



PLANES, PROGRAMAS Y PROYECTOS

Versión: 1.0

Código: PP-FT-022

FICHA TECNICA DE PROYECTOS APROBADOS

Fecha: 20/09/2012

Página 1 de 10

Nombre del Proyecto: Alistamiento de la oferta productiva para la exportación de plátano en los departamentos de Quindío, Caldas Risaralda y Valle del Cauca

Entidad Ejecutora: Federación de Productores de Plátano de Colombia - Fedepalacol

Representante Legal: José Hernández Jiménez

Situación actual:

Según la FAO, el plátano es uno de los productos básicos de la dieta alimentaria de los países en desarrollo, ya que, junto con las raíces y los tubérculos, aporta el 40% del total de la oferta de alimentos en términos de calorías. Este producto no sólo puede contribuir a la seguridad alimentaria de los países en desarrollo sino que, además, es una fuente generadora de ingresos y de empleo y, por tanto, mejora el nivel de vida de los agricultores.

A nivel nacional es considerado como uno de los productos alimenticios más importantes, ya que participa con el 6,8% del total de la producción agrícola, ocupando el quinto lugar después del café, la caña de azúcar, la papa y las flores. Este producto es básico en la dieta de los colombianos, con un consumo per cápita de 61,9 kg/año.

Los usos industriales del plátano muestran que de este producto se elaboran snacks, con destino a la fabricación de almidones, harinas, hojuelas y cereales. En la producción de estos productos se utilizan tanto el plátano, como la papa, y otros productos como la yuca, mostrando que estos productos hacen parte del mismo mercado relevante. Ahora, frente a la producción de harinas, la de plátano es muy apreciada por sus propiedades nutricionales, carbohidratos, proteínas, vitaminas, minerales y fibra, considerándola, similar a la fibra dietética. Este producto se ha convertido en cierta medida en sustituto de la harina de trigo, ya que carece del gluten que contiene esta, además de que absorbe más agua y gelifica con mayor rapidez.

El principal país productor de plátano en el mundo es Uganda, el cual registro para el año 2011, una producción de 9.6 millones de toneladas, seguido por Ghana y Camerún quien a partir del año 2009 ocupa el tercer lugar como productor mundial registrando una producción de 3.6 y 3,4 millones de toneladas, respectivamente.

La producción del plátano es una de las actividades de mayor generación de ingreso y empleo para el país. Desde el inicio de la actividad exportadora contribuye también en la generación de divisas. El plátano es uno de los principales productos de la canasta familiar y se utiliza en la agroindustria para la producción de harina y de alimentos concentrados para alimentación animal, así como para la producción de plátano procesado.

En Colombia el cultivo del plátano está localizado en zonas con climas, templado y cálido, y es una actividad desarrollada por pequeños productores para quienes la actividad es su sustento y la de su familia. Quienes se han dedicado a la producción de plátano en su gran mayoría son campesinos pobres su distribución por tamaño de predios permite establecer que el 85% cuenta con áreas entre 1 y 5 hectáreas, el 10% con parcelas entre 5 y 15 hectáreas y con el 5% cuentan con fincas productoras de más de 15 hectáreas.

Conforme a las estadísticas del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, el cultivo de plátano en el país abarca unas 470.000 has para 2015, con una tasa de crecimiento promedio de cerca del 4,7% anual y representa una de las principales fuentes de ingresos y seguridad alimentaria. Antioquia, Córdoba y Arauca son los tres primeros en el ranking por área sembrada, mientras que por producción Arauca, Antioquia y Valle del Cauca son los primeros en volumen.

Área sembrada de plátano (ha)

Departamento	2.012	2.013	2.014	2.015
ANTIOQUIA	66.536	60.688	62.104	61.637
CORDOBA	26.419	30.243	32.589	32.813
ARAUCA	31.181	31.137	30.145	31.323
VALLE DEL CAUCA	27.546	28.799	30.364	30.363
CHOCO	19.714	22.377	24.727	29.881
NARIÑO	29.310	26.819	28.444	28.909
QUINDIO	24.618	25.220	25.622	27.424
HUILA	28.296	28.115	27.171	27.271
CALDAS	21.973	25.429	24.561	26.723
TOLIMA	24.324	22.694	23.047	25.033
RISARALDA	21.321	20.464	19.699	19.263
SANTANDER	15.187	16.376	16.693	18.471
CAUCA	15.624	17.676	15.811	17.521
META	17.139	15.547	16.585	16.944
CAQUETA	15.201	12.981	13.902	16.865
NORTE DE SANTANDER	13.772	13.924	13.868	13.833
CUNDINAMARCA	8.700	8.488	8.166	8.229
PUTUMAYO	6.033	5.689	6.056	6.279
BOLIVAR	5.289	5.838	5.714	6.040
BOYACA	5.920	6.207	5.966	4.776
CESAR	4.246	3.563	4.008	3.982
GUAVIARE	6.748	5.073	3.253	3.873
MAGDALENA	3.175	3.431	3.428	3.280
CASANARE	3.318	3.204	2.339	2.750
LA GUAJIRA	1.805	2.109	1.757	1.594
SUCRE	1.508	1.948	1.668	1.504
GUAINIA	519	1.150	450	700
ATLANTICO	677	612	472	622
VICHADA	481	497	435	442
AMAZONAS	190	160	130	155
VAUPES	113	62	69	91
SAN ANDRES Y PROVIDEN	0	0	6	5
Total general	446.881	446.519	449.249	468.596

Fuente: Evas-MADR, 2016.

Producción de plátano (Ton)

Departamento	2.012	2.013	2.014	2.015
ARAUCA	384.460	385.193	408.700	460.089
ANTIOQUIA	404.681	398.446	422.841	414.390
VALLE DEL CAUCA	197.912	226.367	285.428	260.908
CHOCO	133.263	142.273	203.319	260.290
META	216.727	244.435	234.867	256.197
CORDOBA	192.749	229.844	232.201	250.122
CALDAS	231.186	245.740	231.720	244.356
QUINDIO	221.929	235.262	248.799	228.764
TOLIMA	157.103	160.190	151.541	167.751
RISARALDA	173.361	165.630	172.914	164.667
NARIÑO	163.063	162.460	143.794	144.428
SANTANDER	116.511	122.466	130.530	140.216
HUILA	90.240	87.484	87.677	113.215
CAUCA	90.724	101.501	88.551	96.739
NORTE DE SANTANDER	80.920	82.177	82.936	89.177
CAQUETA	76.439	68.070	61.913	73.753
CUNDINAMARCA	53.506	54.282	59.481	61.683
BOLIVAR	38.658	40.823	37.907	43.529
PUTUMAYO	39.709	37.584	39.229	37.607
BOYACA	38.762	40.781	38.246	31.912
CASANARE	28.719	27.070	19.238	22.956
GUAVIARE	23.492	23.304	19.158	21.803
MAGDALENA	19.697	20.801	20.388	20.244
CESAR	20.658	20.287	19.836	20.212
LA GUAJIRA	7.322	9.157	9.252	7.880
SUCRE	6.834	9.109	6.881	6.955
GUAINIA	1.945	2.176	4.240	5.400
ATLANTICO	3.501	3.819	3.206	3.678
VICHADA	2.261	1.892	1.951	1.960
AMAZONAS	240	464	280	400
VAUPES	353	315	281	330
SAN ANDRES Y PROVIDEN	2	1	27	27
Total general	3.216.926	3.349.399	3.467.332	3.651.636

Fuente: Evas-MADR, 2016.

El mayor núcleo productor de plátano en Colombia en la actualidad es el de Urabá, Norte y Sur Oeste de Antioquia con un área de 63.733 hectáreas, seguido por Caldas y Risaralda con 46.700 hectáreas, seguidos en su orden por el Quindío y el norte del Valle del Cauca con 40.800 hectáreas, sur del Valle del Cauca, Cauca y

Nariño con 37.000 hectáreas, Meta y Arauca con 29.000 hectáreas. Córdoba y la costa atlántica con 27.500 hectáreas y los demás departamentos productores encabezados por el Chocó, Tolima, Huila y otros con 165,235 hectáreas. Es decir, a junio de 2010 según los reportes al MADR tenemos un área total en Colombia de 409.968, que equivale a una participan del 17.85% del total nacional de producción agrícola.

LA CALIDAD DE PRODUCCIÓN PRIMARIA

En el país e incluso al interior de cada una de las regiones productoras, la calidad del plátano producido es muy variable, por la diversidad de tecnologías y de sistemas de producción. El manejo de cosecha y poscosecha es uno de los aspectos que más incide en la calidad del plátano cuyo destino es el consumidor final. En el país, el mal manejo en el corte, acopio inadecuado en la finca, transporte inapropiado a los centros de distribución, e inexistencia de tecnologías de manejo y conservación, se han identificado como las causas de las pérdidas en la producción, las cuales se podrían disminuir en la medida en que se cuente con tecnologías apropiadas.

La calidad exigida para el producto en fresco difiere según el agente que compra el producto. En general, se exige su presentación en dedos y que el producto esté fresco, entero, sano, limpio, de color verde uniforme, bien formado y con desarrollo normal, de textura firme al tacto y ligeramente convexo, de acuerdo con las características de la variedad.

Adicionalmente, la fruta no debe presentar aristas muy pronunciadas, manchas, magulladuras, cicatrices, impurezas, pudriciones o huellas notorias de lesiones causadas por enfermedades o insectos. Cuando se habla de primera calidad, se exige una longitud mínima de 19 centímetros en pulpa con un diámetro mínimo de 4.5 centímetros en la mitad del plátano, incluyendo la corteza, y un peso mínimo de 300 gramos.

El Instituto Colombiano de Normas Técnicas, Icontec, creó la norma técnica NTC 1190, en la cual se definen los criterios para la clasificación del plátano con destino al mercado nacional y para exportación. Sin embargo, la norma no se cumple porque los comercializadores y procesadores utilizan sus propios criterios para la compra. Así, los exportadores siguen la reglamentación exigida en los mercados internacionales, y las cadenas especializadas, las centrales mayoristas y las agroindustrias tienen establecidos sus propios criterios de calidad y empaque.

Las cadenas especializadas identifican dos categorías de calidad. El plátano selecto o de primera calidad corresponde a un producto fresco, sano y con un porcentaje de daños (físicos, químicos y mecánicos) inferior a 5%. El producto se entrega en cajas plásticas de 18 kilogramos. El plátano corriente o de segunda calidad puede presentar defectos de formación y un porcentaje de daños menor a 25%. Se empaca en canastillas plásticas de 16 kilogramos. La diferencia en el precio por razones de calidad fluctúa entre 15% y 20%.

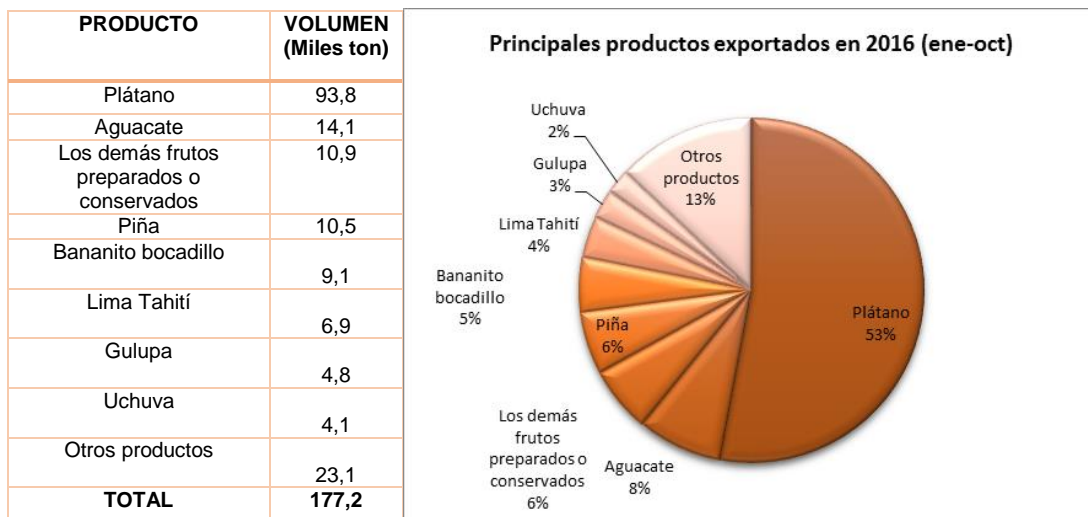
Eventualmente, el plátano se almacena como máximo por una semana en bodegas con una buena circulación del aire a temperatura ambiente.

En las plazas mayoristas, el plátano se clasifica en dos categorías. La primera, agrupa el producto que presenta pequeños defectos de forma, coloración, y daños inferiores a 10%. La segunda categoría corresponde a producto de menor calidad, con daños que pueden alcanzar hasta 50%.

Exportaciones

En cuanto a las exportaciones del producto el plátano, sin contar banano, representa el 53% de las exportaciones de frutas y hortalizas del país. Sin embargo, también es uno de los productos que más de importan siendo Ecuador el principal país.

Principales productos exportados en 2016



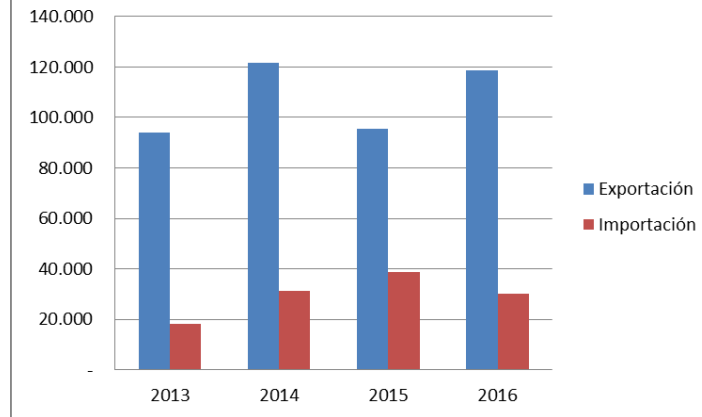
Fuente: Comprende capítulo 7 (hortalizas frescas). 8 (frutas frescas) y 20 (frutas y hortalizas procesadas) del arancel de aduanas, exceptuando banano y papa.

Fuente: DIAN –DANE – Quintero Hermanos (2017).

Elaboración: Unidad Técnica de Proyectos - ASOHOFRUCOL.

Se considera que las expectativas de crecimiento de las exportaciones son muy positivas ante la subida del dólar a \$ 3.000, lo que representan US\$ 9 por caja de 23.5 kilos = \$ 1.130 kilo para la exportación.

Volumen comercio internacional plátano fresco y seco (Toneladas)



Fuente: Quintero hermanos, 2017

Justificación del proyecto:

El promedio nacional de producción según el Ministerio de Agricultura es de 7.5 toneladas hectárea año, cuando el punto de equilibrio solo se alcanza cuando se llega a un promedio de 15 toneladas hectárea año, esto quiere decir que gran parte del país que siembra plátano, su cultivo es de subsistencia y no empresarial como debe ser.

En la matriz de costos de Fedepalcol, el costo de producción de un racimo de plátano tecnificado es de \$ 5.500, esto quiere decir, que si tiene un peso promedio de racimo de 10 kilos, el costo de un kilo sería de \$ 550, pero si producen racimos de 15 kilos promedio tendría unos costos de \$ 367.

Desde fines del año pasado, el precio del plátano de buena calidad en Colombia lo compran, a \$ 450 kilo puesto en finca, o menos porque es mayor la oferta que la demanda.

Las Agroindustrias redujeron las compras del plátano nacional hasta en un 80%, siguen comprando plátano ecuatoriano, un poco más barato.

Precio que no entendemos, porque ese precio, no cubre el valor del flete, desde la zona productora del Ecuador, hasta las centrales de abasto de Bogotá, Medellín o Cali.

A la sobreoferta de plátano de hoy, le podemos agregar que, por la mala situación económica en el país, se redujo el consumo en los hogares.

Nuestra gran preocupación es que el Gobierno nacional, continúe promoviendo las siembras masivas de plátano y olvide el ordenamiento y el apoyo para la comercialización.

Por esta razón, la única posibilidad de sacar el plátano que históricamente se ha producido en Colombia por los



PLANES, PROGRAMAS Y PROYECTOS

Versión: 1.0

Código: PP-FT-022

FICHA TECNICA DE PROYECTOS APROBADOS

Fecha: 20/09/2012

Página 6 de 10

platanicultores de siempre, es la exportación, para la cual, le solicitamos al Ministerio de Agricultura, condicionar la expansión de los cultivos a abrir mercados internacionales, a consolidar las agroindustrias y hacer que las compras oficiales, se hagan a través de FEDEPLACOL con las asociaciones de platanicultores organizados.

Descripción del proyecto: Propiciar las exportaciones de plátano en el eje cafetero comprendido entre los departamentos Caldas, Risaralda, Quindío y Norte del Valle del Cauca, con las asociaciones de productores de plátano federadas y seleccionadas para iniciar el proceso que conduzca a establecer un programa de exportación principalmente para el mercado de Estados Unidos, en donde la implementación de las BPA son uno de los requisitos clave para llevar a cabo este emprendimiento. Con este proyecto daremos la capacitación sobre las bondades de las BPA no solo para la exportación sino para el mercado nacional concientizando a los productores que producen alimentos para consumo humano, como tal debemos dar toda la importancia a la inocuidad, la seguridad social, el medio ambiente y el buen manejo que obliga manipular alimentos. Adicionalmente, se realizará un proceso de asesoramiento técnico para mejorar el estado de los cultivos y su productividad. Otro componente importante del proyecto consiste en la implementación de la matriz de costos de producción, el control de los indicadores por labor y de insumos.

Una vez se reúnan estos requisitos básicos de la administración, el productor tendrá un negocio económicamente rentable, ambientalmente sostenible y la remuneración de ley para los trabajadores de campo.

Objetivo General:

Facilitar las exportaciones de plátano en los departamentos de Caldas, Quindío, Risaralda y norte del Valle del Cauca, mediante la asistencia técnica integral, asesoría administrativa del cultivo e implementación de las BPA resolución ICA y predio exportado.

Objetivos específicos:

Objetivo específico No 1. Mejorar los procesos técnicos y productivos del cultivo de plátano a través de la realización de asistencia técnica integral a 200 productores de los departamentos de Caldas, Quindío, Risaralda y norte del Valle del Cauca.

Objetivo específico No 2. Fomentar los procesos de exportación a través de la implementación de la Resolución ICA BPA y predio exportador a productores priorizados.

Objetivo específico No 3. Mejorar los procesos administrativos y empresariales de 200 productores de plátano de los departamentos seleccionados mediante la asesoría administrativa integral.

Área de influencia

Caldas, Quindío, Risaralda y norte del Valle del Cauca

Población beneficiaria

Con la ejecución de este proyecto se pretende beneficiar a 200 familias productoras de plátano, tanto en su oficio como productores como en su calidad de vida. Lo anterior debido a que al mejorar los procesos productivos que se están llevando a cabo en campo mejora su rendimiento, de igual forma al implementar las recomendaciones técnicas de los agrónomos se busca que el agricultor integre a su cultivo el paquete tecnológico adecuado que le permita tener los costos de producción promedio y de esta manera competir en el mercado.

Asimismo, al implementar buenas prácticas agrícolas se amplían las posibilidades de mercados especializados y de exportación, y con esto acceden a mejores precios.

Actividades:

6.1 Objetivo específico No.1: Mejorar los procesos técnicos y productivos del cultivo de plátano a través de la realización de asistencia técnica integral a 200 productores de los departamentos de Caldas, Quindío, Risaralda y norte del Valle del Cauca.

Acciones	Metas	Indicadores	Fuentes de verificación	Supuestos
Contratación y operación del equipo de Coordinación	8 personas contratadas	No. de personas contratadas / No. de personas programadas	Contratos suscritos y documentación anexa.	Disponibilidad de personal idóneo en la zona.
Formación del equipo técnico del proyecto	4 jornadas de capacitación	No. de jornadas de capacitación realizada / No. de jornadas de capacitación programadas	Listados de asistencia	Disponibilidad de personal idóneo en la zona.
Selección de los productores	200 productores seleccionados con acta de compromiso firmada	No. de productores seleccionados con acta de compromiso firmada / No. de productores programados	Actas de compromiso firmadas y base de datos de productores del proyecto.	Productores cumplen los requisitos establecidos.
Elaboración diagnóstico predio	200 predios con diagnósticos realizados	No. de predios con diagnóstico / No. de diagnósticos programados	Documento de diagnóstico	Condiciones climáticas y públicas
Visitas de asistencia técnica integral	1400 visitas de AT	No. de visitas realizadas / No. de visitas programadas	Registros de visita diligenciados	Condiciones climáticas y públicas adecuadas que permiten la realización de las visitas.
Implementación de parcelas demostrativas	2 parcelas demostrativas implementadas.	No. de parcelas programadas / No. de parcelas implementadas.	Informe con medición de variables e indicadores propuestos.	Condiciones climáticas y públicas adecuadas que permitan cumplir con lo

				programado.
Elaboración y distribución cartillas y programadores	200 cartillas elaboradas 200 programadores elaborados 200 libretas elaboradas	No de cartillas, programadores y libretas elaboradas	Archivo digital y físico	Disponibilidad de recursos

Objetivo específico No. 2: Fomentar los procesos de exportación a través de la implementación de la Resolución ICA BPA y predio exportador en 50 y 100 productores respectivamente.

Acciones	Metas	Indicadores	Fuentes de verificación	Supuestos
Selección productores BPA	50 Productores seleccionados	No. de productores seleccionados	Actas de compromiso Actas selección organizaciones	Disponibilidad productores
Elaboración del diagnóstico y plan de implementación	50 diagnósticos y planes de implementación elaborados	No. de diagnósticos y planes de implementación	Documentos	Disponibilidad productores
Capacitaciones componentes BPA	20 talleres de capacitación	No. de talleres planeados / No. de talleres efectuados.	Listado de asistencia	Condiciones climáticas y públicas adecuadas que permiten la realización de las visitas.
Suministro de Kit de Buenas prácticas agrícolas	50 productores con Kit BPA	No. de productores programados para entrega de KIT BPA / No. de productores con KIT	Actas de entregas de KIT	Disponibilidad productores

		BPA.		
Análisis de laboratorio	50 productores con análisis de laboratorio	No. de productores programados para realizar análisis de laboratorio / No. de productores con análisis de laboratorio realizados.	Actas de entregas de resultados de análisis de laboratorio	
Visitas de implementación	Al menos 7 visitas de implementación por productor, en el marco de las visitas de asistencia técnica	No. visitas realizadas por productor	Record visita implementación	Disponibilidad productores
Certificación de la Resolución ICA No.30021	40 productores certificados en Resolución ICA No.30021	No. de productores certificados/ No. de productores programados	Certificados emitidos por ICA o Oficio del ICA en donde se listen los productores aprobados para certificación	El ICA cuenta con el personal para realizar las pre y auditorias.
Selección productores predio exportador	100 productores seleccionados	No. productores seleccionados	Actas de compromiso Actas selección organizaciones	Disponibilidad productores
Proceso de implementación y/o adecuación a la norma	Realización de al menos 3 visitas predio exportador	No. visitas realizadas por productor	Record visita implementación	Disponibilidad productores
Certificación de predio exportador	100 productores certificados en Resolución de predio exportador.	No. de productores certificados/ No. de productores programados	Certificados emitidos por ICA o Oficio del ICA en donde se listen los productores aprobados para certificación	El ICA cuenta con el personal para realizar las pre y auditorias.

Objetivo específico No. 3: Mejorar los procesos administrativos y empresariales de 200 productores de plátano de los departamentos seleccionados mediante la asesoría administrativa integral.

Acciones	Metas	Indicadores	Fuentes de verificación	Supuestos
Asesoría administrativa integral	8 capacitaciones	No. de capacitaciones programadas / No. de capacitaciones efectuadas.	Listados de asistencia	Condiciones climáticas y públicas adecuadas que permiten la realización de las entregas.
Creación de base de datos central	Una (1) base de datos creada.	Base de datos	Base de datos en digital y físico.	

Resultados esperados:

Cambios sociales

Cambios económicos

Contribución al subsector hortifrutícola y al FNFH

Fecha de iniciación: 08 de febrero de 2018

Fecha de terminación del proyecto: 07 de febrero de 2019

Duración (meses): 12 Meses

Valor Total del proyecto: \$ 605.440.000

Valor Solicitado al FNFH: \$ 570.440.000

Otras fuentes de financiación: FEDEPLACOL: 35.000.000 (Bienes y servicios)

FNFH:

ASOHOFRUCOL

OTROS

Presupuesto Total Estimado del Proyecto

Supervisión: Unidad de Seguimiento y Control de Asohfrucol