

**PLANES, PROGRAMAS Y PROYECTOS**

Versión: 1.0

Código: PP-FT-022

**FICHA TECNICA DE PROYECTOS APROBADOS**

Fecha: 20/09/2012

Página 1 de 7

**Nombre del Proyecto:** Planta agroindustrial de pelado de plátano para el fortalecimiento productivo y comercial de los productores asociados a la Cooperativa Agromultiactiva San Bartolo.

**Entidad Ejecutora:** Cooperativa Agromultiactiva San Bartolo - COMSAB

**Representante Legal:** Gloria Liliana Vélez Quintero

**Situación actual:****SITUACIÓN SOCIOECONOMICA:**

La producción del plátano es una de las actividades de mayor generación de ingreso y empleo para el país. Desde el inicio de la actividad exportadora contribuye también en la generación de divisas. El plátano es uno de los principales productos de la canasta familiar y se utiliza en la agroindustria para la producción de harina y de alimentos concentrados para alimentación animal, así como para la producción de plátano procesado.

El cultivo del plátano está localizado en zonas con climas, templado y cálido, y es una actividad desarrollada por pequeños productores para quienes la actividad es su sustento y la de su familia. Quienes se han dedicado a la producción de plátano en su gran mayoría son campesinos pobres su distribución por tamaño de predios permite establecer que el 85% cuenta con áreas entre 1 y 5 hectáreas, el 10% con parcelas entre 5 y 15 hectáreas y con el 5% cuentan con fincas productoras de más de 15 hectáreas.

La caracterización socio-económica indica que el sector platanero en Colombia es un sector pobre. En muchas regiones es el prototipo del minifundio porque un productor no alcanza a tener 4 hectáreas. El 75% se encuentra en estrato 1 y 2, el 70% no posee servicios públicos y saneamiento básico, el 65% tienen vivienda en madera o cartón y el nivel educativo, el 80% tiene primaria o primaria incompleta. Ante esta realidad se necesitan aliados de todo tipo para ir mitigando esta realidad que se tiene en el sector.

**PRODUCCIÓN NACIONAL:**

El mayor núcleo productor de plátano en Colombia en la actualidad es el de Urabá, Norte y Sur Oeste de Antioquia con un área de 63.733 hectáreas, seguido por Caldas y Risaralda con 46.700 hectáreas, seguidos en su orden por el Quindío y el norte del Valle del Cauca con 40.800 hectáreas, sur del Valle del Cauca, Cauca y Nariño con 37.000 hectáreas, Meta y Arauca con 29.000 hectáreas. Córdoba y la costa atlántica con 27.500 hectáreas y los demás departamentos productores encabezados por el Chocó, Tolima, Huila y otros con 165,235 hectáreas. Es decir, a junio de 2010 según los reportes al MADR tenemos un área total en Colombia de 409.968, que equivale a una participan del 17.85% del total nacional de producción agrícola.

**LA CALIDAD DE PRODUCCIÓN PRIMARIA:**

En el país e incluso al interior de cada una de las regiones productoras, la calidad del plátano producido es muy variable, por la diversidad de tecnologías y de sistemas de producción. El manejo de cosecha y poscosecha es uno de los aspectos que más incide en la calidad del plátano cuyo destino es el consumidor final. En el país, el mal manejo en el corte, acopio inadecuado en la finca, transporte inapropiado a los centros de distribución, e inexistencia de tecnologías de manejo y conservación, se han identificado como las causas de las pérdidas en la producción, las cuales se podrían disminuir en la medida en que se cuente con tecnologías apropiadas.

La calidad exigida para el producto en fresco difiere según el agente que compra el producto. En general, se exige su presentación en dedos y que el producto esté fresco, entero, sano, limpio, de color verde uniforme,

bien formado y con desarrollo normal, de textura firme al tacto y ligeramente convexo, de acuerdo con las características de la variedad.

Adicionalmente, la fruta no debe presentar aristas muy pronunciadas, manchas, magulladuras, cicatrices, impurezas, pudriciones o huellas notorias de lesiones causadas por enfermedades o insectos. Cuando se habla de primera calidad, se exige una longitud mínima de 19 centímetros en pulpa con un diámetro mínimo de 4.5 centímetros en la mitad del plátano, incluyendo la corteza, y un peso mínimo de 300 gramos.

El Instituto Colombiano de Normas Técnicas, Icontec, creó la norma técnica NTC 1190, en la cual se definen los criterios para la clasificación del plátano con destino al mercado nacional y para exportación. Sin embargo, la norma no se cumple porque los comercializadores y procesadores utilizan sus propios criterios para la compra. Así, los exportadores siguen la reglamentación exigida en los mercados internacionales, y las cadenas especializadas, las centrales mayoristas y las agroindustrias tienen establecidos sus propios criterios de calidad y empaque.

Las cadenas especializadas identifican dos categorías de calidad. El plátano selecto o de primera calidad corresponde a un producto fresco, sano y con un porcentaje de daños (físicos, químicos y mecánicos) inferior a 5%. El producto se entrega en cajas plásticas de 18 kilogramos. El plátano corriente o de segunda calidad puede presentar defectos de formación y un porcentaje de daños menor a 25%. Se empaqueta en canastillas plásticas de 16 kilogramos. La diferencia en el precio por razones de calidad fluctúa entre 15% y 20%.

Eventualmente, el plátano se almacena como máximo por una semana en bodegas con una buena circulación del aire a temperatura ambiente.

En las plazas mayoristas, el plátano se clasifica en dos categorías. La primera, agrupa el producto que presenta pequeños defectos de forma, coloración, y daños inferiores a 10%. La segunda categoría corresponde a producto de menor calidad, con daños que pueden alcanzar hasta 50%.

#### **LA INDUSTRIA PARA EL PROCESAMIENTO DEL PLÁTANO:**

Existen algunas técnicas para el procesamiento del plátano verde, con el fin de obtener productos como:

- Harina de plátano: mezclas para concentrado animal
- Hojuelas de plátano: secas y/o fritas
- Patacones
- Patacones Congelados
- Plátanos conservado por Frío
- Harinas para consumo humano

La industria agroalimentaria utiliza el plátano para la elaboración de snacks, con destino a la fabricación de almidones, harinas, hojuelas y cereales. Para 1997, el consumo industrial no superaba las 6.000 toneladas.

Durante los últimos años, el sector industrial con el comportamiento del consumo más dinámico fue la industria de preparación de snacks, cuyo consumo entre 1991 y 1997, creció en más del 200%. Igualmente, el consumo para la producción de almidones y harinas ha evolucionado de manera interesante, especialmente para la producción de alimentos para niños. La industria de procesamiento de plátano se ha concentrado en la ciudad de Bogotá y en el Departamento del Valle del Cauca. Aunque viene creciendo en términos de consumo, se ha concentrado en muy pocas empresas, siendo tres las principales: Fritolay, representa cerca de 90% de la producción de snacks en Colombia. El restante 10% está representado por Yupi, McCain-Congelagro y por otras muchas pequeñas empresas.

#### **LA CALIDAD EN LA INDUSTRIA:**

Las variedades dominico hartón y hartón son las que presentan el mayor potencial para un adecuado procesamiento debido, principalmente, a que el clima cálido en el que se producen favorece el desprendimiento de la cáscara, labor que resulta bastante dispendiosa en el proceso industrial. Igualmente, según las empresas procesadoras, se presentan diferencias entre el plátano dominico hartón y el hartón, en cuanto al tamaño, el contenido de agua (mayores en la variedad hartón) y de sólidos solubles (mayor en la variedad dominico hartón).

Aunque normalmente la agroindustria adquiere plátano corriente o de segunda calidad a los mayoristas y a las cooperativas de productores, siguiendo los mismos parámetros establecidos en las centrales de abastos, actualmente las industrias ubicadas en el Valle del Cauca adquieren el plátano de primera clase proveniente de Urabá que no se destina a la exportación, por los bajos precios que ofrecen. Así mismo, Fritolay viene comprando su materia prima directamente a los productores, mediante la suscripción de contratos forward y, para su próximo incremento en la capacidad instalada y en la producción de snacks, seguirán utilizando este moderno sistema de compra.

#### **Justificación del proyecto:**

En COMSAB se comercializó en el año 2015, 1.810.000 kilogramos de plátano, para el 2016, 2.153.000 kilogramos de plátano y para lo que se lleva del 2017, 1.530.000 kilogramos, presentándose un crecimiento aproximado del 19% anual en la producción de plátano y por ende en el proceso comercial.

Además, se han identificado siembras nuevas en el año 2016 en los municipios de Andes, Jericó y Támesis proyectando una producción de 2.075 Toneladas, más.

Es por esto que COMSAB, en su estrategia destinada a mejorar la competitividad de los productores locales, ha contribuido de manera relevante a viabilizar el esfuerzo de la agroindustria como mecanismo de avanzar en la cadena de valor de los platanicultores asociados mediante el pelado de plátano, ya que el precio de plátano ha reflejado en la Central Mayorista de Antioquia altas y bajas en el transcurso de los años, como se muestra en el siguiente gráfico; situación que hace un mercado inestable para la comunidad.

### PRECIO PROMEDIO DEL PLATANO HARTON VERDE EN CENTRAL MAYORISTA DE ANTIOQUIA - \$/Kilo



AgroNet 2017

De acuerdo a lo anterior, y procurando el acceso a nuevos mercados para el plátano, se busca en COMSAB generar valor agregado mediante el proceso de pelado, por este motivo se solicita al Fondo Nacional de Fomento Hortifrutícola (FNFH) un aporte de cofinanciación para maquinaria y/o equipo para agroindustria; mientras que las adecuaciones de infraestructura y demás documentos necesarios para la operación de la planta serán responsabilidad de COMSAB, quienes a su vez presentarán un certificado autorizando la operación de la planta de acuerdo a su Esquema de Ordenamiento Territorial (EOT) expedido por la Secretaría de Planeación del municipio de Andes Antioquia.

**Descripción del proyecto:**

La Cooperativa Agromultiactiva San Bartolo tiene una base social de 540 asociados a 31 de julio de 2017 con una proyección de producción de aproximadamente 2500 toneladas para el año 2017.

Con el proyecto se busca adecuar una planta agroindustrial en el Municipio de Andes, en la sede de la Cooperativa Agromultiactiva San Bartolo para el proceso de pelado de plátano, por lo tanto para el establecimiento de dicho proceso agroindustrial, se proponen los siguientes componentes: 1) Compra del equipo de proceso para acopio, lavado, pelado y empaque; 2) Adecuaciones de espacios para el proceso agroindustrial, 3) Consecución de alianzas para el acceso a nuevos mercados.

El costo total del proyecto asciende a \$372.722.817, los cuales involucra: Compra de Maquinaria y equipo, Equipo de Oficina, Equipo de Computación y Canastillas, Capital de Trabajo, montaje y adecuaciones.

**Objetivo General:**

Adecuar una planta agroindustrial para pelado de plátano en el municipio de Andes, departamento de Antioquia para mejorar el acceso a nuevos mercados de los Platanicultores asociados a la Cooperativa Agromultiactiva San Bartolo.

**Objetivos específicos:**

**Objetivo Específico 1.-** Realizar el montaje de maquinaria y equipos, y adecuación locativa de la planta agroindustrial para implementar el proceso de pelado de plátano.

**Objetivo Específico 2.-** Llevar a cabo acciones de articulación con aliados comerciales y fortalecimiento del proceso de transformación con productos con alto valor agregado.

**Área de influencia**

Municipio de Andes, Departamento de Antioquia

**Población beneficiaria**

Los beneficiarios directos 540 Platanicultores asociados a la Cooperativa Agromultiactiva San Bartolo, y 1000 Platanicultores del Sur Oeste Antioqueño de manera indirecta.

**Actividades:**

**Objetivo específico No 1:** Realizar el montaje de maquinaria y equipos, y adecuación locativa de la planta agroindustrial para implementar el proceso de pelado de plátano.

Acciones	Metas	Indicadores	Fuentes de verificación	Supuestos
Dotación de maquinaria y/o equipos	1 Planta dotada con maquinaria y/o equipo: Cuarto frío, Banda de pelado, Banda recibo para subproductos, Tanque de inmersión antioxidante, Tablero de controles para equipos, Posuelos sanitarios, Carros transportadores canastillas.	No. de plantas dotadas con la maquinaria y/o equipo programado.	Facturas, contratos, informes, registro fotográfico.	Se cuenta con los proveedores idóneos para la compra de materiales y equipos.
Adecuación de instalaciones necesarias para el proceso agroindustrial en el marco de la RESOLUCIÓN 2674 DE 2013.	1 Planta agroindustrial de 190 metros cuadrados adecuada para el pelado de plátano.	No. de plantas adecuadas.	Facturas, contratos, ordenes de servicio, informes, registro fotográfico.	Se cuenta con el diseño de distribución de la planta de acuerdo al manual de procesos y procedimientos.

**Objetivo específico No 2:** Llevar a cabo acciones de articulación con aliados comerciales y fortalecimiento del proceso de transformación con productos con alto valor agregado.

Acciones	Metas	Indicadores	Fuentes de verificación	Supuestos
Realizar alianzas comerciales con empresas colombianas.	1 Contrato de intensión de compra venta mensual de Plátano Pelado al menos de 48 Ton.	No. de contratos y/o alianzas elaborados.	Documento de contrato, actas de reunión, listados de asistencia, registro fotográfico.	La organización cuenta ha identificado posibles aliados comerciales.
Diseño del proceso de pelado de plátano.	1 proceso de pelado de plátano establecido.	No. De documentos elaborados	Documento de proceso de pelado de plátano aprobado por el consejo de administración de COMSAB y el Aliado Comercial.	Se cuenta con el personal idóneo para realizar esta actividad.  Se conocen las características físicas y organolépticas del producto.
Diseñar y/o elaborar fichas técnicas para entrega de producto.	1 documento de ficha técnica elaborado.	No. de fichas elaboradas y aprobadas.	Documento de ficha técnica	Se cuenta con el manual de procesos y procedimientos.

**Resultados esperados:**

**Cambios sociales**

**Cambios económicos**

**Contribución al subsector hortifrutícola y al FNFH**

**Fecha de iniciación:**

**Fecha de terminación del proyecto:**

**Duración (meses):** 6 meses

**Valor Total del proyecto:** \$372.722.817

**Valor Solicitado al FNFH:** \$150.000.000



**PLANES, PROGRAMAS Y PROYECTOS**

Versión: 1.0

Código: PP-FT-022

**FICHA TECNICA DE PROYECTOS APROBADOS**

Fecha: 20/09/2012

Página 7 de 7

**Otras fuentes de financiación: \$222.722.817**

**FNFH:**

**ASOHOFRUCOL**

**OTROS**

**Presupuesto Total Estimado del Proyecto**

**Supervisión: Unidad de Seguimiento y Control de Asohfrucol**