	<b>PLANES, PROGRAMAS Y PROYECTOS</b>	Versión: 1.0
		Código: PP-FT-022
	<b>FICHA TECNICA DE PROYECTOS APROBADOS</b>	Fecha: 20/09/2012
		Página 1 de 10

**Nombre del Proyecto:** Fortalecimiento técnico y sociempresarial de productores vinculados a Fedecoco en el municipio de Tumaco -Departamento de Nariño

**Entidad Ejecutora:** Federación de Productores, Comercializadores e Industriales de Coco -Fedecoco

**Representante Legal:** Víctor Manuel Mejía Montealegre

**Situación actual:**

La producción de Coco en general en el país se encuentra ubicada en las zonas de litoral, detrás de los manglares, en ecorregiones denominadas natales, guandales, playas, terrazas aluviales y riberas de los ríos de influencia marina. El área de producción del Departamento de Nariño, de acuerdo con cifras del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural (MADR) para el año 2014 se fue de 5.885 has, presentando una fuerte reducción desde 2010 cuando el departamento tenía 11.237 has, registrándose un decrecimiento anual del 14.4%, debido principalmente al avance cada vez más acentuada del complejo del anillo rojo, enfermedad causada por Anillo Rojo y Gualpa, la cual es producida por el nematodo *Bursaphelenchus cocophilus Baujard*, y este a su vez es transportado a las palmas por el insecto coleóptero denominado *Rhynchophorus palmarum* L., y que localmente se denomina picudo cuando está en estado adulto, y gualpa cuando está en estado de pupa. La fuerte disminución del área sembrada en el departamento a ocasionada que disminuya sustancialmente la participación frente al total nacional (57.5% en 2010 vs 32.0) pasando, que dicho sea de paso, ha experimentado un leve crecimiento negativo del -0.3%, no tan marcado como en Nariño, sin embargo el departamento aun ostenta el primer lugar en área sembrada en el país.

Cerca del 68% del área sembrada se encuentra en Tumaco con 3.942 has, siguiendo en importancia pero con mucha menor área Francisco Pizarro, Santa Bárbara y la Tola. El comportamiento por municipios del crecimiento del área es muy diferenciado, mostrándose las mayores reducciones en Mosquera y Olaya Herrera con datos del 44,0% y 34.1% de decrecimiento anual. Por su parte Barbacoas es el único municipio que creció a una tasa positiva del 9.5% anual.

Comportamiento del área sembrada de coco en Nariño (Ha)

Municipios	2010	2011	2012	2013	2014	Tasa Crecimiento
BARBACOAS	18	22	24	24	26	9,5%
EL CHARCO	798	828	892	300	214	-28,6%
FRANCISCO PIZARRO	333	353	370	470	521	10,8%
LA TOLA	220	620	570	350	396	13,1%
MAGUI PAYAN	12	9	9	9	8	-8,6%
MOSQUERA	1.352	1.356	1.359	303	167	-44,8%
OLAYA HERRERA	334	336	145	142	94	-34,1%
ROBERTO PAYAN	175	58	53	55	35	-35,6%
SANTA BARBARA	660	635	435	535	481	-10,1%
TUMACO	7.335	7.085	8.885	4.500	3.942	-12,4%
<b>Total Nariño</b>	<b>11.237</b>	<b>11.302</b>	<b>12.742</b>	<b>6.688</b>	<b>5.885</b>	<b>-14,4%</b>
<b>Nacional</b>	<b>19.544</b>	<b>18.795</b>	<b>21.758</b>	<b>18.431</b>	<b>18.376</b>	<b>-0,3%</b>
<b>Participacion</b>	<b>57,5%</b>	<b>60,1%</b>	<b>58,6%</b>	<b>36,3%</b>	<b>32,0%</b>	

Fuente: MADR, 2015, cálculos por Asohfrucol. 2014 proyectado.

La producción en Tumaco se desarrolla en 9 consejos comunitarios, en donde las variedades más comunes son: Alto pacífico (337.820 palmas), híbrido (314.787 palmas) y manila (206.889 palmas). Se estima que cerca de 250.000 palmas están en riesgo por afectación de anillo rojo y gualpa, cerca del 25% de las actualmente existentes. La densidad promedio es de 205 palmas por hectárea.

En cuanto a la producción de coco por municipios del departamento, Tumaco concentra buena parte de la producción con el 62.1% de la producción del departamento (34.071 toneladas), seguido por San Bárbara, Francisco Pizarro y La Tola. La producción al igual que el área sembrada ha experimentado una fuerte caída en los 5 últimos años decreciendo a un ritmo del 11.9% anual, frente a un crecimiento moderado del 1.4% del nivel nacional. El Charco, Mosqueta y Tumaco son los que más reducción han tenido pasando del 10% anual, mientras que Barcados, Francisco Pizarro y La Tola registraron una dinámica expansiva de la producción por encima del 10%.

Comportamiento de la producción de coco en Nariño (Ton)

Municipios	2010	2011	2012	2013	2014	Tasa Crecimiento
BARBACOAS	75	127,5	157,5	180	231	28,4%
EL CHARCO	5520	5835	6075	1200	655	-45,4%
FRANCISCO PIZARRO	1875	2272,5	2647,5	2775	3.144	13,3%
LA TOLA	910	3640	3780	2380	3.075	29,2%
MAGUI PAYAN	63,8	52,2	54	54	51	-4,7%
MOSQUERA	3300	4176	8010	1818	1.611	-11,4%
OLAYA HERRERA	800	2664	870	852	773	-9,3%
ROBERTO PAYAN	225	375	360	397,5	464	16,7%
SANTA BARBARA	4960	5080	3480	4200	3.832	-8,8%
TUMACO	38010	38000	31527	24800	21.160	-14,7%
<b>Total Nariño</b>	<b>55.739</b>	<b>62.222</b>	<b>56.961</b>	<b>38.657</b>	<b>34.071</b>	<b>-11,9%</b>
<b>Nacional</b>	<b>110.372</b>	<b>112.399</b>	<b>114.605</b>	<b>114.774</b>	<b>116.343</b>	<b>1,4%</b>
<b>Participacion</b>	<b>51%</b>	<b>55%</b>	<b>50%</b>	<b>34%</b>	<b>29%</b>	

Fuente: MADR, 2015, cálculos por Asohofrucol. 2014 proyectado.

La productividad del coco en Colombia (8.6 Ton / Ha) es superior al promedio mundial (5 Ton / Ha). En Colombia la productividad en la Costa Pacífica supera la de la Costa Atlántica, demostrando la ventaja comparativa que ofrece Tumaco para la producción cocotera. Adicionalmente, la productividad en la Costa Pacífica es heterogénea ya que depende de los sistemas de producción, existen sistemas tradicionales y tecnificadas, para estos último se encuentran productividades entre 12 y 14 Ton / Ha.

En cuanto a la generación de valor agregado en del Departamento, el nivel de procesamiento local es mínimo ya que el principal mercado es en fresco. Hay evidencia de algunas iniciativas a pequeña escala que no fueron viables, debido principalmente a la irregularidad de la producción cocotera durante el año. La variedad Alto Pacifico (33% de la producción) es usada solo para el consumo en fresco, mientras que la Hibrida y las Enanas (67% de la producción) se usan principalmente para la agroindustria. Se hecho se considera que entre el 65 y 70% de la fruta no se aprovecha dado que únicamente se aprovecha la pulpa.

El producto en fresco y procesado se comercializa principalmente en las ciudades de: Bogotá y su zona de influencia, Cali, Tuluá, Buenaventura, Yumbo y Jamundí, Medellín, Itagüí y Urabá, Manizales, Barranquilla, Pereira, Cartagena, Santa Marta, y otros de menor consumo como Pasto, Popayán, Cúcuta, Ibagué, Montería, Sincelejo y Villavicencio. Otra parte se destina a la micro, pequeña y mediana agroindustria. El Coco es actualmente el octavo producto del Departamento de Nariño en Área Cosechada y en Producción, después de la Papa, la Caña Panelera, el Plátano, La Palma de Aceite, el Cacao y el Trigo.

En cuanto a la incidencia del complejo Anillo Rojo y Gualpa en los últimos 50 años ha producido 3

periodos críticos donde la producción se ha visto sensiblemente diezmada. En la actualidad el proceso productivo se encuentra en los inicios de su recuperación, facilitado por el desarrollo de campañas fitosanitarias apoyadas con organismos como ICA; USAID, MADR, Gobernaciones, la rehabilitación de 1800 Has de cultivo y la difusión de las tecnologías locales y los avances de la investigación científica. Las alarmas están encendidas y han logrado llamar la atención de las entidades comprometidas con el desarrollo económico y social de la región, tanto así que ya se tiene un censo, una valiosa herramienta que incluye: áreas cultivadas, familias productoras, situación fitosanitaria, hectáreas infectadas, Estos resultados, cuyo diagnóstico se realizó en los municipios de Tumaco y Francisco Pizarro.

La producción de coco se realiza a través de comunidades negras que están distribuidas en de manera muy dispersa a lo largo de las riveras y costas de la región, buena parte de ellos están afiliados a FEDEOCO. Allí se encuentran los afilados, pequeños productores de coco, quienes reciben los servicios y beneficios de los proyectos que se gestionan. Estas personas, cabeza de familia, presentan capacidades y potencialidades favorables para desarrollar experiencias innovadoras de construcción de paz y un fuerte arraigo territorial e identidad étnica, evidenciado en un conjunto de relaciones, prácticas ancestrales y tradiciones milenarias, que le aseguran relaciones armónicas con la naturaleza y les han permitido configurar modos de vida sustentables. No obstante, la organización requiere fortalecer sus esquemas organizacionales, empresariales y comerciales, para que esta sea sostenible más por la vengla o comercialización del producto que por la gestión de los proyectos.

**Justificación del proyecto:**

En el aspecto técnico, los cultivos de coco manejados con estándares mínimos de fertilización, manejo fitosanitario (MIPE), manejo de drenajes, etc, pueden incrementar hasta en un 10% sus rendimientos frente al cultivo tradicional, en el que el agricultor prácticamente se concentra solo en la labores de cosecha. En consecuencia se requieren socializar a través de las parcelas demostrativas, la implementación de métodos de fertilización, densidad de siembra, variedades sembradas, variables ambientales in situ, que servirán como referencia para ser multiplicada en otros territorios o zonas productivas.

En el componente de comercialización del producto ya sea en fresco o procesado, de acuerdo con los sondeos realizados por la Entidad PBS del Pacífico en el tema de comercialización, la demanda de coco rallado y seco en el país no está suficientemente abastecida, pues existen empresas como Coburgos localizada en Bogotá, Imprudeza en Medellín y Súper de alimentos en Manizales, y Comapán que se han visto obligadas a importar el producto, de países como Venezuela y Panamá, pese a ser producido en el país, esto debido a los problemas fitosanitarios y la falta de asistencia técnica dentro del sistema productivo del coco, hacen que la productividad fluctúe constantemente. De otro lado, la demanda de los subproductos como el agua de coco en Colombia

es creciente, existiendo cerca de 5 Empresas que requieren el producto, pues no se consigue en el país. La producción nacional es deficitaria para las necesidades de la industria. Por ejemplo, en Colombia se producen según datos del DANE 118.706 mil toneladas para el 2014 y se importaron de países como Venezuela, Vietnam, España y Panamá, 897 toneladas de fruta fresca y procesada,

Este proyecto es importante ya que permitiría al gremio posicionarse frente a un mercado de cadena creciente en los aspectos productivo, comercial e industrial, mediante la implementación de estrategias competitivas con un plan de negocio acompañado de una estrategia de promoción y divulgación que permita el posicionamiento en los mercados nacionales e internacionales y por ende el mejoramiento de la calidad de vida de las familias de la cultura del coco.


**Descripción del proyecto:**

El proyecto consta de dos componentes, el primero busca contribuir a mejorar el manejo técnico de las plantaciones de coco a través del establecimiento de parcelas demostrativas agroforestales, en donde se desarrollará una primera fase, que consistirá en un levantamiento de la línea base para el desarrollo de las parcelas demostrativas, donde se trabajara un plan nutricional teniendo en cuenta las condiciones edafoclimaticas, densidad de siembra, variedades sembradas, variables ambientales in situ. Estas parcelas se busca que se constituyan en una escuela estudio que servirá como referencia para ser multiplicada en otros territorios, además del aspecto del manejo agronómico y se realizaran practicas ancestrales enriquecidas con técnicas actualizadas en el manejo integrado de plagas y enfermedades (MIPE). El producto de esta primera labor serán una propuesta de modelo tecnológico para la producción de coco, en arreglos agroforestales, para las condiciones agroecológicas y sociales de Tumaco.

El segundo componente hace aborda el fortalecimiento organizacional y comercial de Fedecoco, en donde se busca mejorar su capacidad organizativa y de gestión de procesos. En este último punto se contempla la elaboración de un plan de fortalecimiento organizacional, basado en la metodología de Índice de Competencias Organizacionales-ICO y en el marco de este un plan de negocios que oriente por una parte la búsqueda de nuevos aliados comerciales y la generación de valor agregado. El proyecto se desarrollaría en el municipio con mayor presencia área sembrada del cultivo como lo es Tumaco.

El proyecto surge como una iniciativa identificada por la Federación de productores, comercializadores e industriales de coco FEDECOCO, donde el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural y Asohofrucol, articularan esfuerzos para apoyar esta iniciativa con proyectos dirigidos a mejorar la sostenibilidad y competitividad del sector cocotero en Tumaco, departamento de Nariño.

**Objetivo General:** Brindar acompañamiento técnico y sociempresarial a productores de coco

	<b>PLANES, PROGRAMAS Y PROYECTOS</b>	Versión: 1.0
		Código: PP-FT-022
	<b>FICHA TECNICA DE PROYECTOS APROBADOS</b>	Fecha: 20/09/2012
		Página 6 de 10

vinculados a Fedecoco en el municipio de Tumaco, departamento de Nariño, para contribuir a mejorar los estándares de producción del cultivo, su nivel organizacional y su acceso a los mercados

**Objetivos específicos:**

Objetivo 1: Realizar un acompañamiento técnico a productores de coco en el municipio de Tumaco a través del establecimiento de parcelas demostrativas con énfasis en el manejo fitosanitario y productivo del cultivo.

Objetivo 2: Acompañar socio empresarial y comercialmente a Fedecoco para facilitar el acceso a nuevos mercados del producto y mejorar la cohesión de sus asociados.

**Área de influencia** Tumaco, veredas de: Río Rosario, Mexicano, Gualajo, Chagui, Tablón dulce, Tablón salado, Imbilpi del Carmen, Buchelli y Ensenada

**Población beneficiaria**

El proyecto busca atender a una población directa de 270 productores de coco, productoras de coco, localizadas en el municipio de Tumaco, las cuales devengan buena parte de sus ingresos de este cultivo. De manera indirecta se prevé que este proyecto beneficie a más de 6.000 productores de coco de la región con la socialización de los resultados de los modelos tecnológicos definidos en las parcelas.

**Actividades:**

Objetivo 1: Realizar un acompañamiento técnico a productores de coco en el municipio de Tumaco a través del establecimiento de parcelas demostrativas con énfasis en el manejo fitosanitario y productivo del cultivo.

1. Selección y contratación de personal
2. Taller capacitación equipo técnico proyecto
3. Talleres de socialización proyecto
4. Establecimiento y monitoreo de parcelas demostrativas

Adecuación y caracterización parcela:

Establecimiento:

Construcción y/o manejo de drenajes:

Fertilización:

Mipe:

**Indicadores de evaluación:**

5. Documento de avances en la construcción de un modelo tecnológico de producción de coco para las zonas de intervención
6. Talleres ECA Establecimiento, Manejo Integral y Preventivo del cultivo de coco y aplicación del MIPE
7. Asistencias técnica
8. Comunicación del riesgo fitosanitario

**Objetivo 2:** Acompañar socio empresarial y comercialmente a FEDECOCO para facilitar el acceso a nuevos mercados del producto y mejorar la cohesión de sus asociados.

1. Diagnóstico de la Organización con base en la metodología ICO
2. Elaboración y avances del plan de fortalecimiento socioempresarial y comercial
3. Elaboración Plan de Negocio para los productos de la Federación
4. Creación, diseño y elaboración de una Página Web
5. Material divulgativo para visibilizar la agremiación


**Resultados esperados:**

**Cambios sociales**

Se espera generar un conocimiento participativo entre agricultores, técnicos, y demás personas vinculadas al proyecto, el cual enriquecerá el manejo agronómico del cultivo desde una prueba en campo demostrada, articulada y organizada con las personas que componen el sector cocotero de Tumaco, esto generara conocimiento, participación de la comunidad, y se implementaran nuevos modelos de manejo técnico los cuales serán replicados en las zonas donde se demostró a través de la parcela su funcionalidad, así mismo el fortalecimiento socioempresarial de la Federación hará que sea un gremio reconocido a nivel departamental, y nacional el cual se encuentre organizado y demostrando su importancia en el sector hortífrutícola, de manera que funcione como una organización que prime por los intereses de la comunidad cocotera de Colombia.

**Cambios económicos**

A través de las parcelas demostrativas de busca probar que un cultivo establecido y manejado con ciertos criterios técnicos es más productivo que uno de manejo tradicional y que por ende redundaría en mejores ingresos para los productores. De otro lado espera optimizar la calidad producto en fresco a través del manejo adecuado de las plagas y enfermedades, con lo que se busca mejorar el acceso a mercados locales, nacionales e internacionales en el mediano y largo plazo. Igualmente el acompañamiento socioempresarial de Fedecoco se lograría una mayor cohesión social que se pueda generar en las asociaciones como resultado del fortalecimiento administrativo y organizacional que impulsará la comercialización y la ubicación de aliados

	<b>PLANES, PROGRAMAS Y PROYECTOS</b>	Versión: 1.0
		Código: PP-FT-022
	<b>FICHA TECNICA DE PROYECTOS APROBADOS</b>	Fecha: 20/09/2012
		Página 8 de 10

comerciales en los diferentes eslabones de la cadena productiva.

### **Contribución al subsector hortifrutícola y al FNFH**

Con la implementación del proyecto se espera tener impactos positivos en los tratamientos y uso que se de en cuanto arreglos de siembra, y controles con uso de feromonas, esto disminuye el uso de agroquímicos, y diferentes tóxicos que afectan la fauna y flora presente en los ecosistemas de manglar, usados por la presencia de patógenos como el complejo anillo rojo y gualpa que disminuyen el área de siembra y producción, a partir de los diferentes arreglos de siembra se espera concientizar a los agricultores del uso y aplicación de los agroquímicos, como una alternativa de implementación de los mismos siempre y cuando la incidencia de una plaga y/o enfermedad haya superado el umbral de acción de métodos amigables con el medio ambiente.

**Fecha de iniciación:** 12/09/2016

**Fecha de terminación del proyecto:** 11/08/2017

**Duración (meses):** 11 meses

**Valor Total del proyecto:** \$271.810.000

**Valor Solicitado al FNFH:** \$ 241.100.000

**Otras fuentes de financiación:** \$30.710.000

**FNFH:**

**Presupuesto Total Estimado del Proyecto**



Concepto	Unidad	Cantidad	Valor unitario	Meses	TOTAL
<b>a) Gastos de Personal</b>					<b>\$ 165.100.000</b>
- Salarios					
Coordinador	Personal	1	\$ 3.000.000	11	\$ 33.000.000
Técnicos/tecnólogos	Personal	3	\$ 1.800.000	11	\$ 59.400.000
Socioempresarial	Personal	1	\$ 2.200.000	6	\$ 13.200.000
Agricultor calificado	Personal	3	\$ 1.100.000	11	\$ 36.300.000
Auxiliar Administrativo	Personal	1	\$ 1.200.000	11	\$ 13.200.000
Mano de obra mantenimiento parcelas demostrativas productores					\$ 10.000.000
<b>b) Gastos Generales</b>					<b>\$ 63.470.000</b>
- Apoyo logístico					
<b>Eventos y talleres</b>					<b>\$ 19.870.000</b>
Capacitación técnicos proyecto	global	1	\$ 3.000.000		\$ 3.000.000
ECAs Establecimiento y Manejo Integral y Preventivo del cultivo de coco y aplicación del MIPE	Taller	27	\$ 310.000		\$ 8.370.000
Talleres de socialización proyecto	taller	9	\$ 400.000		\$ 3.600.000
Talleres fortalecimiento organizacional	global	7	\$ 700.000		\$ 4.900.000
<b>Insumos</b>					<b>\$ 2.000.000</b>
Papelería, talonarios visitas, formatos,	global	global	\$ 2.000.000		\$ 2.000.000
<b>Divulgación</b>					<b>\$ 20.000.000</b>
Material divulgativo para Fedecoco ( Brochures- pendón, tarjetas presentación)	global				\$ 4.000.000
Diseño y puesta en operación página Web (diseño, hosting y dominio)	global				\$ 4.000.000
Comunicación del riesgo de la enfermedad (eventos, programas radiales, folletos, perifoneo, vallas, otros)	global				\$ 12.000.000
<b>Movilizaciones y comunicaciones</b>					<b>\$ 21.600.000</b>
Reuniones de coordinación y seguimiento proyecto	global				\$ 5.000.000
Movilizaciones personal (Coordinador, técnicos y agricultores calificados)	global	7	\$ 200.000		\$ 15.400.000
Movilizaciones y comunicaciones sociempresarial	global	1	\$ 200.000		\$ 1.200.000

Concepto	Unidad	Cantidad	Valor unitario	Meses	FNFH	FEDECOCO	TOTAL
<b>C) Inversiones</b>					<b>\$ 22.530.000</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 22.530.000</b>
Diseño e implementación de las parcelas demostrativas (Incluye compra de plántulas, análisis suelos, fertilizante foliar, melazas, trampas etológicas, compra de árboles frutales o plátano )					<b>\$ 12.672.000</b>		<b>\$ 12.672.000</b>
Mano de obra especializada trazado y ahoyado	Jornal	27	\$ 30.000	1	\$ 810.000		\$ 810.000
Compra de árboles de calabazo o frutales y colinos de plátano	Global		\$ 1.848.000		\$ 1.848.000		\$ 1.848.000
Construcción de drenajes mano de obra especializada		180	\$ 40.000	2	\$ 7.200.000		\$ 7.200.000
<b>D) gastos administrativos</b>					0	<b>20.710.000</b>	<b>\$ 20.710.000</b>
Costos operativos y administrativos (polizas, chequera, manejo financiero, manejo administrativo-equipos y oficinas)						\$ 20.710.000	\$ 20.710.000
<b>PRESUPUESTO TOTAL DEL PROYECTO</b>					<b>\$ 241.100.000</b>	<b>\$ 30.710.000</b>	<b>\$ 271.810.000</b>
<b>% Cofinanciación</b>					<b>88,70%</b>	<b>11,30%</b>	<b>100%</b>

**Supervisión: Unidad de Seguimiento y Control de Asohfrucol**