junta directiva de la organización
- Formación en empresarización de productores agropecuarios FMM
- Selección del gerente productor de la alianza
- Construcción del plan estratégico de la organización
- Estructuración de logística comercial de la organización
- Socialización y aprobación del reglamento fondo rotatorio de la organización

Objetivo No 4. Promover la comercialización colectiva entre la Asociación APRAOS y el aliado estratégico comercial Nativa produce SAS

La organización gestora acompañante- OGA brindara los espacios para el acompañamiento a la organización de productores que permitan el establecimiento de los vínculos comerciales y la estrategia de comercialización al interior de la asociación teniendo en cuenta los siguientes lineamientos:

- Socialización y aprobación del convenio de comercialización
- Concertación de convenio de comercialización
- Talleres de preparación del ejercicio comercial
- Conformación del comité de agronegocios

Resultados esperados:



FICHA TECNICA DE PROYECTOS APROBADOS

Versión 1.0

Fecha: 20/09/2012

Código: PP-FT-022

Cambios Sociales:

- Fortalecer los aspectos administrativos y organizativos de la base social de la alianza y así mismo consolidar y mejorar las capacidades gerenciales de APRAOS.
- Fortalecer el fondo rotatorio de la organización como estrategia de autofinanciamiento para la actividad productiva en la zona.
- Fomentar el cultivo de uchuva en la organización como alternativa de generación de ingresos en la región, encadenamiento comercial y potencial de exportación

Cambios económicos

- Crecimiento del subsector frutícola en la región a través del fomento productivo de 60 has de Uchuva (*Physalis peruviana*) que garanticen ingresos del grupo asociativo.
- Generación de empleo local a través de las actividades propias del cultivo (siembra y sostenimiento)
- Comercialización de uchuva en capacho bajo el esquema de alianza comercial formal al interior de la organización

Es importante resaltar que la propuesta se enmarca en la estrategia de fortalecimiento empresarial que resulta de la articulación del aliado comercial y los productores del Municipio, representados en la asociación, que tiene como interés fortalecer a los productores y su organización a partir de un acuerdo comercial que asegure la compra de su producto con precios justos, según la estructura de costos de producción acordada.

Contribución al subsector hortifrúctola y al FNFH

El proyecto implementara un cultivo consolidado en la región que busca mejorar los procesos de tecnificación en los productores beneficiarios; además que la asociación a través de la comercialización formal realice los respectivos aportes al Fondo Nacional de Fomento Hortifrúctola y se fomente el desarrollo frutícola en la región.

Fecha de iniciación: 18 DE ABRIL DE 2016

Fecha de terminación del proyecto: 17 DE OCTUBRE DE 2016

Duración (meses): SEIS (6)

Valor Total del proyecto: \$ 2.077.679.000

Valor Solicitado al FNFH: \$ 38.400.000

Otras fuentes de financiación:

Productores: \$1.230.030.000



FICHA TECNICA DE PROYECTOS APROBADOS

Versión 1.0
Fecha: 20/09/2012
Código: PP-FT-022

Gobernación del Cauca: \$80.000.000
Municipio de Silvia: \$15.000.000
Cabildo Indígena de Ambaló: \$20.000.000
Corporación Autónoma Regional del Cauca CRC: \$51.717.000
Aliado comercial Nativa produce: \$42.600.000
IM: \$599.932.000

Presupuesto Total Estimado del Proyecto



FICHA TECNICA DE PROYECTOS APROBADOS

Versión 1.0

Fecha: 20/09/2012

Código: PP-FT-022

| CODIGO | CONCEPTO | PRODUCTORES | GOBERNACION | ALCALDIA | ASOHOFrucOL FNFH | NATIVA PRODUCE | CRC | CABILDOS AMBALO | INCENTIVO MODULAR | VALOR TOTAL |
|----------|--|-------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|-----------------------|-------------------------|
| 56070105 | GASTOS DE PERSONAL | | | | | | | | | |
| | Honorarios Asistencia Técnica | | | | | | | | 60.000.000 | 60.000.000 |
| | Honorarios Plan Ambiental | 40.600.000 | | | | | 51.717.000 | | 19.000.000 | 111.317.000 |
| | Honorarios Plan Social | 4.700.000 | | | | | | | 54.000.000 | 58.700.000 |
| | Mano de Obra (Jornales) | 312.359.000 | | | | | | | | 312.359.000 |
| 560705 | GASTOS GENERALES | | | | | | | | | |
| | Apoyo logístico | | | | | | | | | |
| | Eventos | | | | | | | | | |
| | Insumos | 242.822.000 | 40.000.000 | 15.000.000 | | 30.600.000 | | 10.000.000 | 118.580.000 | 457.002.000 |
| | Movilizaciones (transporte insumos y cosechas) | | | | | | | | | |
| | Divulgación | | | | | | | | | |
| | Arriendo de tierra | | | | | | | | | |
| | Estudios de suelos | | | | | | | | | |
| | Servicios y arriendos | 244.580.000 | | | | 6.000.000 | | | 24.000.000 | 274.580.000 |
| 192590 | INVERSIONES | | | | | | | | | |
| | Otras Inversiones | 378.490.000 | 40.000.000 | | | 6.000.000 | | 10.000.000 | 259.960.000 | 694.450.000 |
| | Maquinaria y equipo agrícola | | | | | | | | | |
| | Dotación para BPA | | | | 10.000.000 | | | | | 10.000.000 |
| | Canastillas para comercialización | | | | 19.200.000 | | | | | 19.200.000 |
| | Tutorado | | | | | | | | | |
| | Fumigadora | | | | | | | | | |
| | Equipo de seguridad | | | | | | | | | |
| | Kit de herramientas (Tijeras cosechadoras) | | | | 9.200.000 | | | | | 9.200.000 |
| 560708 | COSTOS DE ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS | | | | | | | | | |
| | Organización Gestora Acompañante (OGA) | | | | | | | | 57.000.000 | 57.000.000 |
| | Gerente Alianza | | | | | | | | 7.392.000 | 7.392.000 |
| | Gastos legalización | 480.000 | | | | | | | | 480.000 |
| | Administración de Recursos | 5.999.000 | | | | | | | | 5.999.000 |
| | PRESUPUESTO TOTAL DEL PROYECTO | \$ 1.230.030.000 | \$ 80.000.000 | \$ 15.000.000 | \$ 38.400.000 | \$ 42.600.000 | \$ 51.717.000 | \$ 20.000.000 | \$ 599.932.000 | \$ 2.077.679.000 |
| | PORCENTAJE DE COFINANCIACION | 59,20% | 3,85% | 0,72% | 1,85% | 2,05% | 2,49% | 0,96% | 28,88% | 100,00% |

Supervisión: Unidad de Seguimiento y Control de Asohofrucol