



PLANES, PROGRAMAS Y PROYECTOS

Versión: 1.0

Código: PP-FT-022

FICHA TECNICA DE PROYECTOS APROBADOS

Fecha: 20/09/2012

Página 1 de 11

Nombre del Proyecto: ASISTENCIA TÉCNICA GREMIAL PARA FORTALECER LA ADMISIBILIDAD DEL AGUACATE HASS COLOMBIANO AL MERCADO DE LOS ESTADOS UNIDOS

Entidad Ejecutora: ANALDEX

Representante Legal: JAVIER DÍAZ CC. 14.219.115 de Ibagué

Situación actual:

El Gobierno Nacional se ha trazado la meta de lograr USD 108 millones en exportaciones a 2018. Para lograrlo, este producto se priorizó como un Proyecto de Interés Nacional Estratégico (PINE), bajo el cual trabajan de manera articulada los Ministerios de Comercio, Industria y Turismo, Agricultura y Desarrollo Rural y Relaciones Exteriores, así como el ICA, ProColombia y el Programa de Transformación Productiva (PTP).

Existe un enorme potencial para aumentar las exportaciones de este producto a mercados como la Unión Europea y lograr la apertura de nuevos mercados como Chile, China y Estados Unidos. Según el DANE, entre el 2014 y el 2015 las exportaciones de este producto al mundo crecieron 188% al pasar de USD 3,57 millones a USD 10,1 millones. Entre enero y agosto de este año esas ventas externas sumaron 22 millones de dólares. En la actualidad, los principales destinos de las exportaciones de Aguacate Hass colombiano son Países Bajos, Reino Unido, España y Francia.

Para lograr la meta exportadora señalada, se requiere la apertura del mercado de Estados Unidos durante el primer semestre del próximo año. Este mercado es estratégico para aumentar las exportaciones debido a que realiza el 40% de las importaciones mundiales. Las cifras son contundentes: durante la última década ese país duplicó el consumo, mientras que las importaciones pasaron de USD 860 millones en 2012 a USD 1.600 millones en 2015. Sin embargo, se requiere cumplir con unos requisitos fitosanitarios de admisibilidad a este mercado, así como en el mejoramiento de la condición productiva, de calidad e inocuidad de los cultivos de aguacate existentes en predios priorizados por ICA.

Justificación del proyecto:

La fruticultura se perfila como una alternativa importante para contribuir a la solución de problemas de tipo social, económico y de deterioro de los recursos naturales, debido a la creciente demanda de frutas frescas y procesadas en los mercados nacionales e internacionales; por otro lado el aguacate de la variedad Hass representa una excelente oportunidad para el sector agrícola colombiano dada la posibilidad de exportación que ofrece. Además Colombia estuvo dentro de los cinco primeros países productores de aguacate a nivel mundial con una producción de 219.352 toneladas entre variedades criollas e introducidas como la variedad Hass. En la actualidad Colombia cuenta con 33.341 hectáreas sembradas de todas las variedades, de las cuales 14.084 hectáreas corresponden sólo a la variedad Hass.

Gracias a que el ICA ejerce vigilancia sanitaria a los predios registrados dedicados a la producción y a empresas de exportación se ha avanzado en los procesos fitosanitarios para garantizar la sanidad del aguacate, estableciendo sitios de producción libres de plagas cuarentenarias en los núcleos productivos del país para ampliar la oferta exportable de Colombia, sin embargo, se apoyará esta labor para involucrar a una mayor cantidad de productores en el manejo y control de las plagas cuarentenarias localizados en áreas estratégicas localizados en los siete departamentos priorizados, con lo que se busca adicionalmente conformar los volúmenes necesarios para competir en los mercados internacionales.


Paralelamente a este accionar en el componente fitosanitario del cultivo, al mejorar los estándares de calidad e inocuidad de la fruta, mediante talleres, días de campo, y en general el fortalecimiento de las capacidades técnicas y organizacionales de los productores se fortalecerá el encadenamiento en buena parte de los eslabones de la cadena, así como garantizar la permanencia en los mercados de los productores.

Las oportunidades para los beneficiarios se presentan al cumplir con los requisitos establecidos por APHIS con apoyo del Instituto Colombiano agropecuario - ICA ejerciendo vigilancia sanitaria a los predios registrados dedicados a la producción de esta fruta y a las empresas de exportación. Con la implementación de prácticas adecuadas para el manejo de los cultivos, se busca la reducción de costos de producción, aumento en los rendimientos, disminución de pérdidas y mejoramiento de la calidad de los productos, lo cual redundará en un mayor ingreso para el productor.

Existen ventajas reales para los productores una vez que hayan superado las brechas de acceso fitosanitario identificadas anteriormente entre ellas:

Oportunidades beneficiarios directos

1. Garantía de venta de la cosecha. Al no depender de un solo mercado de exportación la demanda garantizará la compra de la cosecha nacional lo que estabilizará los precios del producto regularizando las utilidades del agricultor.
2. Implementación de mejores prácticas. Se espera que los predios de los beneficiarios atendidos cumplan con el plan de trabajo y con las capacitaciones y un manejo agronómico adecuado para validar su producción como exportable hacia Estados Unidos y otros destinos.
3. Incremento en las condiciones de calidad y manejo de la fruta.

	PLANES, PROGRAMAS Y PROYECTOS	Versión: 1.0
		Código: PP-FT-022
	FICHA TECNICA DE PROYECTOS APROBADOS	Fecha: 20/09/2012
		Página 3 de 11

4. Identificación como predio exportador validado por el ICA.

5. Incremento en los rendimientos productivos y financieros de los agricultores o beneficiarios.

Oportunidades país debido a la realización del proyecto

Cabe señalar que el producto se encuentra priorizado por parte del Gobierno Nacional dentro del programa PINES y dentro de los indicadores uno de sus resultados prima son el de lograr la admisibilidad en el mercado Estadounidense. En este Sentido la Asociación prevé las siguientes externalidades:

1. Beneficios país al poder acceder al mercado de los Estados Unidos gracias al cumplimiento del plan de trabajo descrito como una de las actividad principal del proyecto
2. Incremento del volumen de exportaciones del aguacate hass origen Colombia.

Como proyección de participación en el mercado objetivo en términos de incremento en ventas, nuevo mercado accedido, etc., con la ejecución de la propuesta y la posible participación del sector-producto objeto de la propuesta a presentar, se estima que en el primer año de vigencia de la admisibilidad a los Estados Unidos con los predios atendidos en el presente proyecto Se espera incrementar un 3% en las exportaciones totales de hass colombiano, lo que equivale a exportaciones a nuevo destino por cerca de 950 mil USD, lo que significaría pasar de 0 a 950 mil USD exportados, un hito histórico en los procesos de admisibilidad dispuestos en un acuerdo comercial, pues constituiría después de la uchuva al aguacate Hass como el segundo producto con acceso REAL al mercado estadounidense en el marco del TLC con Estados Unidos, teniendo en cuenta que las exportaciones actuales tienen un monto de USD FOB 35,04 millones, equivalentes al 0,11% del total de las exportaciones de Colombia en 2016 sin incluir a EEUU. La recurrencia exportadora factor clave del éxito comercial de la entrada de un producto a un nuevo mercado, conllevaría según los datos recopilados en la evolución de este producto en el mercado Europeo en los años subsiguientes una expectativa de incremento con una tasa de crecimiento del 20% anual (Datos tomados de Legiscomex, fuente ANALDEX)

Descripción del proyecto: Para lograr exportar a Estados Unidos, Colombia debe obtener la admisibilidad fitosanitaria del aguacate. Este proceso fue iniciado por el ICA desde el año 2005. El 28 de octubre de 2016, el Gobierno de Estados Unidos oficializó la publicación de la regla propuesta para la importación de Aguacate Hass en fresco desde Colombia, con lo cual el país entró en la recta final del proceso de acceso a ese socio comercial. La regla propuesta es una de las etapas finales mediante el cual el Servicio de Inspección de Sanidad Animal y Vegetal de Estados Unidos (APHIS, por sus siglas en inglés), establece las condiciones de importación del aguacate colombiano.

Para lograr este propósito se requiere, por una parte, apoyar la implementación del Plan Nacional de Vigilancia de Plagas Cuarentenarias liderado por el ICA. Esto permitirá identificar los predios libres de plagas, así como la respectiva "área buffer", requisito fundamental exigido por APHIS. El ICA, ha venido adelantando esta labor en predios ubicados en los 7 departamentos priorizados por su área de producción y participación en las exportaciones: Antioquia, Risaralda, Caldas, Quindío, Tolima, Cauca y Valle del Cauca. Adicionalmente, al componente fitosanitario se requiere apoyar los procesos de mejoramiento de la calidad y continuidad de los volúmenes de producción, así como en el fortalecimiento de los esquemas organizacionales que tienen los productores para permanecer y crecer en los mercados internacionales del producto. Este proyecto busca continuar con este proceso concretado específicamente en los siguientes componentes: i) implementación de un trabajo de asistencia técnica fitosanitaria, partiendo de la caracterización de los productores, la identificación de plagas de interés cuarentenario en los predios y un plan de control de las mismas, con el propósito de atender los requisitos previstos por el ICA, los cuales corresponden a los requerimientos establecidos por APHIS. ii) Fortalecer las acciones de manejo fitosanitario y productivo del cultivo en cada uno de los núcleos y áreas Buffer priorizadas con el fin de apoyar la admisibilidad del aguacate Hass en fresco, libre de plagas cuarentenarias en los mercados internacionales; y iii) Apoyar organizacional y empresarialmente a los productores para mejorar el manejo del agronegocio y consecuentemente su vinculación con las empresas comercializadoras internacionales del producto.

Adicional a esto, la propuesta se encuentra alineada con las intenciones del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural y el ICA, en la búsqueda de facilitar el acceso y admisibilidad del Aguacate Hass en el Mercado de los Estados Unidos, ubicando el desarrollo de la misma en los departamentos priorizados por ellos, generando impactos en el empleo rural, desarrollo económico de la región, agroindustrialización, competitividad regional entre otros.

El proyecto será ejecutado por Analdex, con el apoyo técnico de Asohfrucol como Entidad Prestadora de Servicios Agropecuarios - Epsagro para el desarrollo de las actividades técnico productivas y socioempresariales.

Objetivo General:

Contribuir al mejoramiento de las prácticas productivas del aguacate Hass en núcleos productivos priorizados de los departamentos de Antioquia, Caldas, Quindío, Risaralda, Tolima, Valle del Cauca, Cauca a través de los procesos de asistencia técnica con enfoque fitosanitario orientados a la admisibilidad al mercado de los Estados Unidos

Objetivos específicos:

Objetivo específico No 1: Caracterizar y determinar el nivel de infestación de plagas cuarentenarias en los núcleos productivos y zonas Buffer de aguacate identificados por el ICA para el mercado de Estados Unidos con el fin de establecer los planes de manejo fitosanitarios correspondientes

Objetivo específico No 2: Fortalecer las acciones de manejo fitosanitario y productivo del cultivo en los predios priorizados a través de la implementación de los planes de manejo.

Objetivo específico No 3: Apoyar organizacional y empresarialmente a los productores para mejorar el manejo del agronegocio para facilitar su acceso a los mercados.

Área de influencia Antioquia, Quindío, Caldas, Risaralda, Tolima, Cauca, Valle del Cauca.

Población beneficiaria

690 productores de aguacate Hass

Actividades:

6.1 Objetivo específico No 1: Caracterizar y determinar el nivel de infestación de plagas cuarentenarias en los núcleos productivos y zonas Buffer de aguacate identificados por el ICA para el mercado de Estados Unidos con el fin de establecer los planes de manejo fitosanitarios correspondientes.

(describa las acciones que lo llevaran al cumplimiento del objetivo)

Acciones	Metas	Indicadores	Fuentes de verificación	Supuestos
A1. Realizar los contratos de personal requerido	98	# de contratos elaborado	Contratos del personal firmados	Disponibilidad de recursos a tiempo

A2. Capacitación personal proyecto aspectos técnicos y procesos administrativos proyecto	2	# de jornadas de capacitación efectuadas	Registro fotográfico, Listas de asistencia, Actas de reunión	Disponibilidad de recursos a tiempo
A3. Selección de núcleos a intervenir en conjunto con el ICA	38	# de núcleos seleccionados	Listado de predios y núcleos priorizados	Disponibilidad de la información actualizada por parte del ICA
A4. Establecimiento de alianzas con actores locales para contribuir con la sostenibilidad del proyecto	7	# de acuerdos realizados entidades y organizaciones locales y productores	Documento acuerdo; listado de asistencia	Disponibilidad de recursos a tiempo
A5. Preselección de productores en los núcleos productivos criterios PTP	690	# de productores verificados	Listado de verificación criterios	Disponibilidad de recursos
A6. Caracterización de área Buffer alrededor de los núcleos productivos	609 predios tipo A y 81 tipo B	# de predios caracterizados de acuerdo a su tipo	Listado de Predios Caracterizados. Relación de predios caracterizados con su respectivo soporte	Disponibilidad de recursos a tiempo
A7 Plan de manejo fitosanitario en los núcleos productivos y en los predios de zona buffer	690	# de Planes de manejo y monitoreo y/o planes de asistencia técnica	Plan de manejo	Disponibilidad de recurso humano y disposición de los productores

A8. Realización guía técnica manejo fitosanitario del cultivo para exportación (cartillas) (Contenido de la cartilla, fotografías y distribución)	Al menos 1000 cartillas	# mínimo de cartillas elaboradas y entregadas	Arte de cartillas aprobado/ Actas de entrega de cartillas	Disponibilidad de recursos a tiempo
---	-------------------------	---	--	-------------------------------------

Objetivo específico No 2: Fortalecer las acciones de manejo fitosanitario y productivo del cultivo en los predios priorizados a través de la implementación de los planes de manejo.

Acciones	Metas	Indicadores	Fuentes de verificación	Supuestos
A10. Implementación de las medidas de manejo de plagas de control oficial de aguacate en predios afectados por las plagas	690 Predios	# mínimo de predios intervenidos con las medidas de manejo y control establecidas en la normatividad	Registros de visitas o aplicación de medidas	Disponibilidad de los productores y condiciones ambientales
A11. Visitas de asesoramiento técnico y/o monitoreo para la implementación del plan de manejo fitosanitario.	3450 visitas de asesoramiento técnico y auditoría de plan de manejo y 4830 visitas de monitoreo para 690 predios priorizados	# de visitas de asesoramiento técnico y auditoría de plan de manejo. /# de visitas de monitoreo	Registros de visita	Disponibilidad de recursos a tiempo


A12. Realización de talleres ECAS para el fortalecimiento técnico productivo y fitosanitario – productores	228	# de talleres realizados	Protocolos, Listados de asistencia, registro fotográfico	Disponibilidad de recursos a tiempo
A13. Realización de talleres BPA a grupo ECAS	76	# de talleres realizados con un promedio de 3 por ECA	Protocolos, Listados de asistencia, registro fotográfico	Disponibilidad de recursos a tiempo
A14. Realización de talleres de actualización tecnológica	4	# de talleres realizados con la participación de asistencia total	Listado asistencia	Disponibilidad de recursos a tiempo
A15. Establecimiento y monitoreo parcelas demostrativas aspectos fitosanitarios y técnicos	7	# de parcelas demostrativas establecidas	Actas de trabajo en predio	Disponibilidad de recursos a tiempo
	7	# de días de campo realizados	Protocolo, Listado asistencia, registro fotográfico	Disponibilidad de recursos a tiempo
A16. Realización de intercambio de experiencias en aspectos técnicos del cultivo	3	# de giras de intercambio de experiencias realizadas	Protocolo, Listado asistencia, registro fotográfico	Disponibilidad de recursos a tiempo
A17. Entrega de Insumos y/o elementos de asistencia técnica	600	# de kits de elementos e insumos suministrados entregados a productores	Actas de entrega	Disponibilidad de recursos a tiempo

NOTA: Desarrolle tantos cuadros como objetivos específicos tenga el proyecto

Objetivo específico No 3: Apoyar organizacional y empresarialmente a los productores para mejorar el manejo del agronegocio para facilitar su acceso a los mercados

(describa las acciones que lo llevaran al cumplimiento del objetivo)

Acciones	Metas	Indicadores	Fuentes de verificación	Supuestos
A18. Realización de Talleres fortalecimiento organizacional a grupo ECAS (metodología núcleos empresariales)	190	# de talleres realizados	Protocolos, Listado asistencia, registro fotográfico	Disponibilidad de recursos a tiempo
A19. Realización Plan de trabajo de fortalecimiento organizacional a grupos ECA, o planes de acción	Hasta 38	# de planes de fortalecimiento organizacional a grupos ECA realizados /o planes de acción	Documentos Planes	Disponibilidad de recursos a tiempo
A.20 Consultoría y asesoramiento en poscosecha y reglamentación de inocuidad y trazabilidad para el mercado de USA	1 y 7	# de documentos de consultoría elaborados # de talleres de socialización, uno por cada departamento	Documento, registro de asistencia técnica	Disponibilidad de recursos a tiempo
A.21. Realización guía técnica de manejo de poscosecha cultivo para exportación	Al menos 1.000 cartillas	# de cartillas elaboradas y entregadas	Diseño, documento contenido y actas	Disponibilidad de recursos a tiempo

	PLANES, PROGRAMAS Y PROYECTOS		Versión: 1.0 Código: PP-FT-022
	FICHA TECNICA DE PROYECTOS APROBADOS		Fecha: 20/09/2012
			Página 10 de 11

(cartillas) (Contenido de la cartilla, fotografías y distribución)			de entrega	
A.22 Diseño e impresión de afiches ficha calidad aguacate exportación (Contenido, fotos y distribución)	Al menos 1.000 afiches	No. afiches realizados	Diseño, documento contenido y actas de entrega	Disponibilidad de recursos a tiempo
A.23 Realización de Acciones de Fortalecimiento de la Cadena Productiva del Aguacate Hass	53	No. de actividades realizadas	Registro fotográfico y listado de asistencia	Disponibilidad de recursos a tiempo

Resultados esperados:

Cambios sociales


Generar un cambio radical en el modelo actual, incentivando la asociatividad a través de la integración de los productores al gremio de ASOHOFRUCOL, buscando motivar la generación de asociaciones de productores regionales, municipales, por zona geográfica o por producto; alcanzando una mayor cobertura con un costo compartido, impulsando nuevas propuestas en materia de proyectos que suplan necesidades inmediatas.

En general se considera que este proyecto contribuye, en un sentido más amplio, en el mejoramiento de la calidad de vida de los beneficiados al obtener mayores ingresos por cosecha.

Cambios económicos

Con la implementación de prácticas adecuadas para el manejo de los cultivos, se busca la reducción de costos de producción, aumento en los rendimientos, disminución de pérdidas y mejoramiento de la calidad de los productos, lo cual redundará en un mayor ingreso para el productor.

Todo ello derivado de las alianzas productivas con el sector industrial o el exportador al encontrar un comprador fijo y no salir al mercado de la especulación donde un intermediario saca provecho. Otra ventaja de esta alianza es la reducción de la competencia por valor agregado y sectorización de la comercialización

	PLANES, PROGRAMAS Y PROYECTOS	Versión: 1.0
		Código: PP-FT-022
	FICHA TECNICA DE PROYECTOS APROBADOS	Fecha: 20/09/2012
		Página 11 de 11

frente a los demás productores que genera un bajo precio debido a la sobre oferta del producto.

Contribución al subsector hortifrutícola y al FNFH

Mejora del perfil fitosanitario del sector hortifrutícola del país, específicamente para la cadena agroexportadora de aguacate hass, en trabajo articulado con el ICA como entidad responsable de la epidemiología sanitaria y de protocolos para la exportación.

Con el trabajo permanente y directo con los productores, se logrará el cumplimiento de los mismos con la cuota parafiscal, logrando concientizarlos que dichos recursos son los que mantienen los proyectos de los cuales son beneficiarios.

Fortalecimiento gremial, puesto que el proyecto plantea que el productor beneficiado debe asociarse a ASOHOFRUCOL, ya sea de manera individual o grupal permitiéndole acceder a todos los beneficios de la asociación, logrando un cambio cultural para la asociatividad, concientización de las obligaciones fiscales las cuales son retributivas en subsidios y otros. Esto será la base para la construcción de modelos organizativos que contribuyan al crecimiento del subsector.

Adicionalmente, se contribuirá al crecimiento del subsector, al aumentar la productividad y calidad de los cultivos.

Fecha de iniciación: 22/11/2017

Fecha de terminación del proyecto: 20/10/2018

Duración (meses): 12

Valor Total del proyecto: \$6.838.815.676

Valor Solicitado al FNFH: \$496.593,200

Otras fuentes de financiación:

FNFH: 496.593,200

ASOHOFRUCOL 243.967.476

PTP: 6.098.255.000

Presupuesto Total Estimado del Proyecto \$496.593,200

Supervisión: Unidad de Seguimiento y Control de Asohofrucol