	<b>PLANES, PROGRAMAS Y PROYECTOS</b>	Versión: 1.0
		Código: PP-FT-022
	<b>FICHA TECNICA DE PROYECTOS APROBADOS</b>	Fecha: 20/09/2012
		Página 1 de 7

**Nombre del Proyecto:**

Plan Nacional de Fomento Hortifrutícola - 2016

**Entidad Ejecutora: ASOHOFRUCOL**

**Representante Legal: AÑVARO ERNESTO PALACIO PELÁEZ**

**Situación actual:**

Durante el periodo de 2010 a 2015 se han ejecutado 250 proyectos con un aporte total del FNFH del 84.020 millones de pesos,


Tabla 1. Relación proyectos ejecutados

<b>No DE PROYECTOS</b>	<b>PROGRAMA</b>	<b>VALOR FNFH</b>
<b>89</b>	<b>DESARROLLO TECNOLÓGICO</b>	<b>\$ 67.111.631.841</b>
58	Investigación	\$ 8.643.242.195
31	Transferencia de Tecnología	\$ 58.468.389.646
0	Capacitación	\$ 0
<b>154</b>	<b>MERCADEO Y COMERCIALIZACIÓN</b>	<b>\$ 12.515.642.888</b>
28	Comercialización	\$ 7.023.133.864
32	Oportunidades Rurales	\$ 474.800.000
74	Alianzas	\$ 2.999.875.000
20	Buenas Practicas Agrícolas	\$ 2.017.834.024
<b>7</b>	<b>ÁREA ECONÓMICA</b>	<b>\$ 4.392.738.605</b>
7	Difusión	\$ 4.392.738.605
<b>250</b>	<b>TOTAL</b>	<b>\$ 84.020.013.334</b>

Como se puede observar la mayor inversión se ha realizado en el programa de Desarrollo Tecnológico que concentra el 80% de la inversión. Esto se explica, ya que dentro de este programa se ejecuta desde 2012 el Plan Nacional de Fomento Hortifrutícola (PNFH) con un valor acumulado (2012 -2015) de \$34.540.094.258, es decir el 41% de la inversión total del periodo.

Dentro del programa de Desarrollo Tecnológico también se encuentran los proyectos de investigación, incluidos 54 proyectos que venían aprobados de la vigencia 2007 y se ejecutaron hasta 2011. Estos proyectos de investigación arrojaron diversos resultados, de los cuales parte se pueden transferir a los productores y otra parte debe validarse en campo. Dentro de este programa, también es importante señalar los 11 proyectos de sanidad ejecutados con el ICA, que ascienden a una inversión de \$ 9.032.109.757, es decir el 11% de la inversión total. Respecto al programa de Mercadeo y Comercialización se encuentra que la inversión en términos de número de proyectos se concentra en Alianzas Productivas, Oportunidades rurales y Cadenas Productivas (dentro de la línea temática Comercialización), que en conjunto representan el 8% del total de la inversión en el periodo.

Es de anotar que a principios de la década, un monto considerable de los recursos del FNFH se invirtieron

	<b>PLANES, PROGRAMAS Y PROYECTOS</b>	Versión: 1.0
		Código: PP-FT-022
	<b>FICHA TECNICA DE PROYECTOS APROBADOS</b>	Fecha: 20/09/2012
		Página 2 de 7

para desarrollar temas de investigación; sin embargo, en el últimos años se ha focalizado en la atención directa a los productores a través de proyectos de gran envergadura como el Plan Nacional de Fomento Hortifrúcola (Fases 2012, 2013, 2014, 2015), Escuelas de Campo para Agricultores (ECAs), talleres de poda, y demás relacionados con asistencia técnica; los cuales han permitido beneficiar a aproximadamente 35.000 productores.

Pese a la inversión realizada para mejorar el nivel de ingreso y las condiciones de vida de los productores de frutas y hortalizas, plantas aromáticas y medicinales, la hortofruticultura sigue presentando una serie de problemas que impiden su desarrollo: producción atomizada y dispersa geográficamente, baja sostenibilidad y competitividad relacionadas principalmente, con una compleja problemática sanitaria, ausencia de comercialización grupal o asociativa, baja generación de conocimientos y tecnología en frutales y hortalizas para condiciones tropicales, crédito agrícola escaso y costoso.

De igual forma, la carencia de organizaciones con la capacidad para resolver y eludir las fallas de mercado que afectan los sistemas basados en la gestión individual, de pequeños, medianos y grandes productores agrícolas (en cuanto a financiación, provisión de insumos, asistencia técnica y comercialización) se considera otro obstáculo para el crecimiento del sector hortifrúcola.

A lo anterior, se suma que el mayor porcentaje de la producción se comercializa en mercados informales, frente a los cuales el productor no tiene poder de negociación y se ve sometido a los precios fijados por los intermediarios.

De otro lado, el acceso a los instrumentos públicos es relativamente bajo por parte de los productores los cuales generalmente no cuentan con la suficiente información y competencias para su acceso; reflejándose en una baja apropiación de recursos para el sector.


Por otro lado, el nivel de evasión de la cuota de recaudo parafiscal es elevada, considerándose en un porcentaje de 60%, lo que impide la reinversión en estos recursos para el mejoramiento de las condiciones de los productores; buena parte de esta evasión de debe al alto grado de informalidad en la comercialización de los productos.

Es por ello, que se considera necesario continuar con la implementación del PNFH que permita subsanar en parte esta problemática que enfrenta el sector

#### **Justificación del proyecto:**

En los últimos años, la hortofruticultura se ha ido posicionando en el país como una opción de crecimiento y reactivación agrícola, y aunque existen limitantes que afectan el desarrollo del sector es innegable su aporte a la generación de empleo, incremento de ingresos, seguridad alimentaria, conservación del medio ambiente, entre otros, por ejemplo, en el 2011 el sector generó 532 mil empleos directos equivalente al 22% del total del empleo agrícola.

Para consolidar el sector hortifrúcola como promotor del desarrollo rural, se requiere la implementación del Plan Nacional de Fomento 2012-2022 para el sector mediante la implementación de un nuevo modelo organizacional, que atienda las necesidades de los productores en las regiones y ayuden a integrar los eslabones de las cadenas en las diferentes fases del proceso de producción, transformación y comercialización, optimizando la escala de gestión de las diferentes ciclos y actividades del proceso productivo agrícola y agroindustrial, desde los servicios técnicos de diseño y establecimiento de los cultivos hasta la comercialización nacional e internacional de los productos.

	<b>PLANES, PROGRAMAS Y PROYECTOS</b>	Versión: 1.0
		Código: PP-FT-022
	<b>FICHA TECNICA DE PROYECTOS APROBADOS</b>	Fecha: 20/09/2012
		Página 3 de 7

La Fase 2016 de este Plan busca fortalecer la intervención en asistencia técnica, así mismo se continuará con la validación de los modelos tecnológicos y se desarrollarán demostraciones de método o parcelas demostrativas; así mismo, se efectuará el monitoreo de mosca de la fruta y demás plagas encontradas en los cultivos priorizados. De igual forma, se hará énfasis en la creación de redes de comercialización y venta conjunta a través de las organizaciones de productores. Por otra parte se continuará fortaleciendo el recaudo de la cuota de fomento hortifrutícola y desarrollo de los cluster productivos derivados de los planes departamentales hortifrutícolas y los planes de negocio de los PTP.

Adicionalmente, para contribuir a la adaptación y manejo de las frutas y hortalizas ante el cambio climático se estructurarán y gestionarán proyectos que contribuyan al cálculo de la huella hídrica y huella de carbono y se diseñarán las acciones de mitigación apropiadas o Namas para un cultivo hortifrutícola priorizado.

El Plan 2016 permitirá dar inicio a la ejecución de algunos de los proyectos gestionados en los departamentos, formulados a través de las Coordinaciones Departamentales, las cuales tendrán un rol importante en su implementación.

Igualmente se fortalecerá la articulación con los diferentes programas e instrumentos existentes para el sector agropecuario, como Alianzas Productivas, Oportunidades, Crédito, Asistencia técnica y riego entre otros. Así mismo con entidades de orden nacional como Consolidación Territorial, Restitución de Tierras, DPS-Minicadenas Productivas, PARES, entre otros; en el orden nacional consolidando las alianzas con Gobernaciones y Alcandías. con los procesos de asistencia técnica, transferencia de tecnología, acceso a crédito, fortalecimiento organizacional; entre otros aspectos que buscan atender las principales problemáticas del sector hortifrutícola; identificadas a través de diferentes estudios y en consultas directas con los productores a través de los talleres y eventos que se han realizado.

Este modelo permitirá ejercer una coordinación en cuanto a los aspectos técnicos, administrativos y gestión de recursos, logrando incorporar a su vez, los pequeños, medianos y grandes productores a un esquema que garantice el acceso de los productores a la financiación oportuna y suficiente, la asistencia técnica competente y esquemas innovadores de comercialización que permita la sostenibilidad de los agricultores en los mercados locales, regionales, nacionales e internacionales, funcionales a sus estrategias de negocio.

Para ello, la estrategia incidirá en el largo plazo: i) el incremento de la productividad, garantizando la prestación oportuna y calificada de los servicios transferencia de tecnología y de asistencia técnica integral aplicada, ii) Generación de alternativas de comercialización y mercadeo de los productos que permitan que los productores funjan como fijadores de precios para mejorar la rentabilidad del negocio; iii) El acceso a crédito y esquemas de financiamiento que garantice la suficiencia y la oportunidad de los flujos financieros; iv) La articulación y vinculación de los productores a la oferta institucional disponible para el sector hortifrutícola; v) El incremento de la cuota de fomento a nivel departamental y nacional.


Este Plan intenta responder a las nuevas oportunidades derivadas de la puesta en marcha de los TLC, las nuevas demandas de los productores y el Posconflicto.

**Descripción del proyecto:**

**Objetivo General:**

Continuar con la implementación de la fase 2016 del Plan Nacional de Fomento Hortifrutícola, el cual contribuirá a mejorar las condiciones productivas, organizacionales y comerciales de los productores hortifrutícolas facilitando su acceso oportuno a los servicios de asistencia técnica especializada, transferencia de tecnología, financiación, información y acompañamiento comercial.

**Objetivos específicos:**

	<b>PLANES, PROGRAMAS Y PROYECTOS</b>	Versión: 1.0
		Código: PP-FT-022
	<b>FICHA TECNICA DE PROYECTOS APROBADOS</b>	Fecha: 20/09/2012
		Página 4 de 7

1. Articular el accionar de Asohofrucol y el FNFH ante las instancias nacionales y regionales para fomentar el subsector.
2. Brindar transferencia de tecnología y asistencia técnica a pequeños, medianos y grandes productores hortifrutícolas.
3. Propiciar el mejoramiento en el acceso y desempeño en los mercados nacionales e internacionales de los productores de frutas y hortalizas.
4. Brindar información a los productores y demás actores del subsector hortifrutícola y facilitar el seguimiento del Plan.
5. Facilitar la operatividad de organizaciones de cadena a nivel nacional y regional.
6. Promover los procesos de recaudo regional a través de la orientación socioempresarial bajo el esquema de fomento del FNFH.
7. Contribuir con la promoción del consumo de frutas y hortalizas
8. Contribuir al desarrollo de cluster hortifrutícolas en cadenas o cultivos priorizados.
9. Apoyar el desarrollo de acciones para la mitigación y adaptación de los cultivos de frutas y hortalizas al cambio climático.

**Área de influencia**


Departamentos: Cundinamarca, Valle, Antioquia, Boyacá, Nariño, Tolima, Santander, Huila, Meta, Quindío, Risaralda, Norte de Santander, Caldas, Cauca, Córdoba, Magdalena, Sucre, Casanare, Bolívar, Guajira, Cesar, Atlántico, Arauca y Putumayo.

**Población beneficiaria**


Todos los productores de frutas y hortalizas serán los beneficiados con este proyecto, particularmente con los frutales priorizados en los marcos de las organizaciones de cadenas productivas.

**Actividades:**

Gestión y acompañamiento en la ejecución de proyectos a nivel departamental  
Seguimiento a la implementación de los planes hortifrutícolas departamentales  
Divulgación y socialización proyecto, acciones del gremio y el FNFH  
Reuniones de coordinación del equipo técnico  
Selección e inscripción de agricultores  
Talleres de transferencia -técnico ECAs  
Parcelas de adaptación tecnológica  
Talleres de capacitación en campo mosca de la fruta de productores Ecas y a técnicos del PNFH  
Caracterización de productores atender en mosca de la fruta para las diferentes líneas productivas  
Establecimiento de trampas para monitoreo  
Identificación preliminar del género Anastrepha y Ceratitis  
Implementación de planes de manejo integrado de las moscas de la fruta MIP-MF  
Muestreo de Frutos  
Realización de la transferencia de tecnología mosca fruta

	<b>PLANES, PROGRAMAS Y PROYECTOS</b>	Versión: 1.0
		Código: PP-FT-022
	<b>FICHA TECNICA DE PROYECTOS APROBADOS</b>	Fecha: 20/09/2012
		Página 5 de 7

Talleres Buenas Prácticas Agrícolas  
 Asistencia Técnica  
 Certificaciones Global GAP  
 Formación de capacidades en Asistentes Técnico  
 Cumplimiento de Indicadores de resultado e impactos  
 Fortalecimiento y creación de redes de asociaciones hortifrutícolas  
 Redes que realizan labores de comercialización conjunta  
 Fortalecimientos organizacionales y comerciales  
 Gestión de proyectos a organizaciones de productores y grupos Ecas  
 Organizaciones de productores con venta conjunta o unión de venta  
 Apoyo a la gestión y obtención del documento para lograr el registro de huerto exportador ICA  
 Formalización de apoyos a la gestión comercial de las organizaciones  
 Giras de intercambio de experiencias entre productores en comercialización mercadeo y aspectos técnicos productivos  
 Acompañamiento en la implementación de los Planes de Negocios de los rubros priorizados en el PTP  
 Acompañamiento en la implementación de los Planes de Negocios de los rubros priorizados en el PTP  
 Estudio de caracterización y tendencias tecnológicas de empaques y envases para el manejo de frutas, hortalizas y tubérculos frescos como apoyo a los procesos de comercialización del subsector.  
 Cumplimiento de Indicadores de resultado e impactos  
 Asistencia a CDA Alianzas  
 Formación en implementación y certificación.  
 Aumento del 30% en el nivel de cumplimiento de la Resolución ICA en productores involucrados.  
 Apoyo a la implementación de la resolución ICA.  
 Seguimiento a las organizaciones certificadas en BPA  
 Plataforma de gestión de proyectos Asohofrucol-FNFH en el marco del PNFH  
 Estructuración de los módulos del cultivo de cebolla Junca, cebolla Bulbo, Granadilla para incluirlo en el proyecto AESCE.  
 Registro de productores en los nuevos módulos  
 Incremento de nuevos registros dentro de los núcleos productivos identificados en los resultados de AESCE años anteriores  
 Difusión y socialización de información del Sector Hortifrutícola  
 Apoyar la creación y, o, consolidación de los comités regionales de cadenas priorizadas  
 Seguimiento a la implementación de planes regionales de las cadenas 2016  
 Identificación de proyectos focalizados en las cadenas y que contribuyan al desarrollo del PNFH  
 Capacitación de inducción y refuerzo en recaudo a equipos departamentales del Plan Nacional de Fomento Hortifrutícola y comités departamentales  
 Revisar, actualizar y hacer seguimiento al Plan operativo de gestión de apoyo al recaudo departamental – POR  
 Talleres sobre el esquema del FNFH a través del recaudo y la inversión de recursos dirigidos a Organizaciones Productores.  
 Organizaciones que inician recaudo de la cuota de fomento hortifrutícola  
 Identificación de potenciales recaudadores de la cuota de fomento Hortifrutícola  
 Visitas de asesoría a recaudadores  
 Seguimiento al cumplimiento de las metas de recaudo y POR departamental  
 Continuar la articulación institucional para la formulación de un programa que incentive la el consumo (3 reuniones)  
 Eventos de promoción al consumo de frutas y hortalizas  
 Participación revistas para promocionar el consumo de frutas y hortalizas  
 Estructuración de proyectos para el establecimiento o fortalecimiento de los núcleos productivos  
 Desarrollo de alianzas institucionales de nivel nacional y/o departamental para el apoyo en la estructuración

	<b>PLANES, PROGRAMAS Y PROYECTOS</b>	Versión: 1.0
		Código: PP-FT-022
	<b>FICHA TECNICA DE PROYECTOS APROBADOS</b>	Fecha: 20/09/2012
		Página 6 de 7

de clusters seleccionados  
 Apoyo a clúster productivos existentes  
 Gestión de iniciativas o proyectos para apoyar los procesos de adaptación o mitigación de las frutas y hortalizas al Cambio Climático  
 Socialización del seguro para plantaciones transitorias y permanentes y vinculación de productores  
 Estructuración de un NAMA

**Resultados esperados:**

**Cambios sociales:** Generar un cambio radical en el modelo actual, incentivando la asociatividad a través de la integración de los productores al gremio de ASOHOFRUCOL, buscando motivar la generación de asociaciones de productores regionales, municipales, por zona geográfica o por producto; alcanzando una mayor cobertura con un costo compartido, impulsando nuevas propuestas en materia de proyectos que suplan necesidades inmediatas.

En general se considera que este proyecto contribuye, en un sentido más amplio, en el mejoramiento de la calidad de vida de los beneficiados al obtener mayores ingresos por cosecha.

**Cambios económicos:** Con la implementación de prácticas adecuadas para el manejo de los cultivos, se busca la reducción de costos de producción, aumento en los rendimientos, disminución de pérdidas y mejoramiento de la calidad de los productos, lo cual redundará en un mayor ingreso para el productor.

Todo ello derivado de las alianzas productivas con el sector industrial o el exportador al encontrar un comprador fijo y no salir al mercado de la especulación donde un intermediario saca provecho. Otra ventaja de esta alianza es la reducción de la competencia frente a los demás productores que genera un bajo precio debido a la sobre oferta del producto.

**Contribución al subsector hortifrutícola y al FNFH:** Con el trabajo permanente y directo con los productores, se logrará el cumplimiento de los mismos con la cuota parafiscal, logrando concientizarlos que dichos recursos son los que mantienen los proyectos de los cuales son beneficiarios.

Fortalecimiento gremial, puesto que el proyecto plantea que el productor beneficiado debe asociarse a ASOHOFRUCOL, ya sea de manera individual o grupal permitiéndole acceder a todos los beneficios de la asociación, logrando un cambio cultural para la asociatividad, concientización de las obligaciones fiscales las cuales son retributivas en subsidios y otros. Esto será la base para la construcción de modelos organizativos que contribuyan al crecimiento del subsector.

Adicionalmente, se contribuirá al crecimiento del subsector, al aumentar la productividad y calidad de los cultivos.

**Fecha de iniciación:** 01-01-2016

**Fecha de terminación del proyecto:** 31-12-2016


**Duración (meses):**

**Valor Total del proyecto:** \$13.760.23.681

**Valor Solicitado al FNFH:**

**Otras fuentes de financiación:** \$ 911.071.225

**FNFH:** \$ 12.849.159.456

	<b>PLANES, PROGRAMAS Y PROYECTOS</b>	Versión: 1.0
		Código: PP-FT-022
	<b>FICHA TECNICA DE PROYECTOS APROBADOS</b>	Fecha: 20/09/2012
		Página 7 de 7

<b>ASOHOFrucOL:</b>
<b>OTROS</b>
<b>Presupuesto Total Estimado del Proyecto: \$13.760.23.681</b>
<b>Supervisión: Unidad de Seguimiento y Control de Asohofrucol</b>